

Au Japon

LE PAPE A ÉTÉ REÇU  
PAR L'EMPEREUR  
HIRO-HITO

LIRE PAGE 42

# Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

2,50 F

Algérie, 2 DA ; Maroc, 2,30 dir ; Tunisie, 220 m. ;  
Allemagne, 1,40 DM ; Autriche, 14 sch. ; Belgique,  
20 fr. ; Canada, 5 \$ ; Côte d'Ivoire, 255 F CFA ;  
Danemark, 5 kr. ; Espagne, 50 pes. ; États-Unis,  
40 cr. ; Iran, 125 rls. ; Israël, 35 p. ;  
Italie, 200 L. ; Liban, 225 p. ; Luxembourg, 20 L. ;  
Norvège, 4,25 kr. ; Pays-Bas, 1,50 f. ; Portugal,  
40 esc. ; Royaume-Uni, 240 s. ; Suède, 4 kr. ;  
Suisse, 1,30 fr. S. ; 50 cent. ; Venezuela, 36 bol.

Tarif des abonnements page 14  
A. RUE DES ITALIENS  
75007 PARIS CEDEX 09  
C.C.P. 6071 - 21 PARIS  
Téléc. Paris n° 650572  
Tél : 246-72-23

BULLETIN DE L'ÉTRANGER

## La nouvelle « offensive de paix » de M. Brejnev

De même que la tenue d'un congrès du parti en U.R.S.S. relève d'un événement immuable, de même le rapport du secrétaire général se doit d'être un nouveau chapitre d'une « offensive de paix » menée de manière imperturbable par la direction d'Kremine, quelles qu'aient été les actions dans l'intervalle et les réactions à l'extérieur. Il s'agit d'abord de démontrer que l'U.R.S.S. a toujours l'initiative dans la défense de la paix et la fourniture des munitions aux amis, mais aussi de distinguer les adversaires irréductibles et les partenaires encourageables.

La France appartient sans conteste à cette dernière catégorie. M. Giscard d'Estaing, qui reçoit la médaille de la réconciliation pour son rendez-vous contesté de Varsovie, est cité en tête des hommes d'État occidentaux avec qui est poursuivi « un dialogue politique pratiquement ininterrompu ». Le même privilège est réservé à Paris sur le plan communiste, puisque le P.C.F. est lui aussi mentionné au premier rang des partis occidentaux avec lesquels Moscou entretient de « bons rapports », avant même le parti frère portugais. En contrepartie, le P.S. n'est pas cité au rang des « bons » socialistes et sociaux-démocrates avec lesquels le Kremlin a « resserré ses liens ».

Ce traitement explique que les deux seules propositions vraiment nouvelles avancées par M. Brejnev répondent à des initiatives françaises, avec toutefois des ambiguïtés torquelles qui vont mettre à rude épreuve la sagacité de nos diplomates.

À propos de la conférence sur le désarmement en Europe, M. Brejnev ne craint pas de désavouer son représentant à Madrid en affirmant que les « mesures militaires de confiance » s'appliquent jusqu'à l'Oural, comme le veut le projet de Paris. Mais en demandant que l'Occident étende de manière correspondante sa zone d'application, laquelle couvre déjà toute l'Europe occidentale, il donne à penser qu'il faudra soumettre à surveillance militaire les mouvements de troupes aux États-Unis, voire au Canada, plus probablement encore les échanges entre les deux rives de l'Atlantique. Ce n'est évidemment pas ce que l'on entendait à Paris, encore moins dans les capitales alliées, puisque tout le système de relations atlantiques serait ainsi remis en question.

M. Brejnev montre aussi le bout de l'oreille dans sa réaction à la proposition française de conférence internationale sur l'Afghanistan. Désavouant son protégé, M. Karmal, il admet que les « questions liées à l'Afghanistan » fassent l'objet d'une conférence, mais semble suggérer que la discussion soit alors étendue au problème de la sécurité dans le golfe Persique. On retrouve là un « obscur objet » du désir de l'U.R.S.S. — illustré l'an dernier par un article remarqué du commentateur portugais — qui est d'être reconnue comme un partenaire dans les problèmes du Golfe.

Les autres suggestions sont moins nouvelles. Si le projet de moratoire sur les armes à moyenne portée, qui laisserait subsister l'important arsenal de SS-20 déjà en place, tout en tenant dans l'œil le programme d'ententes américaines destinées à leur faire pendant, n'a aucune chance d'être retenu, les Américains auront enregistré avec satisfaction les dispositions au dialogue manifestées par le Kremlin.

Il en va ainsi, notamment, de la volonté de poursuivre les négociations sur les armements sans insister sur la ratification du traité SALT 2, que M. Brejnev a tout simplement « oublié ». M. Reagan sera confirmé sans doute dans son idée que la fermeté paie, et les observateurs dans leur conviction que le Kremlin sait tourner la page lorsque les réalités l'exigent.

## L'échec du coup de force de Madrid consolide l'autorité du roi Juan Carlos

### Ministres et députés sont restés prisonniers jusqu'à la reddition des gardes civils insurgés

Abandonné, dans la matinée de mardi 24 février, par une soixantaine des gardes civils qui avaient participé la veille à l'assaut du Congrès des députés de Madrid, le colonel Antonio Tejero s'est rendu, à 12 h. 10, à son supérieur, le général José Aramburu Topete. Les députés, retenus en otage depuis près de dix-huit heures, ont alors quitté le palais des Cortès, après avoir entendu le colonel Tejero annoncer qu'il allait « avoir à payer cela par trente ou quarante ans de prison ».

Sa « reddition honorable » avait été négociée aux conditions suivantes : chacun des officiers putschistes (mais le nom-

bres n'en était pas précisé) se rendrait à un officier d'un grade supérieur ; il n'y aurait pas de photographie de presse à la sortie des Cortès ; tous les gardes civils non gradés seraient exonérés de toute responsabilité.

Aussitôt après sa sortie du Palais des Cortès, le président de la Chambre, M. Landelino Lavilla, a annoncé que le Congrès des députés se réunirait en séance plénière le mercredi 25 février dans l'après-midi. Le débat d'investiture de M. Calvo Sotelo, nouveau chef du gouvernement désigné par le roi, reste inscrit à l'ordre du jour.

M. Adolfo Suarez a, pour sa part,

immédiatement réuni le gouvernement sortant en séance extraordinaire.

Le ferme appel télévisé adressé à 1 heure, mardi, par le roi Juan Carlos, a suscité le ralliement des capitaines-généraux, y compris celui du général Milans del Bosch, commandant de la région militaire de Valence, qui avait paru rallier le mouvement dans la nuit. La situation est restée calme dans l'ensemble du pays. Tous les partis politiques ont condamné ce coup de force militaire, et le prestige du roi sort renforcé de cette nouvelle épreuve.

Nous publions ci-dessous le premier article de Thierry Malinik, notre nouveau correspondant à Madrid.

## Des otages pour un putsch

par MARCEL NIEDERGANG

Les avertissements n'ont pas manqué. Appels solennels à l'unité de l'Espagne lancés par des officiers généraux, réunions secrètes de jeunes militaires dans la plus pure tradition hispanique, discours publics incitant l'armée à intervenir pour combler le vide du pouvoir, déclarations de plusieurs capitaines généraux auprès du roi Juan Carlos, grogne de la garde civile, grève de la police et démissions de hauts fonctionnaires des forces de sécurité après la dénonciation par les partis politiques de la torture pratiquée contre les détenus politiques ; le malaise n'a cessé de grandir depuis quelques semaines au sein des forces armées et d'une police exaspérée par la détérioration de la situation économique, par les grèves, par la mort du terroriste, par les provocations renouvelées des commandos de l'ETA, par les attentats meurtriers contre de nombreux officiers, par le cancer basque, qui ne cesse de miner la fragile démocratie espagnole.

Au début de février, un général, ancien vice-président du premier gouvernement de la monarchie, osa signer dans le journal *El Alcazar* une véritable proclamation incitant ses pairs à la rébellion contre l'État. Le général Santiago de Mendivil est certes un conservateur bon teint, mais ce n'est pas un ultra. « L'heure est venue de passer à l'action », disait-il. Le point de non-retour a été atteint. « Et de lancer un appel pathétique au roi Juan Carlos pour qu'il intervienne directement dans la crise politique provoquée par la démission inattendue de M. Adolfo Suarez, au pouvoir depuis juillet 1976. « Il est temps de faire appel aux institutions véritables de ce pays... » Sous-entendu : celles qui sont en place : actuellement n'ont aucune valeur et ne sont pas soutenues par le peuple.

*El Alcazar* est le porte-parole des

anciens combattants franquistes pendant la guerre civile. Un symbole et un hommage à la résistance de la forteresse de l'Alcazar de Tolède assiégée par les milices républicaines dans les premières semaines du conflit fratricide. Organe de l'extrême droite, *El Alcazar* est un journal bien fait, qui a plus que doublé en deux ans le nombre de ses lecteurs. Surtout, il est très « et » commenté dans les casernes, de nombreux mandants d'unités interdisant purement et simplement la diffusion d'autres organes de presse.

La philippique du général de Mendivil venait après bien d'autres. Elle n'était pas à dédaigner en raison de la personnalité du signataire et de son caractère solennel. C'est pourtant avec ironie ou indifférence que la plupart des députés de l'Union du centre démocratique, le parti gouvernemental, en prirent connaissance ce jour-là à Palma-de-Majorque, où se tenait le congrès du P.U.C.D.

(Lire la suite page 4.)

## « Tout le monde au sol... »

De notre correspondant

Madrid. — Il était 18 h. 30, lundi 23 février, et le Congrès des députés de Madrid était réuni, en présence des ministres, pour voter l'investiture du chef du gouvernement désigné, M. Leopoldo Calvo Sotelo. Au beau milieu du scrutin, députés, journalistes et invités virent avec stupeur un officier de la garde civile, pistolet à la main, faire irruption dans l'hémicycle, bousculer les huissiers et se diriger en courant vers la tribune, suivi par plusieurs dizaines de ses collègues.

« Tout le monde au sol », entendit-on crier, tandis qu'étaient tirés des coups de feu. Le vice-président du gouvernement, le général Manuel Gutiérrez Mellado, fut le seul à esquiver une résistance, ce qui lui valut d'être brutalisé par deux gardes civils.

THIERRY MALINIK.

(Lire la suite page 4.)

## L'ÉLECTION PRÉSIDENTIELLE ET « L'ORDRE GISCARDIEN »

### La négation du dialogue

par ALFRED GROSSER

L'élection sera sans doute serrée. Faut-il en conclure qu'il faut rallier les indécis à force d'affirmations péremptives ? En soi, nombre d'électeurs avaient envie de savoir avant de juger, envie de connaître le pourquoi des échecs et le comment des actions envisageables pour éviter la prolongation ou le renouvellement ?

Le refus de répondre, le refus de s'expliquer à des avantages, mais aussi des retombées négatives. Lorsque Pierre Juquin fait semblant de ne pas entendre la question « Avec-vous des pressions ? » que les journalistes de

la télévision tentent de lui poser, ne se laisse pas interrompre et profite de la complétude d'une caméra complaisante pour asséner aux téléspectateurs un discours péremptoire sur la drogue, son refus du dialogue lui permet d'en égarer quelques-uns, mais son éclatante volonté d'intimidation effraie certainement une quantité non négligeable d'hésitants.

Quand le président de la République considère comme une incongruité toute question critique et témoigne en pleine émission sa volonté de réduire les journalistes au rang de faibles, ses déclarations gagnent en majesté, mais sa crédibilité est atteinte.

Si on est optimiste, on espérera que le style commun au P.C. et au président (« Le parti n'a pas de leçon à recevoir en matière de... » « La France — ou le gouvernement — n'a pas de leçon à recevoir en matière de... ») est perçu dans sa vraie nature : la négation du dialogue démocratique minimal.

Pourtant même par ceux qui ignorent ou qui acceptent les moyens utilisés par les candidats pour cacher les ombres de leur passé. Pas leur vie privée, mais leur façon de concevoir la pratique politique. Le candidat Georges Marchais s'indigne de toute question sur les années 1939-1945, alors que son parti ne se fait pas faute de juger et souvent d'injurier autrui. Le candidat-président a recours à des moyens sans noblesse (par exemple, l'arrêté instituant le secret sur les donations faites aux musées) pour que de fort légitimes interrogations sur le lien entre grande politique africaine et petites relations personnelles demeurent sans réponse nette.

(Lire la suite page 2.)

### Ils ont fait vieillir la France

par JACQUES ATTALI (\*)

Parmi les multiples bilans du septennat qui paraissent ces temps-ci, le livre de Thomas Ferenec est sans doute celui qui va le plus au fond des choses. Parce qu'il est, avant tout, une réflexion sur le modèle culturel du giscardisme.

L'action de tout pouvoir ne se comprend que par la culture qui le sous-tend. Comprendre une action en profondeur, c'est décrire le projet culturel qui la fonde, révéler les valeurs qui l'inspirent. Pour cela, il faut voir comment ce pouvoir décrit lui-même son action, quelle image renvoie le miroir dans lequel le Prince se complait. En un patient décryptage des clubs et de revues, des idéologies de cour et des journalistes thuriferaires, Thomas Ferenec, qui fut chargé par le Monde de suivre les activités de l'Elysée avant de prendre d'autres responsabilités au service culturel du journal, donne une superbe description de l'image que le Prince d'aujourd'hui se plaît à donner de lui-même.

Le giscardisme reflète en son miroir, dit Ferenec, une société autocratique, où une même autorité de courtoisie se partage sur des sujets du Prince ne peuvent obtenir que des essais dérisoires, et sont conditionnés pour s'en contenter, sans conflits excessifs : « Une idéologie du bonheur, la possession et la foi ».

(\*) Professeur à l'Ecole polytechnique.

AU PROCÈS D'YVES MAUPÉIT ET DE JEANNE TERRIEL  
L'AVOCAT GÉNÉRAL  
A REQUIS LA PEINE DE MORT

(Lire page 12.)

en la douceur des choses, idéologie qui classe (les cadres supérieurs) en même temps qu'elle assure une large part de la population à laquelle est offerte une version dégradée des produits réservés à l'élite, au nom d'une illustre diversité.

(Lire la suite page 2.)

## Jean-Paul Sartre L'imagination



Collection Quadrige puf

Les Heures des Puf questionnent le monde.

## PRÉSIDENTIELLE

## Le premier tour

par JACQUES ROBERT (\*)

L'élection sera serrée, estime Alfred Grosser, qui s'alarme de constater que le président de la République, comme le P.C.F., refuse le dialogue et demande aux candidats un peu plus de précision dans leurs déclarations d'intentions. Pour Jacques Robert, tout se jouera au premier tour : c'est là que M. Giscard d'Estaing se trouve vulnérable. Jacques Attali rend compte de son côté du livre que Thomas Ferenzi vient de consacrer au Prince dans son miroir, où il ne voit rien d'autre que le reflet de la vieille droite pré-républicaine.

TOUT scrutin uninominal majoritaire à deux tours obéit à une rigoureuse logique. Il s'agit — au premier tour — pour chaque candidat de s'obtenir tout de suite, s'il le peut, la majorité absolue, ce qui lui ferait immédiatement gagner l'élection, soit de se placer en position favorable pour le second, c'est-à-dire d'arriver, sinon en tête des candidats, du moins avec un pourcentage de voix suffisant pour figurer au second tour avec de raisonnables chances de succès.

Sauf élection acquiescée au premier tour, c'est donc apparemment le scrutin de ballottage qui est décisif. Aussi est-ce sur lui — et sur ses cas de figure — que s'interrogent généralement dès le départ les États-majors : c'est pour les tractations et marchandages qui le précèdent que l'on se prépare soigneusement ; c'est en fonction de la tactique que chacun utilisera alors que s'élaboreront minutieusement les stratégies.

On ne parle — entre initiés — que du second tour. Lui seul semble intéresser parce que lui seul emporte décision. Et pourtant... C'est souvent, contrairement à ce que d'aucuns croient, dès le premier tour que tout se joue.

Cette importance déterminante du premier tour est très nette quand la réglementation même de l'élection prévoit que le second tour est, impérativement et directement, organisé en fonction des résultats du premier. Tel est précisément le cas pour l'élection du président de la République en France.

Si la majorité absolue des suffrages exprimés n'est pas obtenue au

premier tour de scrutin, il est procédé à un second tour auquel ne peuvent se présenter que les deux candidats qui se trouvent avoir recueilli le plus grand nombre de suffrages au premier.

Il est de ce fait vital — pour tout candidat sérieux, c'est-à-dire qui se présente effectivement pour être élu, — d'arriver en première ou en seconde position. Mais il est également essentiel pour chacun de parvenir à l'une ou l'autre de ces places, avec un nombre de voix suffisant pour espérer arriver en tête au second tour à la faveur des reports. Une marge trop grande au premier tour ne se rattrape pas au second.

Pour chaque formation politique partie à la consultation, c'est au premier tour qu'il faut promouvoir son candidat ou torpiller son concurrent. Deux stratégies sont possibles, voire complémentaires.

Le premier tour est donc capital. Il ne fait pas le résultat, mais il le conditionne. Il ne désigne pas, mais il élimine. Il ne couronne pas, mais il décapite.

Ainsi s'élaborent au siège des partis des tactiques ambiguës : bien placer son candidat en faisant partager ses peurs aux autres.

La tactique n'est pas la même selon que le candidat a des chances réelles ou non d'être élu. A cet égard — sans préjuger des résultats des élections, — les attitudes du R.P.R. et du P.C.F. se séparent de celles des socialistes et des giscardiens.

Le parti communiste français sait fort bien que son candidat ne peut être élu ; que, par contre, à droite, M. Giscard d'Estaing, ou, à gauche, M. Mitterrand, peuvent l'être. Perspectives donc il est exclu qu'officiellement le parti puisse paraître se satisfaire. Il faut donc se battre sur deux fronts : être à la fois à la pointe du combat contre Giscard et faire en sorte que Mitterrand ne soit pas élu.

Et le candidat « anti-Giscard », cela veut dire être le candidat le plus violent contre lui, c'est-à-dire faire apparaître les plus terribles des complices objectifs du pouvoir en place.

Empêcher M. Mitterrand d'être élu, cela veut dire le discréditer aux yeux des militants du P.C.F. pour empêcher tout à la fois que certains communistes ne soient tentés de voter « utile » dès le premier tour en votant pour lui, et conduits natu-

rellement au second à confirmer leur vote.

Cela veut dire aussi — et en même temps — commencer avant même le premier tour à le « talonner » au nom de l'union de la gauche — en lui demandant, par exemple, s'il prendra des ministres communistes dans son futur gouvernement — pour inquiéter les électeurs de droite ou modérés qui seraient tentés de se rapprocher de lui.

Le parti communiste risque-t-il de payer cher cette manœuvre en tenaille ? Question d'appréciation comparative des périls. Un P.C. en crise vaut-il mieux que Mitterrand à l'Elysée ?

Le R.P.R., de son côté, paraît opter pour une politique sinon identique, du moins voisine dans son inspiration et ses conséquences.

Il s'agit toujours de se battre sur deux fronts, et ces fronts sont curieusement les mêmes : d'un côté Giscard, de l'autre Mitterrand.

Il faut éviter d'abord à tout prix que M. Giscard d'Estaing ne soit réélu. Donc, pour cela, l'affaiblir dès le premier tour. Afin que son handicap soit impossible à remonter. Ce sera une critique intelligente et minutieuse du septennat. Critique personnalisée. Pour mettre en lumière les qualités qui ont peut-être manqué au président sortant mais que possède au plus haut point son challenger : la résolution, la ténacité, l'audace, la cohérence...

Mais il faut se garder — en affaiblissant le candidat de la droite, — de trop renforcer le candidat de la gauche, même si une analyse cynique de la situation devait conduire inconsciemment à jouer la politique machiavélique du pire à la faillite espérée d'une expérience de gauche après un échec de Giscard ouvrirait sans doute à Jacques Chirac les portes du pouvoir. Alors qu'un second septennat giscardien sonnerait le glas définitif de l'aventure gaulliste.

Dans cette hypothèse, la multiplicité des candidatures gaullistes au premier tour ne devrait pas effrayer M. Jacques Chirac. Le gaullisme ressuscitera large. Il pourra se targuer, le soir du premier tour, de l'addition de trois scores cumulés.

Moins Giscard aura de voix au premier tour et plus il aura besoin, au second, de toutes les voix gaullistes. Et si, à force d'enlever des voix à Giscard, Chirac se plaçait en position utile au premier tour.

Le laminage du candidat sortant dès le premier tour est une condition nécessaire de l'avenir personnel de Jacques Chirac.

## Un choix de société

Parce que leurs candidats respectifs ont le plus de chances de figurer au duel du second tour, l'U.D.F. et le parti socialiste adoptent nécessairement, pour le premier tour, une attitude différente.

Il s'agit, pour l'une comme pour l'autre, d'arriver, sinon avec le meilleur score, du moins avec un score ne compromettant pas les chances du second tour. Les socialistes ont ici des problèmes différents de ceux des giscardiens.

Il leur faut tout à la fois rassurer l'électorat modéré et le centre flottant et ne pas susciter la méfiance de la gauche communiste. Naviguer entre les pièges tendus par les communistes aux aguets et la tentation, séduisante mais dangereuse, de trop se rapprocher des gaullistes. Pour cela, ne s'intéresser qu'au premier tour, en refusant systématiquement de répondre à toutes les questions concernant le report des voix au second ou les décisions à prendre éventuellement après, en cas de succès.

La candidate de tous les socialistes doit se poser uniquement en candidate socialiste. Indépendant et de la droite et de la gauche. Otage de personne.

A cette seule condition, il peut espérer rallier à lui dès le premier tour ceux qui, depuis par le candidat sortant, ne sont pas prêts pour autant à se rallier aux naufrages du programme commun. Mitterrand se défilant de l'hypothèque communiste, c'est autre chose. N'est-ce pas le changement sans risque, ce que, comme tous, beaucoup de monde aspire à voir réaliser ?

Contre ce danger, les giscardiens ont déjà organisé un contre-feu. Dès le premier tour. Même si paradoxalement toute leur tactique consiste à faire prendre conscience à l'opinion que ce n'est pas le vote au

second tour qui est conditionné par le vote au premier, mais l'inverse. Dès l'instant en effet — s'efforce-t-on de prouver — que, au second tour, il faudra bien se rendre aux grandes évidences, il est inutile de se bercer d'illusions au premier et de faire comme si...

Les évidences ? Elles sont avouées. Le débouché naturel pour les gaullistes au second tour, c'est le bercail majoritaire. Quant à M. Mitterrand, qui ne peut gagner sans l'appui de l'électorat communiste, comment fera-t-il — après — pour gouverner sans eux ? Avec ou sans programme commun, le combat reste le même : c'est toujours un choix de société.

Dans ces conditions, ce n'est point le bilan d'une action passée qui compte, mais la détermination d'un type de société pour demain. Alors, bien sûr, chacun a le droit de se porter candidat. Mais il faut être sérieux, tout de même, quand on joue avec son destin...

Qui n'a point compris ? Le meilleur candidat est bien, au bout du compte, le candidat sortant. Mais il ne doit pas l'être seulement pour le second tour. C'est dès le premier qu'impérieusement il doit être mis sur orbite.

Le vrai danger pour Giscard, c'est le premier tour. Parce qu'il s'y trouve vulnérable. Qu'il le veuille ou non, qu'on le déplore ou qu'on s'en félicite, il devra répondre de sa gestion, faire face aux déçus, aux insatisfaits, aux mécontents, aux amateurs de nouveautés, aux versatile, aux rancuniers... Cela peut faire beaucoup de monde. Et comme il y a beaucoup de candidats, chacun trouvera bien son consolateur ou son héros !

A moins de 25 % des voix au premier tour, dans quel état se retrouve-t-on au soir du second ?

Tel est l'impact — fondamental — du premier tour sur notre élection présidentielle.

(\*) Président de l'université Paris-

UN LIVRE DE THOMAS FERENCZI

## Ils ont fait vieillir la France

(Suite de la première page.)

Par un trait qui semble inhérent à sa nature, cette culture est incapable de répondre aux aspirations de l'ensemble du peuple. En cela, elle marque une régression. « Ce qui distingue l'idéologie du technocrate libéral, annoncé dont le chef de l'Etat est le symbole de celle qui, au temps du gaullisme, recherchait une alliance avec les nouvelles couches moyennes et suggérait, à travers elles, la possibilité d'un compromis avec la classe ouvrière, frayant ainsi la voie à la social-démocratie... c'est que les giscardiens ne parviennent pas à leur pensée : l'égalitarisme, voilà le danger... Il faut que l'ordre règne et que chacun reste à sa place. »

Cette image du monde préserve le système social, en théorisant une sorte de hiérarchie naturelle, et désamorce les conflits majeurs, en les réduisant à des déséquilibres passagers. Elle se reflète en une culture pacifiée, raisonnable, qui se veut capable de donner un sens social aussi bien aux conflits économiques qu'aux conflits politiques. Cette idéologie n'est pas plus celle d'une nouvelle droite, dont on pourrait faire, comme certains l'ont cru, « bon usage », qu'elle n'est celle d'une nouvelle social-démocratie dont la droite pourrait s'accommoder. Elle est, au contraire, celle, éternelle et féconde, de la vieille droite française.

Avec la féroce puissance de l'analyse des textes, Ferenczi montre comment le miroir giscardien reflète la vieille ambition de la Révolution nationale ; l'esprit de la technocratie

modern : s'enracine dans celui de la synarchie collaboratrice ; on y retrouve les mêmes thèmes (Patrimoine, Prospective, Elite), la même méfiance à l'égard de l'enseignement supérieur, la même apologie du mécénat, de la charité, de la bienfaisance, le même fatalisme devant la crise, le même mépris de l'action collective, des partis politiques, des syndicats, la même interférence de l'économique et du politique. Thomas Ferenczi n'use pas de la même méthode que Bernard-Henri Lévy. Pourtant, la plaidoirie de l'un renforce le souffle de l'autre. La fraction de la culture nationale au pouvoir aujourd'hui est bien vieille. Elle est celle qui, au fond de chacun de nous, met en avant ce qu'il y a de plus inquiet, de plus conservateur, de plus triste.

Mais ce livre va plus loin. A le lire, on ne peut pas ne pas se demander pourquoi tant d'efforts sont consacrés à répandre un modèle culturel si usé, pourquoi tant d'obstination à mettre en place des hommes dans tous les rouages de l'Etat, des affaires et des médias.

Pour agir ? Un peu, pour peu de choses. Ferenczi ne le nie pas, pour une faible part : « Sans doute quelques éléments de la politique giscardienne ont-ils accéléré la prise de conscience, agissant plus sur les esprits que sur les choses. La méthode permet de faire un peu bouger les situations, et les résultats ne sont pas tout à fait négligeables, mais ils marquent les limites du projet dont ils résument peut-être, du même coup, l'ambition. »

## Des images d'espoir

Mais l'essentiel n'est pas là. Tant d'effort ne pourrait se contenter de viser à maintenir l'ordre social actuel, qui n'est pas celui de la droite la plus pure, puisqu'il est l'héritier de longues luttes sociales et de la Résistance. Il s'agit, en fait, de préparer la réalisation d'un projet beaucoup plus large qui traduirait dans les structures de la société française ce que cette idéologie a d'extrêmement réactionnaire, de profondément pré-républicain, fédéral et monarchiste.

La crise actuelle ne peut se résoudre que de deux façons : soit par la dissolution de la société française en individus compétitifs, rivaux et solitaires ; soit, au contraire, par la volonté de donner à la collectivité un projet et une ambition collective.

A l'évidence, la culture giscardienne choisit la première voie, rompt l'unité nationale et isole chacun, seul face au Prince.

Elle crée les conditions de la généralisation de la loi de l'argent, de la communication par les objets, du pouvoir par les médias, du silence du peuple, de ce que l'appellerai la « monarchie vidéo-matique ».

Qu'ont-ils fait de nos sept ans ? Préparer les conditions de leur

menaçante pérennité, remettre en place les valeurs d'une vieille France, que la République avait refusé à faire un peu oublier. En somme, ils ont fait vieillir la France. Mais on ne peut faire ainsi régresser une culture sans qu'un peuple en souffre, jusque dans sa vie quotidienne, dans son économie, dans sa démocratie ; et sans qu'un jour sa jeunesse pleure, puis crie, puis chante, debout, contre la mort qui l'assaille. Voilà les images d'espoir que les miroirs du peuple vont bientôt réfléchir.

JACQUES ATTALI.

(\*) Essai sur l'ordre giscardien, le Prince au miroir, Albin-Michel éd. Environ 35 francs.

Edité par la S.A.R.L. Le Monde.

Gérants : Jacques Fauriol, directeur de la publication, Jacques Saragat.

Imprimerie du « Monde », S.R.L. des Italiens PARIS-IX

Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration.

Commission paritaire n° 37437.

## La négation du dialogue

(Suite de la première page.)

Encore s'agit-il là de brouilleries. Le citoyen qui veut prendre du temps pour la réflexion se sent constamment confronté à des énigmes, surtout sur le sujet le plus grave d'aujourd'hui, la crise économique.

L'industrie automobile menacée : n'était-il pas clair dès 1973 qu'elle l'était ou qu'elle allait l'être ? Et s'il fallait économiser l'énergie, qu'a-t-on fait depuis huit ans pour prévoir des reconversions, pour mettre sur pied de nouvelles formes de transport en commun ? Le gouvernement ne semble avoir rien fait, au nom de l'antidémagogie. L'opposition n'a rien proposé, au nom du maintien de l'emploi, même si, à terme, les emplois devaient être perdus. A quand quelque clarification dans le débat électoral, d'un côté comme de l'autre ?

La sidérurgie s'effondre. Saurons-nous un jour où sont passées, comment ont été utilisées les sommes énormes que la contribuable a offertes aux entreprises ? Il existe un rapport qui apporte des éléments de réponse. De quel

droit est-il tenu secret — surtout en période électorale, — alors qu'il semble mettre en cause l'organisation de l'Etat et sa capacité de savoir et d'organiser aussi bien que celles d'une grande industrie ? L'organisation de l'Etat : en quel la nationalisation d'une industrie à la dérive améliorerait-elle les choses dès lors que les mécanismes administratifs et les insuffisances humaines des décideurs resteraient inchangés ? Et par quel miracle changeraient-ils soudain par la nationalisation ? De plus, pourquoi faudrait-il vraiment nationaliser les industries qui marchent encore, surtout celles qui sont fortement présentes dans l'économie mondiale, même si cela les fait apparaître comme de méchantes multinationales ? Si la nationalisation est affaire de morale, qu'on le dise clairement et qu'on en chiffre le coût. S'il s'agit d'efficacité économique, qu'on nous explique le comment. Surtout dans une société où les hauts et moyens fonctionnaires sont déjà présents partout, y compris au parti socialiste, sans que les avantages de cette prise de pouvoir collective apparaissent clairement.

## Le droit de savoir

Pourquoi le candidat socialiste ne dit-il pas nettement des choses simples ? Que, s'il est élu, il n'a pas non plus de recette pour sortir de la crise. Que la situation est trop sérieuse pour qu'on brandisse les fétiches idéologiques sans se préoccuper du véritable impact de leur utilisation. Mais qu'il prendrait le contre-pied de l'actuel président dans la répartition des sacrifices et dans les moyens utilisés pour préserver l'avenir.

Pour être crédible, il lui faudrait de mieux faire connaître des faits nullement secrets. Par exemple, la suppression de la commission de contrôle de la publicité pharmaceutique, qui avait pourtant fait la preuve de son utilité pour la protection du porte-monnaie des consommateurs, sécurité sociale comprise, et de la santé d'un grand nombre. Ou la misère avouée de l'éducation : une circulaire ne vient-elle pas d'annoncer aux établissements secondaires que les professeurs absents ne seront plus remplacés, faute de moyens ? Tant pis pour les élèves, surtout pour ceux qui ne peuvent recevoir aucune aide familiale. Ou encore le dépeçage accepté de la culture tant vantée, faite de crédits dérisoires : raconter la dramatique histoire de la Bibliothèque de documentation inter-

nationale contemporaine constituerait déjà une démonstration, d'autant plus que, dans les autres pays européens, également touchés par la crise, on est choqué par cette indifférence à manifester vis-à-vis de ce qui fait la base de tout savoir.

Tout cela à un moment où les transferts clandestins de capitaux vers la Suisse paraissent toujours pratiqués sur une large échelle, au moment aussi où les coupures dans le « train de vie de l'Etat » commencent, comme aux Etats-Unis, à affecter le service du grand public, sans toucher le train de vie des sommités de l'Etat.

Rapprochement démagogique ? Nullement. Quand des élections ont lieu en temps de dépression, l'électeur a plus que jamais le droit de savoir comment la solidarité est organisée et comment elle est vécue par ceux qui sont chargés de cette organisation. A condition, bien entendu, que l'opposition ne se contente pas de vagues assurances et supprime tous les « on rasera gratis » pour dire avec quelque précision quelle sera la contribution de chaque groupe au milieu d'une crise qui, de plus en plus, défavorisera les défavorisés d'aujourd'hui.

ALFRED GROSSER.

## PRIX DES LIBRAIRES 1981

**le garçon sur la colline**

Il se dégage de ce livre une émotion différente, mystérieuse, en un mot : originale.

JÉRÔME GARCIN / LES NOUVELLES LITTÉRAIRES

**claudio brami**

se révèle ici un auteur de tendresse et de poésie.

FRANÇOISE DE COMBEROUSSE / FRANCE-SON

... le ton est là, le tempérament, indiscutable.

DOMINIQUE FERNANDEZ / L'EXPRESS

roman

denoël



DE THOMAS FERENCZI  
it vieillir la France

Les putschistes, dont la tentative avait été désavouée par l'ensemble de l'armée espagnole (y compris les unités cantonnées à Valence, qui avaient d'abord paru rallier le coup d'Etat), exigeaient la formation d'un gouvernement militaire - pour en finir avec le terrorisme -

personne au roi ». Les colonels des editoriaux de la presse mairienne condamna, ce mardi, le coup de force du lieutenant-colonel Tejero, les quatre principaux partis représentés au Parlement, l'Union du centre démocratique, la Coalition démocratique, le parti socialiste ouvrier et communiste, l'Union nationale, ont publié un communiqué commun, dans lequel ils ont déclaré : « Nous, citoyens à la sérénité, comme la meilleure expression du soutien aux institutions et à l'ordre constitutionnel ». Les partis expriment leur volonté de contribuer au rétablissement de la normalité démocratique et leur conviction que « la résolution de cette crise et des autres problèmes du pays ne se fera qu'à travers le dialogue ».

● AU PORTUGAL, l'évolution de la situation en Espagne a été suivie avec une particulière attention. Le président Eanes a réuni, lundi soir, ses principaux collaborateurs et

● EN FRANCE, outre le message de soutien de M. Giscard d'Estaing au roi Juan Carlos, le parti socialiste, par le voix de son premier secrétaire M. Lionel Jospin, a assumé, lundi, l'ensemble des forces démocratiques espagnoles de son entière solidarité. Le coup de force de gardes civils a également été condamné par la C.F.D.T. et par M. Jean-Marie Daillet, vice-président du C.D.S. Interrogé en direct de Washington au cours de l'émission "Cartes sur table", diffusée lundi soir sur antenne 2, le ministre des affaires étrangères, M. Jean-François Picot, a déclaré : « Je ne suis pas sûr de pouvoir se déclarer qu'il y aurait dramatique que le processus démocratique, si bien engagé par le roi Juan Carlos, se trouve remis en cause ».

### **Le message télévisé du roi Juan Carlos**

**M. N.**

— 23 h. 30 : Le putsch paraît avoir échoué, mais les rebelles détiennent toujours en otages les 350 députés aux Cortes. Selon des sources militaires, le lieutenant-colonel Tejero exige de par-

— 12 h 10 : les pourparlers ont abouti. Les députés commencent à quitter le bâtiment des Cortes. Le colonel Tejero sort le dernier et monte en voiture avec le général Aramburu Topete. Ils se rendent au quartier général de la garde civile. La télévision espagnole retransmet peu après le film de l'entrée du commando dans la salle des séances, la veille au soir.

« Toute mesure de caractère

**LA DEMOCRATIE ?**

Un incident à éclaté ce mardi matin dans l'enceinte du Congrès des députés. M. Manuel Praga, leader de l'Alliance populaire, prisonnier avec ses collègues, s'est levé et a crié : « C'est un scandale la démocratie. Je veux sortir... »

Pré de s'asseoir, M. Praga a refusé et répété : « Tirez-moi dessus si vous voulez le faire... ». Tous les députés ont alors scandé : « Vive la démocratie ! Vive l'Espagne ! »

« Le président de la République française a appelé le Congrès en un entretien téléphonique avec le roi Juan Carlos d'Espagne », a annoncé l'Eliseo.

« M. Giscard d'Estaing a tenu à souligner le caractère démocratique pour lui exprimer son soutien dans l'action que celui-ci conduira pour le maintien de la légitimité constitutionnelle démocratique en Espagne », a déclaré le porte-parole de la présidence.

« Le président de la République a souligné à son interlocuteur qu'il était très satisfait de ce qu'il a vu de tout le peuple français », a-t-il ajouté.

« Le président de la République française a eu, au cours de la nuit, un entretien téléphonique avec le roi Juan Carlos d'Espagne et le prince Philippe d'Espagne. M. Giscard d'Estaing a demandé à appeler le souverain espagnol pour lui exprimer son soutien dans l'action que celui-ci conduit pour le maintien de la légalité constitutionnelle et démocratique en Espagne », a déclaré le porte-parole de la présidence.

« Le président de la République a souligné à cet instant que le sentiment exprimé était celui de tout le peuple français. »

(Dessins de **CHENEZ.**)

— 23 heures : La police nationale remplace la garde civile à l'extérieur des Cortès. Le calme règne à l'intérieur de l'hémicycle.

— 8 h. 10 : les quatre principaux partis représentés au Parlement publient un communiqué conjoint dans lequel ils expriment leur « volonté commune de contri-

**publiera dans son prochain numéro**

- « A DROITE, ALIGNEMENT... », par André Fontaine.
- IDÉES : Le pape à Hiroshima.
- « LE MONDE DES ARTS ET DES SPECTACLES » : Générations : Brigitte Bardot / La chronique du temps qui passe ; Les Renaud-Barrault ; Le cinéma à vingt ans ; Le théâtre, avec Delphine Seyrig.

**Edgar Morin**  
**La méthode**  
I. La Nature de la Nature

**Ivan Illich**  
**Némésis médicale**  
L'expropriation de la santé

**Julia Kristeva**  
**Le langage, cet inconnu**  
Une initiation à la linguistique

Les collections "Points Seuil" rassemblent des textes importants qui ont marqué l'époque. Elles ont permis de faire connaître les principaux auteurs de l'anthropologie, de la biologie, de la sociologie, de la philosophie, de la psychanalyse, de la littérature, de la linguistique, de la géographie.

La collection "Points Seuil" rassemble également une grande variété de livres de référence et de lecture, ainsi que des ouvrages de vulgarisation scientifique.

**Points Seuil**







## PUTSCH EN ESPAGNE

### La presse de Madrid : tout pour l'union nationale

De notre correspondant

Madrid. — « La tentative de coup d'Etat en passe d'échouer » (El País, indépendant) ; « Le coup d'Etat a échoué » (Diario 16, libéral pro-gouvernemental) : alors même que la situation était encore confuse dans la capitale espagnole, plusieurs journaux madrilènes ont publié, au milieu de la nuit du 23 au 24 février, des éditions spéciales dans lesquelles ils semblaient commander que les lieux étaient faits. Bien que paraissant plus tard, Ya (catholique conservateur) et ABC (monarchiste) se montraient plus circonspects, annonçant respectivement : « Essai de coup d'Etat » et « Un assaut armé au Congrès ».

Tous les éditeurs, s'accordant à condamner énergiquement la tentative de putschistes et à affirmer leur appui au processus démocratique et à la Constitution. Même les journaux conservateurs, qui, comme Ya et ABC, n'hésitent pas à réclamer un coup de barre du gouvernement dans un sens plus autoritaire, affirment aujourd'hui que « tout doit être fait en respectant la Constitution ».

Face au danger, l'heure est à

l'union nationale. « C'est le moment pour que tous, militaires, parlementaires et citoyens, analysent leurs propres responsabilités pour le bien du pays par-dessus leurs idées et leurs intérêts », écrit ABC Pour Ya, il importe de souligner « la nécessité de parvenir à une cohabitation civilisée que d'autres peuples plus heureux ou meilleurs ont réalisée ». De son côté, Diario 16 affirme qu'est venu « le temps de la fraternité et de la loyauté à vu dans le roi son combattant le plus résolu et le plus admirable », écrit El País. Pour Diario 16, Juan Carlos le pacifiste est apparu plus que jamais comme le grand phare de l'espérance d'une nation. C'est aussi l'opinion de Ya qui réclame une union « autour de la

Constitution comme texte et du roi comme suprême garantie », et de ABC pour qui « une fois de plus la sérénité du roi n'a pas fait défaut à l'Espagne ».

El País est le seul à poser clairement le problème des responsabilités dans les événements de ces derniers jours. « La démission d'Adolfo Suarez, affirme l'éditorialiste du journal, acquiert une signification nouvelle. Tous ceux qui ont joué à l'apprenti sorcier, recourant à des prestiges extra-parlementaires pour satisfaire leurs intérêts, comprendront combien il est aisé de provoquer de graves tourmentes ».

Le journal s'en prend également aux « idéologues des bandes armées et aux terroristes », qui « ont eu l'occasion de prendre conscience qu'un coup d'Etat constituerait le pays basque et le reste de l'Espagne en un gigantesque camp de concentration », et qu'il s'agit là de « l'unique conséquence politique à laquelle mènent leurs actions criminelles ». — T.E.M.

### LE JOURNAL D'EXTRÊME DROITE

« EL ALCAZAR » SAISI

Madrid (A.F.P.). — L'édition de mardi 24 février du quotidien madrilène El Alcazar a été saisie. De nombreux policiers ont pénétré dans les locaux du journal et ont saisi l'édition sans montrer d'ordre judiciaire. L'édition du quotidien portait en titre à une : « Des officiers de la garde civile aux ordres du colonel Tejero occupent le Congrès des députés » et prenait une position de « neutralité » sans condamner la tentative de coup d'Etat.

### Après l'enlèvement de trois consuls au Pays basque

#### L'ETA politico-militaire exige la publication de documents dénonçant les violences policières

Bilbao (A.F.P., Reuters). — L'ETA politico-militaire, qui a enlevé, vendredi 20 février, trois consuls étrangers en poste au Pays basque (ceux d'Autriche et du Salvador, celui d'Uruguay à Pampelune) a fait connaître lundi les conditions qu'elle mettait à la libération de ses otages, dont on est toujours sans nouvelles. Dans un document adressé à la coalition nationaliste de gauche Euzkadi Ekerra l'organisation séparatiste résume en trois points ses exigences :

1) Publication du rapport d'Amnesty International de septembre dernier (dont le journal El País, notamment, avait déjà donné de larges extraits), sur les mauvais traitements infligés à certains détenus dans les prisons espagnoles. Les médias sommés de se soumettre à cette exigence sont le radio et la télévision nationales, les chaînes de radio privées Ser et Popular, les quotidiens El País et Diario 16, et tous les journaux basques.

2) Publication, dans les mêmes médias, d'un rapport élaboré par la commission des droits de l'homme du Parlement autonome basque concernant les mauvais traitements infligés aux détenus de la police et de la garde civile dans les commissariats et casernes du Pays basque, et dans les prisons de Herrera-de-la-Mancha (au centre de l'Espagne) et de Soría (nord) ;

3) Présentation, toujours dans les mêmes médias et aux heures

de plus grande écoute en ce qui concerne la télévision, des huit diapositives en couleur montrant le cadavre de José Arregui, militant de l'ETA-militaire, et les traces de tortures subies durant les neuf jours de son interrogatoire, à Madrid, du 4 au 13 février dernier.

La fédération espagnole des associations de presse a publié lundi un communiqué dans lequel elle estime que ces exigences constituent « un chantage et une contrainte qui porte atteinte à la liberté d'expression » et que le fait de les accepter signifierait « le retour au système des directives » naguère imposées à la presse. Les responsables des principaux journaux et radios-télévisions espagnols doivent se réunir pour adopter une position commune.

Une journée de silence a été observée, lundi 23 février, en Espagne dans les commissariats de police pour protester contre la campagne de « discrédit » dont la police fait l'objet depuis la mort en détention, après de mauvais traitements, du membre de l'ETA-militaire José Arregui. Suivant les consignes du Syndicat professionnel du corps supérieur de police (S.P.C.S.P.), les fonctionnaires de la police ont travaillé en silence. Quelque dix mille fonctionnaires, dont 90 % appartenaient au S.P.C.S.P., composent le corps supérieur de police. — (A.F.P.)

### LE MICRO-ORDINATEUR

VOTRE ENFANT VA BIENTÔT SAVOIR L'UTILISER... ET VOUS ?



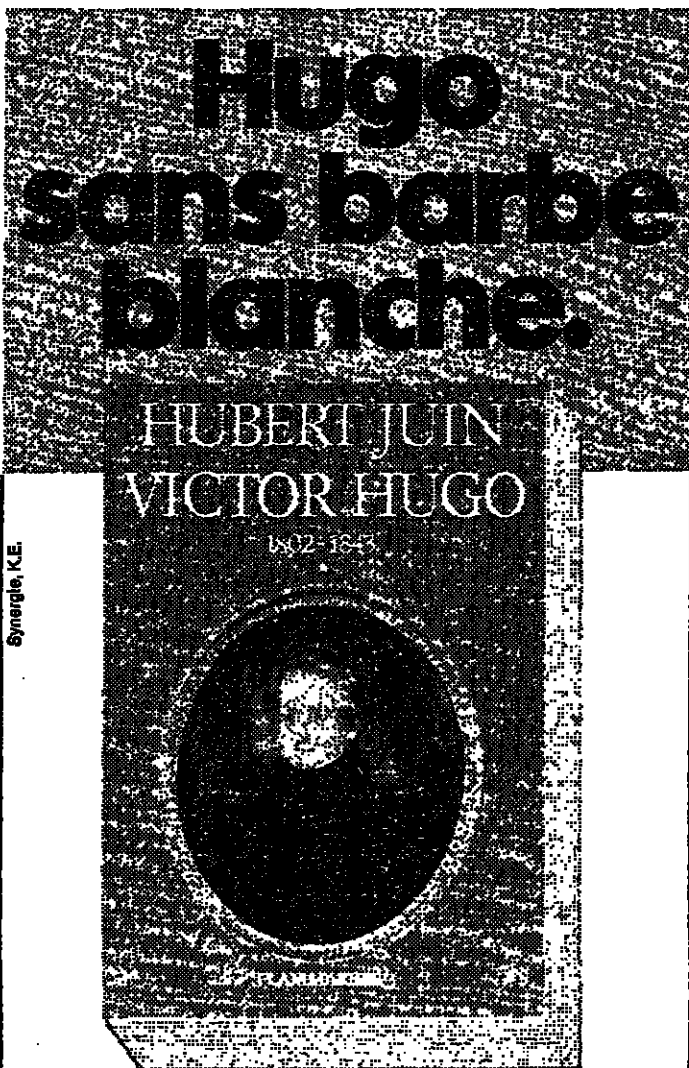
Seulement 3 jours pour savoir l'utiliser

10 - 11 - 12 Mars - 28 - 29 - 30 Avril - 12 - 13 - 14 Mai

Un micro-ordinateur IEP 2000 est offert à chaque participant.



37, rue de Châteaudun 75009 PARIS  
Tél. 285.22.14



Quand on pense à Victor Hugo, c'est l'image du poète à barbe blanche qui surgit. Mais que sait-on du jeune Hugo ? S'appuyant sur de nombreux textes et à travers le récit des premières années de l'écrivain, Hubert Juin nous montre comment Hugo a construit ce monument de littérature : Victor Hugo. Collection « Les grandes biographies ». Relié. 888 pages.

FLAMMARION

## DIPLOMATIE

### LES RELATIONS EST-OUEST

#### Les États-Unis ne sont pas pressés d'avoir un sommet

déclare M. Alexander Haig

De notre envoyé spécial

Washington. — « Méfiant et satisfait », c'est par ces mots qu'un commentateur d'une chaîne de télévision américaine décrirait, lundi 23 février, l'état d'esprit des Américains après le discours de M. Brejnev. Il est encore trop tôt pour parler d'une réaction approfondie, et le secrétaire d'Etat, M. Haig, comme ses porte-parole, insistent tous sur la nécessité d'étudier de près le texte fleuve de M. Brejnev, de consulter les alliés des États-Unis (la nouvelle administration américaine insiste beaucoup sur ce point) avant d'arrêter une position définitive. En tout cas ils constatent officiellement que la fermeté de M. Reagan est payante, et ouvertement que M. Brejnev se montre disposé à « dialogue ».

C'est le mot que l'on a entendu le plus souvent lundi, tant dans la bouche du secrétaire d'Etat, M. Haig, que dans celle de M. François-Poncet, qu'une heureuse coïncidence avait amené à Washington au moment même où le numéro un soviétique entrait dans la capitale américaine à la politique préconisée par la France. « Nous voulons en savoir plus », a dit M. François-Poncet en quittant le secrétaire d'Etat après la journée de conversations, mais il semble à première vue qu'il y a une volonté de dialogue dont il faut se saisir.

« Nous sommes intéressés par ce qu'a dit M. Brejnev », a déclaré pour sa part M. Haig, et nous allons l'étudier soigneusement. Il y a tant d'innovations remarquables dans ce discours que nous devons nous en saisir. Nous l'avons déjà fait aujourd'hui, mais il faut continuer. S'adressant auparavant aux téléscripteurs français, M. Haig avait dit notamment : « Nous accueillons avec satisfaction un dialogue avec l'Union soviétique sur toutes les questions qui nous séparent, mais il existe encore un grand nombre de contradictions [dans les positions soviétiques] qu'il nous faut interpréter ».

M. Haig n'a pas caché sa méfiance, notamment pour le moratoire nucléaire proposé par M. Brejnev, qui laisserait en place, a-t-il souligné, les fusées SS-20 braquées sur l'Europe sans mesures correctives « occidentales ». Du côté français, ce qu'on a relevé avec le plus de satisfaction, mais sous bénéfice d'invention, c'est l'acceptation par l'U.R.S.S. de la proposition française pour des « mesures de confiance » militaire de l'Atlantique à l'Oural, première phase à traiter lors d'une éventuelle conférence sur le désarmement en Europe. M. Haig a cependant insisté sur toutes les réserves sur la forme que pourrait prendre un dialogue avec Moscou. Un sommet, comme le propose M. Brejnev ? « Nous ne sommes pas pressés d'avoir un sommet », a-t-il expliqué en substance, ce n'est pas un sommet en soi, mais de savoir ce qu'on y ferait. Le secrétaire d'Etat trouve également inutile de fixer une échéance ou un calendrier. Il n'a pas voulu non plus préciser ce qu'il penserait d'un tête-à-tête Reagan-Brejnev, c'est-à-dire ce que propose le chef de l'Etat soviétique.

M. Haig ne pouvait évidemment pas faire autrement en présence de M. François-Poncet, alors que la France a la hantise d'un nouveau point de vue français sur ce que les États-Unis et l'U.R.S.S. peuvent très bien avoir des entretiens en tête à tête sur les questions qui relèvent de leur compétence, mais à l'exclusive, comme la limitation des armements stratégiques, mais non sur les affaires internationales qui intéressent au sens le plus large d'autres pays, notamment les Européens.

#### Les relations franco-américaines sont « vitales »

Une chose est claire, et M. Haig a insisté là-dessus : ce qui importe, ce sont les problèmes de fond, non la procédure ; non pas vraiment la position de l'U.R.S.S. sur telle ou telle question spécifique, mais son comportement « global ». L'U.R.S.S. est-elle décidée, a dit M. Haig sur Acienne 2, à établir avec l'Occident des rapports fondés sur la réciprocité, la retenue et la modération, et à mettre fin « aux risques excessifs et dangereux qu'elle prend en dehors de sa sphère » ?

M. François-Poncet ne pouvait évidemment qu'acquiescer, et constater qu'avec la nouvelle équipe en place à Washington et l'esprit de coopération franco-américaine a pris un très bon départ. S'adressant à la presse, M. Haig a renchéri : « Il est clair que les convergences d'intérêts entre la France et les États-Unis sont beaucoup plus nombreuses que les divergences ; celles-ci existent cependant, car nous ne sommes pas monolithiques ».

M. Haig a même insisté sur le fait que la contribution française à la sécurité de l'Occident et à l'alliance atlantique est « irremplaçable et fondamentale », et que les relations franco-américaines sont « vitales ». « J'ai toujours dit, a-t-il ajouté, que les États-Unis et l'alliance dans son ensemble bénéficient du caractère indépendant de la contribution française. Le concept stratégique de la France a été beaucoup plus clairvoyant que le nôtre en Afrique et dans le tiers-monde par exemple, et j'espère que nous en tirerons la leçon, et que nous essaierons d'en faire autant ».

Mieux encore, M. Haig est satisfait que la France maintienne un dialogue particulier avec l'U.R.S.S. « Il est d'une importance vitale que la France dialogue avec l'Est », a-t-il dit. « Nous bénéficions, a-t-il précisé, de l'indépendance de la France et de ses vues sur les relations est-ouest ».

A de si bonnes dispositions, M. François-Poncet ne pouvait que répondre en déclarant au ministre américain et dans la presse ce que tout le monde attendait à propos du Salvador.

« On nous a montré des preuves, a-t-il dit, que des armes sont introduites au Salvador. A notre avis, c'est équivalent d'une ingérence extérieure dans la situation du Salvador. Nous avons l'expérience de ce type de situation, notamment en Afrique. Nous avons toujours condamné ce genre d'ingérence. Cela ne signifie pas que les problèmes du Salvador peuvent être résolus par des moyens militaires. Il faut rechercher la réconciliation nationale, mais elle ne peut être obtenue par des erreurs d'armes. » M. Haig en est d'accord, mais en inversant les responsabilités : « Nous ne pouvons — a-t-il dit — remplacer des régimes impopulaires par des régimes totalitaires militaires ».

M. Haig et François-Poncet ont été tout à fait d'accord aussi sur la Pologne. Les Polonais doivent régler eux-mêmes leurs propres affaires, estiment-ils. Ils sont même d'accord pour traiter avec la plus grande discrétion le problème polonais, et ne pas envisager publiquement des situations hypothétiques.

« Des mesures coordonnées, les uns nationales et les autres collectives, ont été prises entre Occidentaux pour faire face à de telles situations », a dit M. Haig à Antenne 2. Mais il ne juge pas opportun d'en parler. Il a reconnu d'ailleurs volontiers que la Pologne pose aux Soviétiques des questions « épineuses et importantes ». Dans le dialogue franco-américain, quel qu'il soit, il y a toujours quelques discordances. Sur le Proche-Orient en particulier, M. François-Poncet a longuement expliqué que l'initiative européenne, qui suit entièrement son cours est destinée à rapprocher les Israéliens et les Arabes, et non à brouiller les cartes. M. Haig est sceptique. « J'espère, a-t-il dit, que cette initiative ne compliquera pas le processus de Camp David, qui reste pour les États-Unis l'approche de paix privilégiée ».

MAURICE DELARUE

Le P.S. et le Salvador. — Commentant les déclarations de M. François-Poncet faites à Washington, lundi 23 février, à l'émission « Cartes sur table » d'Antenne 2, Mme Veronique Neiertz, chargée des relations internationales au secrétariat national du parti socialiste, a déclaré : « Le gouvernement français donne une nouvelle preuve de l'opportunité qui lui tient lieu de politique étrangère en ce qui concerne le Salvador. M. François-Poncet déclare que les positions américaines étaient fondées quant à la démocratie et au respect des droits de l'homme au Salvador. Haig ayant promis qu'il y veillerait personnellement, cela a suffi pour rassurer le ministre français des affaires étrangères ».

Une manifestation est annoncée pour le mercredi 25 février à 18 heures à Paris, en témoignage de soutien au peuple salvadorien. Organisée par les comités de solidarité avec le peuple du Salvador, du Guatemala et du Nicaragua, elle se rendra de la place Saint-Augustin à la Concorde. Les organisateurs précisent que leur mouvement est dirigé « contre l'intervention des États-Unis et pour le droit à l'autodétermination du peuple salvadorien ».

# Le voyage simplifié.

**AIR AFRIQUE** LA MEME COMPAGNIE POUR ALLER EN AFRIQUE ET A TRAVERS L'AFRIQUE NOIRE.





## AMÉRIQUES

### Haïti

## La décision des Bahamas d'expulser trente mille immigrés ajoute au drame d'une communauté désespérée

Un ultimatum enjoignant à tous les immigrés en « situation irrégulière » de quitter les Bahamas est venu à expiration le 18 janvier. De vingt-cinq mille à trente mille Haïtiens devraient donc être expulsés vers leur pays d'origine. Fuyant cette déportation, nombre d'entre eux, qui ont quitté Haïti depuis parfois vingt ans, tentent, par tous les moyens, de gagner la Floride, qui leur semble être l'ultime terre d'accueil.

Comme une escadre échouée au large des côtes cubaines, les sept cents flots ou flots de l'archipel des Bahamas (dont une trentaine seulement sont habités) forment un écran entre les États-Unis, le pays le plus riche du monde, et Haïti, le pays le plus pauvre du Nouveau Monde. Après la révolution castriste,

cette paisible colonie britannique a remplacé Cuba, haut-lieu du tourisme nord-américain. Ses 200 000 habitants sont déjà submergés, chaque année, par près de 1 800 000 visiteurs qu'attire la consommation aseptisée des trois « S » antillais : soleil, sable et sexe.

Grâce à la manne touristique, le niveau de vie des Bahaméens est l'un des plus élevés de la région : leur P.N.B. atteint 11 300 francs par tête, contre 1 500 à Haïti.

Soutiers de cette « usine à touristes », trente mille immigrés haïtiens sont, pour la plupart, entrés clandestinement sur des bateaux de pêche, et sont donc « illégaux ». La majorité d'entre eux viennent du nord-ouest d'Haïti, cette langue de montagne qui, au Môle-Saint-Nicolas, fait face à Cuba, et qui connaît, de manière chronique, de sévères famines.

Le « miracle » touristique, cependant, a rapidement connu ses limites. Près de 40 % de la population active est, aujourd'hui, au chômage. Aussi les Haïtiens font-ils désormais figure de « voleurs d'emplois ». Un an à peine après l'indépendance de 1973, puis en 1978, le gouvernement bahaméen prit des mesures pour expulser les illégaux et tenter d'enrayer une immigration qui s'intensifiait.

A l'approche de l'échéance du 18 janvier, la situation de la communauté haïtienne est devenue très précaire, et de véritables « pogroms » ont eu lieu. Comme le rapporte *La Voix* (1) : « Le 18 et le 19 novembre, Nassau fut le théâtre de deux jours de bagarres, entre des gangs sporadiques de Haïtiens et Bahaméens. » Le ministre du travail, M. Clément Maynard, a même déclaré qu'« il deviendrait peut-être nécessaire d'utiliser les chiens pour découvrir et arrêter les illégaux ».

Le coût de la troisième déportation, qui prétend en « finir » avec les trente mille Haïtiens, fera peut-être hésiter le gouvernement bahaméen, qui préférerait qu'ils s'en aillent d'eux-mêmes. Le chef de l'opposition, M. Norman Solomon, qui désapprouve les expulsions, estime la dépense à 75 dollars par Haïtien expulsé, soit un total de 2,25 millions de dollars.

Le processus de déportation, pourtant, a déjà commencé : mille cinq cents Haïtiens ont été enfermés à la prison de Fox Hill (Nassau), prévue pour six cents détenus. Les conditions d'hygiène sont évidemment lamentables, et, à l'arrivée à Port-au-Prince du premier contingent d'expulsés, la Croix-Rouge haïtienne a déjà huit cas de tuberculose. Une petite île, Atholl Island, a même été transformée en camp de toile où sont détenus les « illégaux » en instance de déportation.

An flot d'émigrés qui quittent les Bahamas par peur d'être refoulés en Haïti, s'ajoute un nombre croissant de paysans haïtiens ayant perdu tout espoir de surmonter la « pénurie alimentaire » qui afflige la patrie de Toussaint Louverture. Depuis 1971, l'ouverture du pays, sur l'extérieur, l'augmentation de la dépendance et la crise agricole ont déclenché un phénomène nouveau en Haïti : l'exode rural, qui a gonflé d'urgence le camp de réfugiés de Port-au-Prince (avec plus de 800 000 habitants, elle a quadruplé en vingt ans), et augmenté le nombre des candidats à l'émigration coûte que coûte.

Leur odyssée tourne souvent au drame. Lors de trois Haïtiens, pris dans une tempête, s'échouèrent sur Cayo-Lobos, un îlot moins grand qu'un terrain de football, dans les eaux territoriales de Cuba à 40 kilomètres des côtes cubaines. Repérés par un avion américain, les naufragés embarqués le 22 septembre à Port-de-Paix, en Haïti, furent relâchés dans un lieu où leur gouvernement accepte de les prendre en charge. Entre-temps, cinq d'entre eux, dont trois femmes enceintes, étaient morts de faim d'endurance quelques heures. Le 13 novembre, les soldats bahaméens, utilisant leurs armes, transformèrent Cayo-Lobos en champ de bataille pour rembarquer les survivants refusant de retourner en Haïti.

Les Bahamas ne sont pas le seul État de la région à trouver les Haïtiens indésirables.

### La Floride, terre promise

Des pays latino-américains riverains de la mer des Caraïbes s'appâtent, eux aussi, à expulser les clandestins. Tel est le cas de Panama. Le Venezuela, pour sa part, vient de « découvrir » que six mille Haïtiens étaient entrés illégalement par la Colombie. La France, dans ses trois DOM, et la Grande-Bretagne, dans ses dernières possessions des Petites Antilles, ont rétabli le visa pour les citoyens haïtiens.

Les États-Unis restent, dès lors, l'ultime « terre promise », dont la Floride est la porte entrebâillée. Le confinement de la communauté haïtienne, évaluée déjà à au moins trente mille personnes, dans cet État américain où les relations raciales sont tendues inquiète les autorités américaines. Elles ont aménagé un camp militaire, Fort-Allen, à Fort-Rico, pour y héberger entre deux mille et dix mille immigrants haïtiens. Ceux-ci refusent, comme d'ailleurs les Fort-Ricois, la situation économique, et notamment celle de l'emploi, est, en effet, très difficile dans l'« État associé » aux États-Unis. Cette décision a peut-être pour but de dissuader les candidats à l'émigration, alors que l'ensemble des pays de la région se ferment aux réfugiés haïtiens ou, comme les Bahamas, les expulsent.

Les boat people haïtiens, à la différence des Vietnamiens, ou des réfugiés cubains, n'ont guère

trouvé de défenseurs jusqu'à présent.

La communauté noire des États-Unis a longtemps hésité à soutenir ces immigrants qui pourraient les concurrencer sur un marché du travail encombré. Depuis un an, pourtant, elle fait pression pour que soit attribué aux Haïtiens le statut de réfugiés politiques. L'administration le leur refuse, alors qu'elle l'accepte pour les réfugiés cubains. Pourtant, une décision du juge fédéral J. King, en date du 2 juillet, a pratiquement interdit toute expulsion des immigrants haïtiens.

L'émigration haïtienne n'est pas un phénomène récent. Dès 1920, et jusqu'à la révolution cubaine, entre 200 000 et 300 000 Haïtiens travaillaient comme coupeurs de canne sur les grandes plantations des compagnies américaines à Cuba. Mais depuis le début de la dictature des Duvalier, en 1957, s'est formée une diaspora de plus de 1 000 000 d'émigrés, dont la moitié s'est installée aux États-Unis et au Canada.

Les transferts effectués par la diaspora sont devenus une source de devises de première importance pour le gouvernement haïtien : près de 20 millions de dollars par an pour les seuls émigrés aux États-Unis, soit près du quart du budget. A tous les niveaux, d'ailleurs, le malheur des uns fait le bonheur des autres. Les envois de fonds par la poste haïtienne sont à ce point « peu sûrs » que de nombreuses sociétés de transferts de fonds, de personnes à personnes, se sont développées à Montréal, New-York ou Miami. La famille Duvalier contrôlait, en sous-main, plusieurs d'entre elles.

### « Squelettiques, pieds nus... »

L'immigration par voie aérienne étant pratiquement fermée depuis quelques mois, ce sont des passagers clandestins qui réalisent de substantiels bénéfices. Dans des bateaux surchargés, la traversée jusqu'aux Bahamas coûte plus de 400 dollars et, de là jusqu'en Floride, encore 500 dollars. A tous les échelons, les autorités haïennes se complicité beaucoup de complicité face à cet exode : du « chef de section » dont il faut « graisser la patte » pour qu'il ferme les yeux sur le départ de dizaines de personnes, à la « dame qui surveille », jusqu'aux autorités militaires et policières qui ne peuvent ignorer qu'un bateau de pêche vétuste appareille avec plusieurs centaines de personnes à bord.

L'inaction du gouvernement dans le drame de Cayo-Lobos (il promit de « réinsérer » les naufragés : des tontons-macoutes les ont accablés à coups de matraque), son silence face à l'ultimatum du gouvernement des Bahamas ont profondément choqué le peuple haïtien. L'émigration massive soulage, certes, les tensions sociales à l'intérieur du pays. Mais la totale absence de solidarité devient compliquée dans la « vente » des travailleurs haïtiens à la République Dominicaine. Celle-ci a versé au gouvernement duvalier plus d'un million de dollars pour faire venir quinze mille saisonniers pour la saïra de 1979. En République Dominicaine, près de trois cent mille Haïtiens travaillent déjà dans les grandes exploitations agricoles, où comme l'a montré la Société anti-esclavagiste de Londres, « ils sont traités comme des esclaves ».

L'intensification de l'exode des cerveaux et surtout de l'émigration d'origine paysanne a pris l'allure d'une contestation silencieuse du régime en place. Pour beaucoup, il n'y a plus d'espoir en Haïti. Selon M. J.-C. Bajeux, le directeur de la *Voix* : « Haïti devient une menace pour la stabilité de la Caraïbe (...). La crise haïtienne déborde les frontières et provoque l'attention internationale. Tous les signes indiquent que la crise doit être résolue à sa source même ; en Haïti. »

La presse indépendante, décapitée par les arrestations de novembre dernier, s'était largement faite l'écho de l'émotion suscitée par le retour de « nos Polémiens ». Interfuses du 9 août publiait, par exemple, la lettre d'un lecteur de quinze ans, qui avait assisté, bouleversé, au débarquement sur le wharf de Port-au-Prince d'un premier contingent de cent soixante-dix illégaux haïtiens expulsés des Bahamas. Il y avait de quoi pleurer. C'était pénible à voir. Squelettiques, pieds nus, leurs yeux reflétaient des années de misères et de tourments (...). Ils étaient partis, il y avait dix ans, avec l'espoir au cœur. Ils sont revenus avec la mort dans l'âme. »

P.-M. THIVOLET.

(1) La *Voix* est un bulletin d'information édité à Port-au-Prince sur la situation des émigrés haïtiens, notamment en République Dominicaine et aux Bahamas.

## Tribune internationale

### El Salvador : un pays à sauver

par GABRIEL GARCIA MARQUEZ (\*)

Un ami, rentrant tard chez lui après le travail, trouve sa femme qui regarde à la télévision un spectacle barbare. Une multitude d'hommes, de femmes et d'enfants, sont massacrés par la force publique sous le porche d'une église. Beaucoup sont morts, d'autres agonisent comme des vers dans une mare de sang, et les derniers vivants se dispersent, affolés, sous le feu des mitrailleuses. Mon ami, qui a horreur du cinéma d'épouvante, reproche à sa femme de regarder un film pareil. Mais elle lui répond, impossible : « Ce n'est pas un film, ce sont les informations sur le Salvador. » Cela se passait au début de l'année dernière. Depuis lors, jusqu'à décembre dernier, dix mille personnes ont péri dans ce massacre perpétuel.

Ronald Reagan a dit, il y a peu, que c'était une guerre civile avec trois protagonistes. Il voulait dire, sans doute, qu'il y a d'un côté la dictature militaire, d'un autre les bandes de criminels de l'extrême droite et d'un autre les forces de la révolution. Mais l'arithmétique sociale du Salvador est plus simple. En vérité, cette guerre civile n'a que deux pôles : l'aristocratie féodale d'un côté et, à l'opposé, le reste de la nation. 90 % de la population du pays — dont la densité démographique est une des plus élevées du monde — sont des Indiens et des métis. Seuls 10 % sont blancs, mais ce sont eux aussi qui contrôlent depuis toujours et avec une poigne de fer la totalité du pouvoir économique et politique. La proportion des victimes est la même : 90 % des morts de 1980 sont composés de pauvres. Des pauvres avec ou sans armes, y compris l'archevêque. C'est dire qu'il y a la différence de Nicaragua, où le Front sandiniste a rassembler les nationalistes de tous les rangs et de tous les niveaux, les tensions sociales au Salvador ont abouti à une irréductible confrontation de classes. Cela explique, en grande partie, la polarisation radicale de cette guerre, sa férocité insatiable et la résolution d'extermination de part et d'autre, avec des épisodes d'une telle bestialité qu'ils deviennent insupportables, même à la télévision.

C'est une guerre ancienne. Entre 1931 et 1944, le pays a enduré la dictature du général Maximiliano Hernandez Martinez, un despote aux prétentions de théocrate dont le défaut le plus notable était qu'il était fou. Il avait inventé un pendule magique qu'il suspendait sur les aliments pour vérifier, selon son inclination, s'ils étaient empoisonnés. Une fois, il essaya de conjurer une épidémie de scarlatine en couvrant de papier rouge l'éclairage public du pays. Ces fantasmes folkloriques, qui après tout ne gênaient personne, eurent une expression brutale en 1932 quand les forces armées affrontèrent, à coups de feu, une vaste insurrection paysanne, massacrèrent 30 000 paysans. Je le répète en toutes lettres : trente et six mille paysans. Depuis lors, le Salvador est passé par toutes les teintes du pouvoir militaire, et, sous une forme ou une autre, la guerre inégale entre riches et pauvres n'a pas eu un instant de répit.

L'anticommunisme séculaire s'exprime aujourd'hui à travers les mouvements armés, les organisations de masse et les partis politiques d'opposition, qui ont obtenu enfin une formule d'unité dont la figure est le Front démocratique révolutionnaire. On suppose qu'ils ont environ 5 000 hommes sous les armes, avec des pièces d'artillerie moyenne et à peu près 30 000 réservistes disposés pour l'offensive finale annoncée.

Mais ceux qui sont allés au Salvador ces derniers temps savent que c'est une armée populaire qui s'est infiltrée partout. Le pouvoir féodal, de son côté, compte sur l'appui des États-Unis et sur quelques forces armées, très bien armées. Il compte sur des bandes d'assassins à gages qui font le sale travail que le gouvernement n'ose pas faire pour ne pas découvrir son véritable visage. Il compte enfin sur une fraction de la démocratie chrétienne qui a oublié le Christ et qui semble disposée à ne laisser aucun chrétien en vie. A cette fraction appartient l'actuel président de la République, Napoleon Duarte, qui n'a été élu par personne mais nommé par les militaires dans un moment d'embarras pour se donner un visage de civil.

Cette attitude de la démocratie chrétienne n'est pas rare. Au contraire, elle fait partie d'une stratégie globale dont le paladin en Amérique latine est le président du Venezuela, Luis Herrera Campins. La finalité immédiate est de court-circuiter les avancées démocratiques aux Caraïbes et en Amérique centrale, sous le prétexte de contrebalancer l'influence cubaine. Cela correspond à son idéologie et à son obsession de démolir tout ce qu'a fait son prédécesseur, Carlos Andrés Pérez, auquel il continue à s'opposer depuis la présidence. Jusqu'à présent, il a réussi à dresser les gouvernements du pacte andin contre la libération du Salvador, à l'exception du président Jaime Roldos, de l'équateur, dont la vocation progressiste est indiscutable. Mais son chef-d'œuvre a été d'obtenir que Napoleon Duarte soit invité comme président légitime au cent cinquantième anniversaire de la mort de Simon Bolivar, alors que le dictateur de Bolivie n'était pas invité. Comme si ce dernier était plus dictatorial, plus sanguinaire, moins légitime que le régime du Salvador. En tout cas, le président du Guatemala, le général Romero Lucas, qui, au moins, a pris le pouvoir moyennant une force électorale, aurait pu être invité, il y avait autant le droit que Napoleon Duarte.

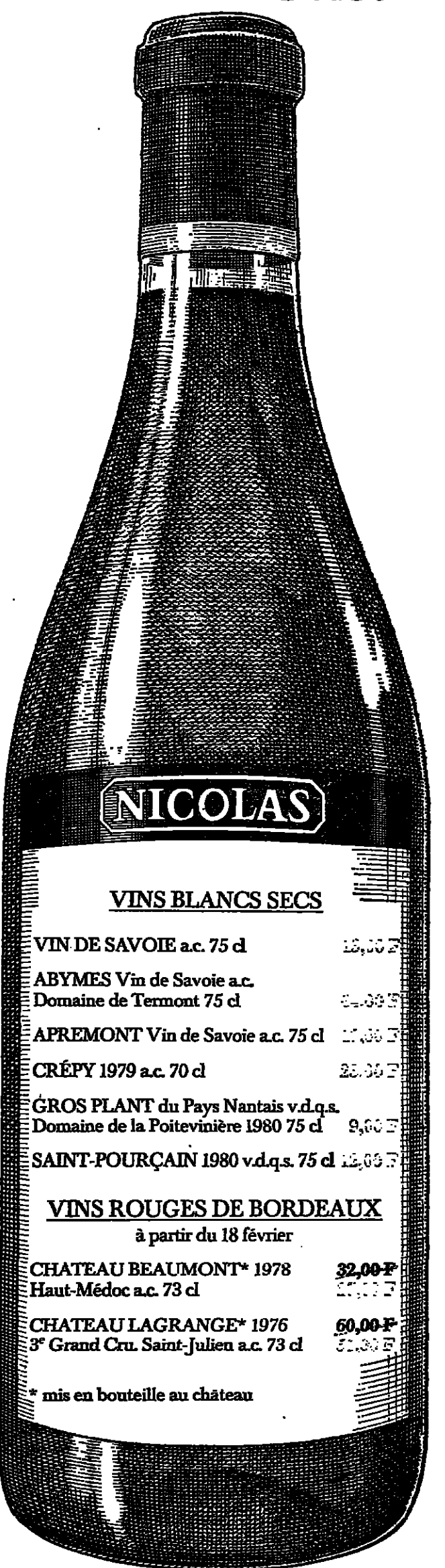
C'est le panorama qu'a trouvé Ronald Reagan. Le président du Mexique, José Lopez Portillo, l'a ouvert en public, pensant sans doute au Salvador, de ne pas intervenir en Amérique latine et de respecter la volonté des pays qui cherchent de nouvelles définitions, qui sont majeurs et capables de s'occuper seuls de leurs propres affaires.

Cependant — divulgué par le New York Times — l'intervention des États-Unis au Salvador est déjà préparée jusqu'à ses infimes détails, politiques et militaires. C'est le président Carter qui l'a préparée, et le président Reagan n'aura qu'à appuyer sur le bouton. Comme l'a fait John F. Kennedy il y a vingt ans, quand il est arrivé au pouvoir et a trouvé le plan d'invasion de Cuba préparé par Eisenhower. Un proverbe dit qu'un ne castre pas un chien deux fois, mais, le danger, dans ce cas, c'est qu'il s'agit de deux chiens différents.

\* Écrivain colombien.

P.F.A. création D.D.B.

## LES BONNES BOUTEILLES DU MOIS.



Prix TTC et offres pratiqués dans les succursales Nicolas de la région parisienne. Articles disponibles jusqu'à épuisement des stocks de Nicolas.

# NICOLAS





# LE GRAND PACTE NASHUA



## Je signe

Je signe le Grand Pacte Nashua, parce qu'il me propose une étude approfondie de mes besoins en photocopie.

Je signe le Grand Pacte Nashua, parce qu'il me propose une gamme complète de copieurs, du plus petit au plus grand, selon mes besoins.

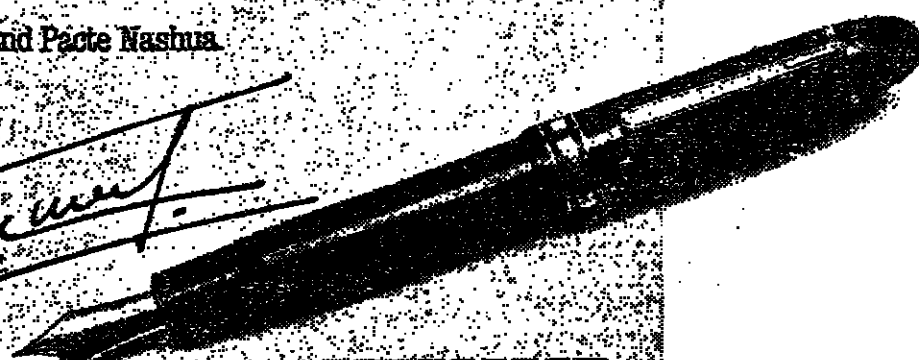
Je signe le Grand Pacte Nashua, parce qu'il me propose des modalités de financement et de location, selon mes moyens.

Je signe le Grand Pacte Nashua, parce qu'il me propose la garantie d'un service total : entretien, après-vente, etc.

Je signe le Grand Pacte Nashua, parce qu'il me propose de photocopier en paix. Partout en France.

Je signe le Grand Pacte Nashua.

Des deux mains.



Pour en savoir plus sur le Grand Pacte Nashua, découpez et renvoyez ce Don d'Adhésion à Nashua France S.A. 70 av. du Général de Gaulle - Cristal Robet 63815 63022 CHAMPAIGNES Tél. 3711110

NOM	ADRESSE
PROFESSION	
SOCIÉTÉ	TEL.

## NASHUA. POUR PHOTOCOPIER EN PAIX.

Le Monde

# politique

LE CONSEIL DES MINISTRES

## Les actions prioritaires respectent les limites

Au terme du conseil des ministres extraordinaire qui s'est tenu lundi 22 février à Rambouillet, le communiqué suivant a été publié :

« Réuni à Rambouillet le vendredi 16 janvier 1981, le gouvernement a examiné le compte rendu de l'exécution de la loi de 1979 relative au développement économique et social, et a décidé de poursuivre les actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

### I. - Les conditions du développement économique et le cadre de vie

#### PROGRAMME POUR LE MASSIF CENTRAL

Le premier programme du développement du Massif Central a pris fin en 1980. Il a été décidé que cet effort serait poursuivi pendant la durée du VIII<sup>e</sup> Plan et, pour les aménagements routiers, compte tenu des caractéristiques propres de la région, jusqu'à la fin de l'actuelle décennie. Le nouveau programme qui a ainsi été arrêté prévoit l'engagement d'actions économiques sectorielles, la poursuite des aménagements routiers et l'achèvement, dans les délais prévus, des actions d'amélioration des conditions de vie engagées précédemment.

Pour 1981, les dispositions nécessaires ont été prises et les dotations budgétaires mises en place s'élèvent à 620 millions de francs.

Par ailleurs les actions ainsi menées, peuvent être citées :

- Pour l'agriculture et le monde rural, le relèvement des subventions aux bâtiments d'élevage et la majoration de la prime à la qualité du lait en zone de montagne ; l'attribution de la première tranche du Fonds interministériel d'aménagement et de développement rural (FIDAR) ;

- Pour l'artisanat et l'industrie, le lancement du programme d'aide à l'amélioration de la gestion des entreprises ; la mise au point de la réalisation de deux centres de l'innovation artisanale ; l'encouragement des actions de développement industriel ;

- Dans le domaine des activités tertiaires, la réalisation du programme de développement du tourisme rural et du plan thermal ; la poursuite de la décentralisation d'activités bancaires ; la décentralisation à Clermont-Ferrand des services de formation du ministère de l'Intérieur, qui sera achevée en 1982 en regroupant deux cent cinquante personnes ;

- La poursuite du plan routier du Massif Central, qui bénéficiera de 400 millions de francs en 1981, en particulier, il a été décidé que la nouvelle déviation à l'est de Clermont-Ferrand sera réalisée sous la forme autoroutière ;

- La réalisation des programmes spéciaux pour l'éducation, les équipements téléphoniques, la réception des ondes d'ondes de télévision et l'attribution d'installations héliographiques, notamment par le développement plus rapide des routes.

#### PLAN DU GRAND SUD-OUEST

Un an après le lancement à Mazamet du plan décennal de développement du Grand Sud-Ouest, le conseil des ministres a décidé, en novembre 1980, que ce plan est mis en œuvre dans des conditions satisfaisantes.

Le milliard de francs de crédits supplémentaires alloués en 1980 a été porté à 1,3 milliard en 1981. Pour cette année, l'Etat consacra ainsi, au total, 3,1 milliards de francs aux équipements et actions à caractère économique.

Au cours des trois derniers mois, indépendamment des effets des grands programmes, tels que l'Alphée, de nouvelles étapes importantes ont été franchies :

- Pour le financement des entreprises, le relèvement à 26 millions de francs du capital de la société de participation AUXITEX a donné naissance à une nouvelle impulsion, et l'intervention de l'établissement public régional de Midi-Pyrénées dans l'Institut régional de développement industriel (IRDI) a été autorisée ;

- En ce qui concerne l'animation des zones rurales, la première tranche des programmes relevant du Fonds interministériel de développement et d'aménagement rural (FIDAR) a été arrêtée et trois contrats de filière destinés à développer la production porcine en Midi-Pyrénées ont été approuvés ;

- Les procédures relatives au développement artisanal et touristique ainsi que, dans une très large mesure, les crédits de politique industrielle ont été décaissés à l'échelon régional ;

- Cinq projets industriels importants, permettant la création de 1170 emplois, ont été lancés dans les dernières semaines avec l'aide de l'Etat : 160 emplois à Carmaux, 160 emplois à Albi, 230 emplois à Castres, 300 emplois, d'une part, à Toulouse.

- Le ministre de l'environnement et du cadre de vie a présenté, le 13 février, aux élus locaux, le programme d'aménagement et de protection de la Garonne.

- Les modalités du programme d'aménagement urbain à Bastide-Quinçances à Bordeaux ont été définies.

D'autres programmes sont en cours de préparation avancée pour adapter l'action de l'Etat aux spécificités du Grand Sud-Ouest. Ils porteront sur la diffusion des connaissances technologiques, les industries agricoles et alimentaires, ainsi que la réorientation et la valorisation de l'énergie en milieu rural.

#### LA CORSE

Le programme de développement de la Corse, lancé en juin 1978, a été appliqué dans de bonnes conditions. Au cours des derniers mois, l'action engagée a permis de nouveaux progrès :

- Une implantation industrielle prometteuse vient d'être décidée : une entreprise de fabrication de pièces destinées à l'aéronautique entrainera dans une première étape la création de plus de cent emplois industriels à haute qualification au sein d'un village d'Ajaccio ;

- Un programme d'aménagement de micro-centrales hydroélectriques, qui contribuera à la fois à la diminution de la dépendance énergétique de l'île et à l'équipement de communes rurales, a été décidé ;

- 407 millions de francs sont prévus en 1981 au titre de la « continuité territoriale » ; de nouvelles améliorations ont été apportées aux liaisons aériennes avec le continent, par une réduction de certains tarifs pour le trafic « bord à bord » et par une modification des horaires pour les relations directes avec Paris ; de nouvelles améliorations devront être réalisées pour celles-ci ;

- Pour l'ensemble des équipements publics, les crédits de l'Etat seront portés à 455 millions de francs en 1981 ;

- Pour les équipements routiers, un programme contractuel complémentaire, portant sur cinq ans, sera financé par l'Etat et par l'établissement public régional ;

- Les possibilités de financement des entreprises industrielles et artisanales ont été élargies par une série de dispositions importantes : installation en Corse d'une dérogation de crédit d'équipement des petites et moyennes entreprises, renforcement par la Banque populaire provençale d'un centre de services dans l'île, en vue d'une meilleure adaptation aux réalités locales ; le capital de la Société de développement régional Méditerranée est en voie de doublement ;

- Le projet de charte culturelle est désormais en état d'être soumis prochainement aux assemblées régionales ;

- Le ministère de l'éducation, le plan quinquennal de développement de l'enseignement secondaire et professionnel, arrêté au mois d'avril dernier, est mis en œuvre, et les installations de l'université de Corte sont ouvertes comme prévu, à la rentrée prochaine ; l'Institut régional d'administration et le centre associé au Conservatoire des arts et métiers ont accueilli leurs premiers élèves à Bastia ;

- L'effort en faveur du renforcement de l'agriculture a été poursuivi, en ce qui concerne notamment la viticulture, l'arboriculture et la relance des élevages de montagne ;

- Un programme de développement de la pêche et de l'aquaculture en Corse vient d'être retenu par le comité interministériel d'aménagement du territoire et sera soumis aux assemblées régionales et départementales ;

- Un haut fonctionnaire a été désigné pour suivre, en liaison avec les assemblées régionales, les actions de développement de la Corse ;

- En haut fonctionnaire a été désigné pour suivre, en liaison avec les assemblées régionales, les actions de développement de la Corse ;

- En haut fonctionnaire a été désigné pour suivre, en liaison avec les assemblées régionales, les actions de développement de la Corse ;

- En haut fonctionnaire a été désigné pour suivre, en liaison avec les assemblées régionales, les actions de développement de la Corse ;

- En haut fonctionnaire a été désigné pour suivre, en liaison avec les assemblées régionales, les actions de développement de la Corse ;

- En haut fonctionnaire a été désigné pour suivre, en liaison avec les assemblées régionales, les actions de développement de la Corse ;

- En haut fonctionnaire a été désigné pour suivre, en liaison avec les assemblées régionales, les actions de développement de la Corse ;

- En haut fonctionnaire a été désigné pour suivre, en liaison avec les assemblées régionales, les actions de développement de la Corse ;

- En haut fonctionnaire a été désigné pour suivre, en liaison avec les assemblées régionales, les actions de développement de la Corse ;

- En haut fonctionnaire a été désigné pour suivre, en liaison avec les assemblées régionales, les actions de développement de la Corse ;

- En haut fonctionnaire a été désigné pour suivre, en liaison avec les assemblées régionales, les actions de développement de la Corse ;

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions prioritaires que le gouvernement, à la demande du président de la République, devait avoir menées à bonne fin. »

« Le conseil des ministres, tenu à Rambouillet, le 22 février 1981, a achevé l'examen des actions





## ÉDUCATION

A PARTIR DE 1982

## 400 francs d'augmentation pour les nouveaux instituteurs

Le conseil des ministres extraordinaire réuni lundi 22 février à Rambouillet a modifié le déroulement de la carrière des instituteurs qui, recrutés depuis 1979, sont formés désormais en trois années (au lieu de deux) et commenceront à exercer à partir de septembre 1982. Cette mesure figurait au nombre des « actions prioritaires » du gouvernement à mener à bien avant le terme du septennat.

La rémunération de début sera augmentée de 34 points d'indice (400 F par mois environ), celle de fin de carrière pourra se hausser à 44 points au-dessus du niveau actuel (600 F environ). Les intéressés pourront changer deux fois d'échelle de rémunération. Leur ancienneté, la formation continue qu'ils auront acquise pendant leur temps de travail et, pour une part, hors du temps de service, seront prises en compte pour ces changements d'échelle.

Bien que selon les déclarations de M. Christian Beullac, ministre de l'éducation, qui a commenté ces mesures lundi après-midi devant la presse — le corps des instituteurs soit appelé à rester « naturellement un corps

unique », aucune décision n'a été prise par le gouvernement au sujet des instituteurs actuellement en exercice. Ils sont le plus grand nombre (environ trois cent mille, auxquels s'ajoutent cent vingt mille retraités). M. Beullac a seulement précisé que, pour ce qui les concerne, « le dossier reste ouvert ».

Les syndicats d'enseignants ont nettement désapprouvé les mesures annoncées. Le Syndicat national des instituteurs et professeurs d'enseignement général de collège (SNI-P.E.G.C.) qui fut le principal partenaire du ministre de l'éducation dans cette négociation, les juge « inacceptables » et confirme son mot d'ordre national de grève pour le lundi 9 mars.

Le Syndicat général de l'éducation nationale (SGEN-C.F.D.T.) parle de « véritable provocation » et invite, lui aussi, les instituteurs à un arrêt national de travail à la même date. L'Union syndicale nationale des enseignants de France (USNEF-C.G.C.) se joindra vraisemblablement au mouvement. Elle estime les décisions du gouvernement « en totale contradiction » avec ses propositions.

Trois traits caractérisent le nouveau plan de carrière des instituteurs, qui devrait prendre effet à la rentrée de 1982 : le relèvement indiciaire, l'apparition de trois échelles de rémunération et l'importance de la formation continue.

## ● RELEVEMENT INDICIAIRE

Actuellement, tous les instituteurs commencent leur carrière à l'indice 306, lorsqu'ils possèdent le C.A.P. quelques mois après leur sortie de l'école normale. Mis à part le cas de seize-vingt mille directeurs d'école et celui de trente-cinq mille instituteurs « spécialisés », qui atteignent un indice 489, ils terminent à l'indice 445.

Désormais, l'indice de départ sera 300, donc 34 points plus haut, et celui d'arrivée sera 449, soit 44 points de plus. Le traitement de début pour un instituteur en province, serait de 4 000 francs mensuels net, au lieu de 3 600 francs ; en milieu de carrière, 5 500 francs au lieu de 4 700 francs ; en fin de carrière, 6 600 francs au lieu de 6 000 francs.

Pour un instituteur marié ayant deux enfants, les chiffres seraient respectivement : 4 200 francs (3 800 francs actuellement), 5 700 francs (4 900 francs) et 6 800 francs (6 200 francs).

Le SNI-P.E.G.C. réclamait l'indice 305 au début et 504 en fin de carrière.

## ● TROIS ÉCHELLES DE RÉMUNÉRATION

Dans le régime actuel, la progression des instituteurs, du premier au onzième échelon, est « à la carte » : selon qu'ils avancent au « petit » ou au « grand » choix, lesquels dépendent de leurs notes d'inspection. Mais tous arrivent au même point. C'est ce que l'on appelle un modèle de carrière « cylindrique ». Les syndicats y tiennent, faisant valoir que la responsabilité est identique pour un instituteur qu'il ait vingt-cinq ou cinquante ans, alors que dans d'autres secteurs de la fonction publique, on progresse en changeant de responsabilité. Un

## LA VICTOIRE

## DES FINANCIERS

C'est décidé : dans un an et demi, quatre mille deux cents instituteurs prendront le départ d'une carrière « aménagée ». Ils gagneront 400 F de plus par mois que les débutants d'aujourd'hui. Quant aux trois cent mille maîtres d'école déjà en exercice et aux cent vingt mille retraités, ils ont eu la consolation d'apprendre que, à leur sujet, « le ciel reste ouvert ». Pour eux, l'aménagement de la carrière annoncé par M. Raymond Barre lorsqu'il présentait les nouvelles modalités de formation le 25 avril 1979 fait un bruit de « flop ».

A y regarder de près, le premier ministre l'avait-il d'ailleurs seulement promis ? Revoir la formation des maîtres, oui. C'est inscrit au programme de 1976. En 1978, les nouveaux instituteurs étaient déjà trois ans à l'école normale où ils passent obligatoirement, ils y préparent un diplôme d'études universitaires générales (DEUG). Pour eux, l'effort de formation consenti est accompagné d'un relèvement du salaire au début, puis de possibilités de relèvement dans le cours de leur carrière.

Mais cette mesure — « porteur d'avenir », au dire de M. Beullac, touchera quatre mille cinq cents à cinq mille nouveaux instituteurs chaque année, à partir de 1982. Guère plus de 1,5 % au rythme de recrutement actuel.

L'aspect social de la rénovation du métier d'instituteur n'intéresse donc pas le gouvernement. C'est un choix. Qui n'est pas électorale à tout le moins. Les « financiers » l'ont emporté, qui réduisent comme la peste une cascade de demandes d'augmentation des fonctionnaires, si l'on avait fait un geste pour une part d'entre eux.

C'est un choix, lui aussi — porteur d'avenir —, négativement. La qualité de l'école a tout à gagner au renforcement de la formation des maîtres. Est-on sûr qu'elle soit garantie par leur pauvreté ?

CHARLES VIAL

## M. MICHEL LUCIUS EST ÉLU PRÉSIDENT DE L'INSTITUT NATIONAL POLYTECHNIQUE DE LORRAINE

M. Michel Lucius a été élu président de l'Institut national polytechnique de Lorraine. Il remplacera pour une durée de cinq ans, M. Claude Faur, qui ne s'était pas représenté.

Né en 1943 à Alger, le professeur Michel Lucius a obtenu à l'université de Nancy son doctorat de troisième cycle en mathématiques appliquées à la mécanique en 1967. Docteur en mathématiques et maître de conférences en 1971, il dirige alors le centre universitaire d'Alger jusqu'en 1974. Il prend ensuite la direction de l'école nationale supérieure d'électrotechnique et de mécanique (ENSEM) de Lorraine, dont il assure maintenant la présidence, est de la fédération des cinq écoles nationales supérieures d'ingénieurs de Nancy : ENSAIA (agronomie et industrie alimentaire), ENSCM (chimie), ENSIC (industrie chimique) et ENSAT (métallurgie et industrie des mines).

École Préparatoire d'Administration  
prep par correspondance aux examens officiels de comptabilité  
Formation continue gratuite  
6 rue de Leningrad Paris 8<sup>e</sup>  
Tél. 397.95.88 Etabl. privé dist. envoi doc. gratuite N° M 5-2

## JUSTICE

Au procès d'Yves Maupetit et Jeanine Terriel

## L'avocat général a requis la peine de mort

Après deux heures de réquisitoire, M. Charles Michon, avocat général, a demandé mardi matin 24 février la peine de mort pour Yves Maupetit et l'a « envisagée » pour Jeanine Terriel, devant les assises du Val-de-Marne à Créteil. « Il ne saurait y avoir de châtiment de rechange », a-t-il souligné.

Après les plaidoiries de la défense, le verdict devrait être rendu dans la journée de mercredi.

M. Michon a réclamer la peine de mort pour Yves Maupetit « celui dont on n'a rien à attendre, rien à espérer » et « envisagé » la même sentence pour Jeanine Terriel « qui a tout le même rôle misérable ». C'est, a-t-il ajouté, à des criminels de cette trempe que la peine de mort doit être appliquée car elle est juste pour eux, pour ces meurtriers « d'une emprise inéluctable qui ont mené une vie de parasite, l'ailleur dire inutile en exploitant la société ».

L'avocat général examinant les faits reprochés aux accusés a dit : « On tue tous les jours en France, de toutes les manières, mais il est des crimes qui mobilisent l'opinion et font éclater les belles théories. Parce que trop c'est trop ! Il nous faut examiner la cause, rien que la cause. S'il n'y a aucun agressement à condamner à mort, il y a des personnes qui tuent. Il faut appliquer la loi pour que les bandits n'appliquent pas la leur. On ne peut faire la charité avec la dépouille des autres. Les victimes qu'ils ont faites, les vies qu'ils ont prises ne peuvent être abandonnées en soldes ».

Les débats de la veille, lundi 23 février, avaient été consacrés aux plaidoiries des parties civiles. M. Gerard Combes, représentant Mme Barmade, la mère de Michelle Theureau, avait évoqué « les troubles psychiques extrêmement graves » des enfants Theureau après le drame qu'ils ont vécu. Il avait fait état de sa conviction selon laquelle c'est Jeanine Terriel qui a tué Mme Theureau. A cet égard M. Combes a certainement tenu compte des mots prononcés dans son sommaire par Yves Maupetit, alors qu'il se trouvait dans un hôtel en compagnie de Mme Ghislaine Jacquemin. Un cauchemar au cours duquel il a dit qu'il ne voyait « pas de plus grand criminel depuis Lan- ».

Pour la partie civile, M. Jean-François Blay, représentant les deux policiers blessés par Yves Maupetit, M. André Labaune et Guy Sonzogno, n'a pas hésité à dire que l'argent représentant le coût de son incarcération serait mieux utilisé à d'autres tâches. Son confrère, M. Jean-François Roy, représentant le policier renversé par la voiture d'Yves Maupetit, M. Dominique Sénéchal, a dit qu'il ne voyait « pas de plus grand criminel depuis Lan- ».

Aucune des parties civiles n'a évoqué la peine de mort, excepté M. Raoul Briotin, qui a raconté comment Mme Germaine Crapier, la mère d'Yves Theureau, est venue le trouver en lui disant : « Je veux leur tête ». M. Briotin ne l'a pas demandée, car il n'est là que « pour réclamer justice ». M. revanche, l'avocat des époux Jacquemin, M. Jacques Dorval, a précisé qu'il parlait « sans haine, car ma voix, a-t-il dit, doit se distinguer de celle de l'avocat général ».

MICHEL BOLE-RICHARD.

## DÉFENSE

## L'Arabie Saoudite dément vouloir acheter l'avion européen Tornado

Riyad (A.F.P.). — L'Arabie Saoudite a démenti, lundi 23 février, les informations « diffusées par la radio israélienne », selon lesquelles la République fédérale d'Allemagne aurait « annoncé la volonté du royaume saoudien d'acquiescer des chasseurs-bombardiers de type Tornado fabriqués conjointement par la Grande-Bretagne, l'Italie et la R.F.A. ».

Dans un communiqué publié par le ministère saoudien de la défense et repris par l'Agence de presse saoudienne, cette information est qualifiée de « mensongère, diffamatoire et sans aucun fondement ».

Les informations concernant la vente éventuelle à l'Arabie Saoudite de l'avion de combat à réaction Tornado ont été d'abord diffusées par la presse britannique. De leur côté, les Britanniques ont affirmé que Riyad avait montré de l'intérêt — sans pour autant commencer la moindre négociation — envers cet appareil qui existe en deux versions (supérieure adrienne et interception de défense aérienne) et dont les Saoudiens seraient intéressés à acheter une centaine d'exemplaires selon la presse de Londres.

En réalité, le gouvernement saoudien est aujourd'hui l'objet d'une série d'informations fausses par des constructeurs européens d'avions, depuis que les dirigeants américains — à la Maison Blanche, au département d'Etat, au Pentagone et dans l'armée de l'air — parviennent à diviser sur la réponse à donner à la demande de Riyad d'équiper ses soixante bombardiers américains F-15 d'armements modernes, de matériels

(Publié 24)

TRAITEMENT DE TEXTE DANS LES P.M.E.  
Stage de formation permanente destiné aux personnes qui se trouvent confrontées aux problèmes que posent l'introduction ou le développement du traitement de texte au sein de leur entreprise  
6 heures réparties sur 3 jours (les 2, 3 et 4 mai 1981)

Renseignements et inscriptions :  
SERVICE FORMATION PERMANENTE, UNIVERSITÉ DE PARIS-VIII  
2, rue de la Liberté - 93526 Saint-Denis Cedex 02 - Tél. 820-22-00  
ou 811-63-61 poste 1897

## LA FIN D'UN « CORBEAU »

Le « corbeau » de Nouvion-en-Ponthieu (Somme) se livrait à une intense activité épistolaire depuis bientôt dix ans. Il s'était même fait, avec le temps, une belle réputation d'empêcher de frauder en rond.

A tel employeur, il reprochait un incivisme abusif. A tel agriculteur, d'avoir empiété sur le territoire communal. Il écrivait des lettres sèches et anonymes pour rappeler les petits travers de chacun, les abus, les manquements aux règlements. Les destinataires ne s'offusquaient jamais : le « corbeau » dénonçait juste.

Un jour pourtant, le « justicier » du village a voulu changer les règles du jeu qu'il avait imposées à ses victimes. Il s'est mis à signer ses lettres « M.D. », initiales appartenant à un vacancier parisien, propriétaire d'une résidence à Nouvion-en-Ponthieu. M.D. a trouvé que ces lettres consistaient à se faire affreux. Il a prévenu le maire, les gendarmes. Le parquet du tribunal d'Abbeville a été saisi.

Cette mauvaise histoire villageoise, que nous rapporte notre correspondant à Amiens, changeait de registre. L'enquête prouva rapidement que les lettres avaient été tapées sur la machine à écrire de l'école des garçons. L'auteur était découvert : il s'agissait du directeur de l'école, âgé de cinquante ans, père de deux enfants. Un homme sévère, très à cheval sur les règlements, pointilleux jusqu'à la maniaquerie.

Embarrassé, le conseil municipal se contenta de demander la mutation de son directeur d'école. M. D. retira sa plainte. Le « corbeau » a décidé pourtant de pousser le respect des règles jusqu'à l'absurde : après avoir accusé sa femme, il acheta un fusil de chasse et se tira une balle dans la tête vendredi 20 février, dans une forêt proche. Nouvion-en-Ponthieu a perdu son « corbeau ».

## Une nouvelle requête en révision

du procès Mauvillain.

Les avocats de Guy Mauvillain, M. Robert El d'Al et Jean-Yves Jacques de Felot et Jean-Yves Dupoux viennent de remettre au garde des sceaux une requête demandant la révision de son procès. Guy Mauvillain a été condamné le 25 novembre 1976 par la cour d'assises de Charente-Maritime à dix-huit ans de réclusion criminelle pour le meurtre d'une jeune saoudienne.

Guy Mauvillain, aujourd'hui âgé de soixante ans, a toujours nié le meurtre de Mme Melhian (le Monde du 3 janvier 1980). Dans cette affaire, l'instruction n'a permis de découvrir ni mobile ni indice, ni témoin ni arme du crime. Mais la victime avait été tuée dans le coma avant d'être amenée à l'hôpital. Elle avait été entendue des bruits abasourdis par sa présence au lieu du meurtre. Une première requête en révision a été déposée sur la foi de ce témoignage (le Monde du 7 décembre 1979). Elle a été rejetée. Deux éléments nouveaux, précise le nouveau recours, montrent que Mme Frédat (la voisine), des 1975, toujours dit à ses proches qu'elle avait entendu des bruits de canalisations chez Guy Mauvillain le 9 janvier 1975, au moment où Mme Melhian était attaquée chez elle.

« Bien connus dans le monde de la paléontologie sous le nom de « Mme Billy », Mme Marie-Louise Roblot, veuve Socodato, âgée de soixante-dix-neuf ans, qui tint pendant de longues années un établissement huppé, rue Paul-Vaillat, à Paris (16<sup>e</sup>), a été condamnée, pour proxénétisme hôtelier, le lundi 23 février, par la quatorzième chambre correctionnelle de Paris, à dix mois d'emprisonnement avec sursis, 250 000 francs d'amende, et trois ans de privation de ses droits civiques.

Mme Roblot devra, en outre, verser 60 000 francs de dommages-intérêts aux « équipes d'action contre la traite des femmes et des enfants », qui s'étaient portées partie civile (le Monde du 14 janvier).

● Un recours des cibistes. — Un recours en conseil d'Etat pour obtenir l'annulation de l'arrêté interministériel du 20 décembre dernier réglementant l'usage des radio-émetteurs de modèle « C.B. » a été déposé par l'Association française des amateurs radio. Elle demande l'annulation de la réglementation qui prévoit que ces émetteurs-récepteurs ne pourront utiliser que 27 MHz et que leur puissance sera limitée à 2 watts.

## LES RÉACTIONS SYNDICALES

● Le Syndicat national des instituteurs (SNI-P.E.G.C.) :

« Nous constatons que, sur un point au moins, l'action de longue main menée par le SNI porte ses fruits : la définition chiffrée d'une nouvelle carrière pour les instituteurs ayant reçu la nouvelle formation. Par contre, sur les autres aspects revendicatifs de ce dossier (situation indiciaire des instituteurs en exercice, retombées pour les retraités), le gouvernement annonce que l'école se pourrait à la demande du SNI (...).

« D'autre part, M. Beullac assortit d'obstacles la franchissement de trois échelles. Il parait, une fois encore, sortir de ses placards les notions de mérite, d'obstacles à franchir, pourquoi pas de déchet obligatoire (...). Le corps des instituteurs doit rester uni et unique. Toute mesure qui ferait de la ségrégation, le syndicat ne l'accepte pas. »

Rappelant qu'il n'a pas obtenu satisfaction sur deux autres dossiers en cours (le collège unique et la carte scolaire), le SNI confirme son mot d'ordre de grève nationale pour le 9 mars.

● Le Syndicat général de l'éducation nationale (SGEN-C.F.D.T.) :

« Les décisions que le gouvernement vient de faire connaître constituent une véritable provocation. Le reclassement sera limité à environ un instituteur sur cent à partir de 1982. L'essentiel de ce reclassement sera en outre, subordonné à une course d'obstacles sous contrôle hiérarchique. (...)

« Le SNI, qui s'est pendant longtemps contenté de vagues concertations et de promesses ambiguës, a entraîné les personnels dans une impasse. En acceptant de discuter d'abord la

nouvelle formation, ensuite le reclassement, il a lui-même fabriqué le piège dans lequel il est tombé. (...)

« Le SGEN-C.F.D.T. ne s'en réjouit pas. Il demande au gouvernement que s'engage au plus vite une négociation véritable sur le reclassement des instituteurs, sans préalable dans la perspective d'un corps unique des personnels. (...) Partout où les conditions d'emploi des instituteurs seront réunies, il invite les instituteurs à un arrêt national de travail le 9 mars 1981. »

● L'Union syndicale nationale des enseignants de France (USNEF-C.G.C.) :

« Ce qui est très grave, c'est la situation de ce que Madignou appelle avec mépris le stock, c'est-à-dire les instituteurs en exercice. Nous demandons qu'on les assimile aux nouveaux formés. Nous sommes hostiles aux mesures individuelles. »

peud INSTITUT PRIVE D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR  
préparation à l'examen d'entrée en ORTHOPHONIE  
Stage intensif  
Début des cours le 2 mars  
Renseignements, inscriptions  
IPESUD  
Parc du Belvédère, Bât. D  
Av. Marius-Carlier  
34000 MONTPELLIER  
Tél. 54.72.20



# AIR INTER: DES PRIX A VOUS FAIRE DECOUVRIR L'AVION

PROFITEZ DES TARIFS  
JEUNES/ETUDIANTS/CONJOINT  
FAMILLE/3<sup>e</sup> AGE/GROUPES  
SUR VOLS BLEUS



PARIS NICE <b>340<sup>F</sup></b>	PARIS MARSEILLE <b>240<sup>F</sup></b>	PARIS MONTPELLIER - NIMES <b>220<sup>F</sup></b>	PARIS PERPIGNAN <b>255<sup>F</sup></b>
PARIS TOULOUSE <b>220<sup>F</sup></b>	PARIS CORSE AJACCIO-BASTIA-CALVI <b>360<sup>F</sup></b>	PARIS BIARRITZ <b>250<sup>F</sup></b>	PARIS BORDEAUX <b>195<sup>F</sup></b>
PARIS BREST - LORIENT - QUIMPER <b>275<sup>F</sup></b>	PARIS STRASBOURG <b>205<sup>F</sup></b>	PARIS LYON <b>205<sup>F</sup></b>	PARIS TOULON <b>265<sup>F</sup></b>
PARIS NANTES <b>210<sup>F</sup></b>	PARIS PAU - LOURDES <b>270<sup>F</sup></b>	PARIS GRENOBLE <b>240<sup>F</sup></b>	<p>Prix aller simple applicables sur vols bleus au 1/1/1981 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• à tous les jeunes de moins de 25 ans et aux étudiants de moins de 27 ans,</li> <li>• au conjoint voyageant en couple,</li> <li>• aux familles de 3 personnes au moins (parents + enfants de moins de 25 ans ou de moins de 27 ans si étudiants),</li> <li>• aux personnes du 3<sup>e</sup> âge dès 60 ans, Madame, dès 65 ans, Monsieur,</li> <li>• aux groupes d'au moins 10 personnes.</li> </ul>

Pour en savoir davantage, demandez à AIR INTER ou à votre Agence de voyages les tarifs "l'avion moins cher."

AIR INTER PARIS : Renseignements : tél. 541.52.02 (jusqu'au 20/5/81)  
Réservation : tél. 539.25.25  
12, rue de Castiglione - 75001 PARIS  
et toutes Agences de voyages.

**AIR INTER**  
L'AVION MOINS CHER

## ENQUÊTE

# Le C.N.R.S., archipel de la recherche

## II. — La base et les patrons

par XAVIER WEEGER

Le Centre national de la recherche scientifique (C.N.R.S.), qui rassemble plus de vingt-trois mille personnes et dispose d'un budget de 4,5 milliards de francs, se présente avant tout comme un « appareil circulaire » irriguant l'ensemble de l'appareil de recherche français (« le Monde » du 24 février).

Dix-sept heures dans ce laboratoire de l'est de la France. La bouillotte siffle sur le réchaud. Le thé est prêt. En ce début de janvier, la tasse de thé — ou, suivant les goûts, le verre de bière — est agrémentée de la traditionnelle galette des rois. Le séminaire hebdomadaire vient de se terminer : on bavarde, on s'interpelle en français et en anglais. Dans la bibliothèque, une jeune femme travaille sur des courbes.

Nous sommes dans un laboratoire de chimie. Cela pourrait aussi bien être un laboratoire de biologie ou de physique. Ici, comme dans la plupart des disciplines, une évidence s'impose : la recherche est devenue une œuvre collective. En témoigne l'ambiance qui règne dans l'équipe où, manifestement, « ça tourne bien ». Certes, il faut bien passer de longues heures à travailler seul, des expériences, à lire la littérature scientifique récemment parue dans son domaine et les domaines voisins, à réfléchir. Mais l'échange, la confrontation, la discussion, sont indispensables (1).

A l'inverse, la monotonie existe dans certains laboratoires « mal portés » où la passion du travail, la curiosité de savoir, cèdent

devant l'incertitude de l'avenir, voire l'angoisse : c'est par exemple le cas de ce laboratoire dont le « patron », à quelque temps de la retraite, semble bien avoir « décroché » : la direction ne peut pas, décemment, tailler son enfant en pièces avant que son créateur ne soit parti. En attendant, comme le dit un chercheur, c'est « pas la fête ».

Non loin de là, on raconte les mois d'incertitude qui ont précédé dans un institut la succession du patron, que guignaient l'adjoint de celui-ci et un professeur d'université : c'est ce dernier qui l'a finalement emporté, tandis que l'adjoint va s'en aller ailleurs à l'université recréer son labora-

toire avec une bonne partie des chercheurs de l'institut : il aurait d'ailleurs reçu la promesse que son nouveau laboratoire ne tarderait pas, à son tour, à devenir laboratoire propre.

Mais, partout, le travail reprend vite ses droits, et parfois plus : pour un laboratoire dont le directeur, venu récemment du secteur privé, regrette qu'il soit pour moitié peuplé de « fonctionnaires qu'il faut secourir », combien ou manifestement, des techniques au patron, « on ne compte pas ses heures » ! Surtout quand l'expérience, fort longue, demande des dizaines d'heures de « mise à l'équilibre » ou quand

il s'agit, en biologie, de cultures cellulaires qui « attendent pas ».

L'ambiance tout court, est généralement bonne dans les équipes qui « marchent bien ». Mais derrière la pudeur et la discrétion qui sont souvent la règle dans la communauté scientifique, on découvre vite de nettes différences dans les modes de fonctionnement. La sérénité qui peut régner dans des équipes travaillant sur des disciplines très fondamentales, et très peu soumises aux impératifs ou aux sollicitations du monde extérieur, laisse place parfois, dans d'autres dont les thèmes sont « à la mode », ou laissent entrevoir la possibilité de nombreux contrats industriels, une certaine fébrilité, voire une certaine tension.

Un gros laboratoire, quel qu'il soit, n'est jamais qu'un ensemble de petites équipes travaillant autour d'un thème généralement commun, sur des sujets différents. Mais la cohésion du tout peut prendre des tours fort différents. Ainsi, dans tel laboratoire de physique, certains affirment tout de go qu'il n'y a pas de « politique scientifique d'ensemble ». Chaque petite équipe — une demi-douzaine de personnes autour d'un responsable, chargé ou maître de recherche, assistant ou maître-assistant — choisit son sujet, sous le contrôle scientifique du conseil de laboratoire (l'assemblée des responsables et des délégués du personnel) et surtout du comité de direction (réunissant des représentants du laboratoire et des scientifiques extérieurs nommés). Ce laboratoire apparaît comme une sorte de fédération d'équipes indépendantes. La démocratie et l'égalitarisme vont même parfois assez loin, puisqu'un praticien fréquemment une péroraison financière (les équipes « riches », par exemple du fait que leur sujet les place dans une bonne position pour avoir de nombreux contrats de recherche de l'extérieur mettent une partie de leurs ressources dans un « pot » commun) : dans certains cas, même, la direction du laboratoire — et les lourdes enquêtes administratives inhérentes à cette responsabilité — revient, à tour de rôle, aux principaux ténors du laboratoire.

### Contestation interne

Ailleurs, et c'est le cas dans la plupart des laboratoires propres, il y a bien un chef incontesté. Mais plus ou moins directif. Parfois, il se contente de jouer les arbitres. On connaît le dit un chercheur, de « mettre de l'huile dans les rouages ». Parfois aussi, c'est vraiment le « patron ». Ainsi, dans tel laboratoire de biologie, le visiteur qui attend quelques minutes au secrétariat du directeur peut-il avoir l'impression très nette d'être dans une entreprise dynamique plutôt que dans ces laboratoires tranquilles, « à l'ancienne », que l'on imagine parfois. Le téléphone sonne sans cesse, dans toutes les langues, les assistantes s'affairant, l'une travaille avec une machine à « traitement de textes » du dernier cri, l'interphone grésille. L'atmosphère bon enfant qui règne — le toutoulement reste de rigueur — n'en cache pas moins que, tout le monde le sait, tout le monde le sent, le « patron » est là, derrière la porte.

Une forte personnalité n'empêche pas, pour autant, la discussion, le plus souvent même la liberté de recherche : ainsi de ce laboratoire propre récemment créé autour de deux équipes prélevées sur un autre laboratoire : l'un des deux chefs d'équipe est devenu le patron incontesté ; l'autre poursuit, avec ses chercheurs, son thème de recherche, voisin mais distinct du thème dominant. La cohabitation semble féconde, surtout, souligne celui qui a accepté de n'être que le « deuxième », « que l'on profite nous aussi de ce que le patron a le bras long ». Cela ne se passe pas toujours aussi bien, comme en témoigne ce chargé de recherche qui devrait bientôt passer maître et qui, refusant la politique scientifique — plus précisément, dit-il, l'incapacité à faire de la prospective — de son patron, travaille depuis plusieurs années, presque seul, « Le patron a essayé de me faire renoncer à mon sujet pour me faire travailler sur ses thèmes. J'ai refusé et je cherche maintenant un nouveau point de chute. Il va d'ailleurs falloir probablement que je parte à l'étranger ». Cette contestation interne prend parfois des tours extrêmes, voire cocasses, comme dans ce laboratoire de physique théorique qui est aujourd'hui pratiquement coupé en deux : d'un côté, on trouve, schématiquement, les enseignants-chercheurs de grade élevé, les « mandarins », dit un chercheur de l'autre camp : de l'autre, les « jeunes » chercheurs du C.N.R.S. Qu'elles soient plutôt de type démocratique ou de type mandarin ou dotées d'un patron de choc, les formations de recherche du C.N.R.S. ou celles qui lui sont

associées naviguent de toute manière dans un espace de liberté assez étroit, même si la relative aisance financière dont jouissent certaines leur donne parfois, éventuellement grâce à des « trucs » plus ou moins avouables, une plus grande liberté d'action. Le C.N.R.S. représente certes de grandes possibilités de travail, mais c'est aussi un organe de direction, une machine administrative, et toute une série de moyens d'action et d'instances participatives qui peuvent tout à la fois être des guides, des garde-fous, ou des carcans.

Prochain article :

### LA DÉMOCRATIE A RESPONSABILITÉ LIMITÉE

#### UNE « INDIVIDUELLE »

Mme A. est « chercheur individuel ». Travaillant dans le secteur des sciences sociales, elle est aujourd'hui, après une vingtaine d'années au C.N.R.S., maître de recherche. Mises à part les relations de type administratif, son seul lien avec le C.N.R.S. est le rapport qu'elle doit faire, chaque année et comme chaque chercheur, sur l'état d'avancement de ses travaux.

« Même si, comme tout chercheur, j'ai eu, attaché, un « patron » et un directeur d'études quand j'étais chargée, j'ai toujours été entièrement autonome », affirme-t-elle. Une autonomie rendue plus difficile par l'inspiration marquée de ses travaux dans une commission où la pensée est, majoritairement, de l'« autre bord ».

Mme A. doit, en fait, se réunir à la reconnaissance internationale, et à elle seule : elle a été plusieurs fois invitée à donner des enseignements outre-Atlantique, et ses travaux sont maintenant traduits en anglais. « J'ai été plusieurs fois assez sérieusement remise en cause, dit-elle. Surtout que mes positions me rendent peu « utilisable » pour un travail sur contrat, alors que ce type de fonctionnement s'est considérablement développé dans mon secteur. Après 1980, j'ai pu avoir quelques difficultés y compris avec des gens de gauche, qui nous ont fait des propositions de travail de façon artisanale. Avec d'autres chercheurs dans le même cas que moi, nous avons fait une campagne pour expliquer que, dans une recherche théorique, il y a toujours des moments où on est seul à manipuler les idées ».

« Individuelle », Mme A. n'en est pas pour autant isolée : outre ses nombreux contacts avec des chercheurs français et étrangers, elle a toujours tenu à garder un « pied » dans l'enseignement, estimant que « les étudiants sont un des moyens de contrôle de notre travail ». Mme A., qui s'est toujours refusée à demander au C.N.R.S. des indemnités de bureau (elle travaille « à domicile »), de secrétaire ou d'abonnement à des revues, consacre donc une part de son temps à la direction d'une formation de troisième cycle à l'université. Bénévolement, puisque son université a vu considérablement se restreindre ses crédits d'heures complémentaires.

### Le Monde

Service des Abonnements  
5, rue des Italiens  
75001 PARIS - CEDEX 04  
C.C.P. Paris 6301-23

#### ABONNEMENTS

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE - D.O.M. - T.O.M. 22 F 37 F 52 F 67 F

TOUTES PAYS ÉTRANGERS 38 F 63 F 78 F 93 F

PAR VOIE NORMALE 38 F 63 F 78 F 93 F

ÉTRANGER (par messagerie) 41 F 66 F 81 F 96 F

I. - BELGIQUE-LUXEMBOURG 38 F 63 F 78 F 93 F

II. - SUISSE, TUNISIE 38 F 63 F 78 F 93 F

Par voie aérienne Tarif sur demande

Les abonnés qui paient par chèque postal (trois virements) voudront bien joindre ce chèque à leur demande.

Changements d'adresse : notification ou provisionnelle (deux semaines au plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ.

Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance. Veuillez avoir l'obligeance de rédiger tout le texte en français en capitale d'imprimerie.

## QUINZAINE TRICOT-PANTALON

DU 24 FÉVRIER AU 10 MARS

CRÉATION PRINTEMPS

Sweat-shirt, 90% coton, 10% divers. 69 F

Pantalon jean, 100% coton, bas 16 cm, fronces à la taille. 120 F

Printemps

24/02/81



# Le Monde

## SCIENCES ET TECHNIQUES

### LA FUSION DES GALAXIES

#### Une théorie à la mode ?

C'EST à l'Américain Edwin Hubble, qui disposait au début des années 20 du plus grand télescope de l'époque, celui du mont Wilson, en Californie, que l'on doit l'essentiel des connaissances accumulées sur les galaxies pendant les trois décennies qui suivirent. Il a réussi à donner des critères de distance corrects de ces objets et a montré qu'ils s'éloignent de nous à une vitesse proportionnelle à leur distance, découvrant ainsi l'expansion de l'univers. C'est à lui aussi que l'on doit d'avoir jeté les bases de la classification des galaxies, montrant que la diversité apparente infinie de leurs formes peut cependant entrer, à de très rares exceptions près, dans un nombre réduit de catégories simples. Les observations radio devaient, à partir de 1950, compléter les observations optiques sur lesquelles s'était fondé Hubble en révélant l'abondance et la distribution du gaz dans ces objets que l'on peut classer de la manière suivante :

• Les galaxies elliptiques, systèmes d'étoiles généralement massifs (pouvant dépasser mille milliards de fois la masse du Soleil), sont généralement dépourvus de toute structure fine à l'exception d'un noyau petit et brillant ; ces objets ne contiennent

que des quantités très faibles de gaz.

• Les galaxies spirales, de masse généralement plus faible que les galaxies elliptiques, présentent une structure beaucoup plus complexe, constituée par la superposition d'une composante peu aplatie, ressemblant à une galaxie elliptique et d'un disque très aplati où se trouve la structure spirale (voir schéma 1). Ces objets contiennent d'importantes quantités de gaz dans leur disque, pouvant aller jusqu'à 10 % de sa masse, et des étoiles s'y forment continuellement à partir de ce gaz.

#### Dix milliards d'années

• Outre ces deux grandes catégories, existent des galaxies lenticulaires, qui se distinguent des galaxies spirales surtout par l'absence de toute structure spirale. Dernière catégorie enfin : les galaxies irrégulières, objets de faible masse, très riches en gaz, qui donnent l'impression d'être des avortons de galaxies spirales, où n'a pu s'établir une structure organisée.

Ce n'est qu'après la guerre que les astronomes ont osé attaquer

Qu'elles soient elliptiques, ou lenticulaires, spirales barrées ou non, irrégulières ou bien structurées, naines ou géantes, les galaxies ne laissent pas d'intéresser les astronomes. Comment ces systèmes qui contiennent plusieurs milliards d'étoiles peuvent-ils présenter une telle diversité ? Ce problème difficile, objet de bien des controverses, alimente actuellement de nombreux travaux, principalement aux États-Unis, en Grande-Bretagne et aux Pays-Bas.

Au mois d'août, Paris accueillera nombre de spécialistes mondiaux à l'Institut d'astrophysique pour tenter de coordonner les recherches sur ce sujet. James Lequeux, astronome à l'observatoire de Paris-Meudon, a bien voulu faire le point sur ce sujet à la veille de cette réunion.

par JAMES LEQUEUX (\*)

le problème de la formation des galaxies et, pour être exact, plutôt en fait à la fin des années 50. Dès cette époque, il paraissait clair que l'univers devait, à l'origine, être uniquement composé de gaz à partir duquel les étoiles ont dû se former progressivement. Cela implique que les galaxies évoluent au cours du temps en consommant leur gaz pour former des étoiles. L'étude de leur formation s'en trouve donc singulièrement compliquée, puisque nous observons vraisemblablement la plupart des galaxies longtemps après cette première étape.

Dans notre Galaxie qui est spirale, la présence d'objets très vieux et assez bien datés montre qu'elle s'est formée il y a au moins dix milliards d'années, ce qui n'est pas très inférieur à l'âge présumé de l'univers. Ainsi est-on amené à penser que les galaxies elliptiques, pauvres en gaz et où la formation de nouvelles étoiles est chose rare, sont des objets qui ont terminé leur évolution, alors que les galaxies spirales la poursuivent encore et que certaines galaxies irrégulières, très riches en gaz, ne font que la commencer.

De ces simples constatations, on serait tenté de déduire que les premières galaxies formées seraient irrégulières, ou spirales, et qu'en vieillissant, elles deviendraient elliptiques. Cette hypothèse ne résiste pas à l'examen. En effet, les galaxies elliptiques sont des objets en moyenne plus

stellaires ainsi formés atteindra rapidement à l'équilibre une forme ellipsoïdale, plus ou moins aplatie selon que la rotation du nuage initial, donc de la galaxie qui en résulte, est plus ou moins rapide ; cela ressemble à une galaxie elliptique.

Si, en revanche, tout le gaz n'a pas eu le temps de former des étoiles pendant la contraction, ce qui reste se rassemblera en un disque en rotation où se formeront ultérieurement les étoiles ; on a alors affaire à une galaxie composite comprenant un système stellaire plus ou moins sphérique rappelant une galaxie elliptique, auquel se superpose un système gazeux aplati, où se forment continuellement des étoiles. Ce sont les caractéristiques des galaxies spirales.

#### Des halos massifs

Ces idées, pour simples et séduisantes qu'elles soient, n'ont pas résisté aux progrès de l'observation. Tout d'abord, on a montré récemment que les galaxies elliptiques, même lorsqu'elles sont relativement aplaties, ne tournent que très lentement sur elles-mêmes : leur forme, qui est d'ailleurs plutôt celle d'un ellipsoïde à trois axes inégaux, n'est donc pas déterminée par la rotation, contrairement aux idées simples énon-

Cette hypothèse permet de lever une partie des objections faites aux théories précédentes, en particulier en ce qui concerne les galaxies spirales, mais d'autres subsistent encore.

#### Un certain cannibalisme

Heureusement, les résultats d'observations et de travaux théoriques, concernant les interactions gravitationnelles entre les galaxies ont ouvert de nouveaux champs d'action. C'est ainsi que l'on sait maintenant que deux galaxies s'interpénètrent à une vitesse modérée peuvent se fusionner en un seul objet : en particulier, on imagine qu'une galaxie massive peut capturer des galaxies moins massives passant à proximité, « cannibalisme » qui explique la présence fréquente, au centre d'un amas de galaxies, d'une galaxie énorme ayant grossi au détriment de ses voisines. Ce phénomène de fusion des galaxies est certainement très important et ouvre de nouvelles possibilités quant à la formation de ces objets : par exemple, celle que les grosses galaxies puissent se former par fusion de galaxies plus petites.

Bien entendu, les astronomes se sont aussitôt jetés sur cette idée pour essayer de construire des modèles de formation de galaxies capables de résister aux critiques fautes faites aux modèles précédents. La fusion des galaxies est à la mode aujourd'hui. En particulier, il a été récemment proposé par divers auteurs que les galaxies elliptiques puissent résulter de la fusion de galaxies spirales formées précédemment. Cette idée séduisante se heurte cependant à un nombre de difficultés telles que cette hypothèse est loin d'être généralement acceptée, au moins sous cette forme simple.

Une théorie toute récente, due au Néerlandais Collin Norman et à l'Américain Joseph Silk combine plusieurs des idées

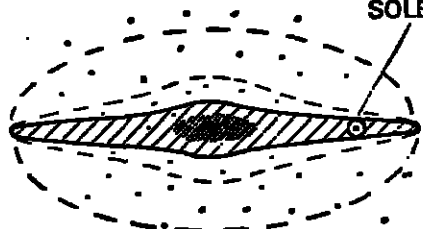
peuvent se capturer les unes les autres. Ces captures produisent une fusion plus rapide entre les nuages primordiaux et il en résulte des galaxies elliptiques. On remarquera que ces dernières galaxies ne se forment pas par fusion de galaxies spirales déjà bien développées, mais par fusion de protogalaxies encore dans un stade peu avancé de leur évolution.

Si ces idées sont exactes, il doit subsister encore maintenant des nuages primordiaux, dont une partie du gaz s'est lentement transformée en étoiles de faible masse, et on devrait pouvoir en observer. De fait, des recherches systématiques, tant en optique qu'en radio, ont mis en évidence des galaxies naines très peu lumineuses et très riches en gaz qui pourraient être ces objets. Avec François Viallefond, j'ai étudié une galaxie naine très peu évoluée, désignée par le nom peu poétique de IZw 18, qui pourrait bien être une galaxie en train de se former par fusion de deux ou davantage de ces nuages primordiaux rescapés des débuts de l'univers : cet objet pourrait ne pas être le seul dans son genre.

Ainsi, nous pensons que des galaxies sont, encore en train de se former à l'époque actuelle, bien qu'à un taux très réduit par rapport à l'énorme flamée de formation de galaxies qui a dû avoir lieu à une époque reculée. On s'attend aussi à ce que les galaxies déjà formées puissent capturer de temps en temps un nuage primordial laissé pour compte avec son contingent d'étoiles peu massives. C'est ainsi que l'on pourrait expliquer la présence tout à fait inattendue de disques gazeux dans certaines galaxies elliptiques, disques qui se seraient formés par capture d'un de ces nuages, ou même d'une galaxie irrégulière naine comme IZw 18.

(\*) Les galaxies ont été classées, suivant leurs formes, en une suite appelée séquence de Hubble.

Schéma n° 1.



La structure de notre Galaxie, exemple de galaxie spirale. A un disque plat dont le soleil fait partie se superpose un bulbe central qui se prolonge dans un halo peu aplati dont les amas globulaires (groupes d'étoiles très concentrées), figurés par des points, sont les constituants les mieux visibles. Ce halo contient beaucoup de masse sous une forme encore non détectée.



La structure des galaxies selon l'Américain Hubble, et la manière dont elles se présentent vues de dessus. Schéma numéro 2.

massifs que les spirales et surtout que les irrégulières. En outre, elles tournent beaucoup moins vite. Aussi faudrait-il, pour expliquer cette faible rotation, imaginer un processus d'évacuation du moment cinétique de rotation au cours de l'évolution, ce qui n'a rien d'évident.

D'autre part, la seule galaxie dont nous connaissons l'âge est la nôtre qui est très vieille. Rien n'empêche a priori les galaxies d'avoir toutes été formées en même temps, pourvu qu'elles n'aient pas formé des étoiles à la même vitesse. Les elliptiques ont dû évoluer rapidement, les spirales plus lentement et les irrégulières très lentement. L'abandon par les astronomes de l'idée d'une évolution le long de la séquence de Hubble (1) les a d'abord conduits à penser que les galaxies se sont toutes formées à peu près en même temps, peu après l'origine de l'univers. En fait, rien ne nous permet encore de savoir si les galaxies ont toutes le même âge ou, au contraire, si elles ont des âges différents.

Des théories datant du début des années 60 supposent que des nuages de gaz ayant en gros la masse d'une galaxie — cent milliards de fois la masse du Soleil — ont pu se séparer les uns des autres par fragmentation de la matière initiale et se sont effondrés sur eux-mêmes sous l'effet de leur propre gravitation.

Le gaz est supposé se fragmenter encore en nuages de plus en plus petits et former des étoiles à partir de ces fragments, et ce très rapidement au début. Si tout le gaz s'est transformé en étoiles pendant la phase de contraction, le système

cées plus haut. D'autre part, si la matière initiale avait une rotation aussi faible, il serait très difficile que se forment des galaxies spirales à rotation rapide. Enfin, les théories de la fragmentation du gaz dans l'univers initial montrent que les fragments n'ont pas une masse de l'ordre de celle d'une galaxie — plusieurs dizaines ou centaines de milliards de fois la masse du Soleil — mais une masse beaucoup plus petite, de l'ordre de quelques dizaines de millions de fois celle du Soleil.

Un certain nombre d'observations récentes sont venues bouleverser nos idées sur les galaxies et compliquer encore le problème de leur formation tout en apportant de nouvelles perspectives de solution. La première de ces découvertes est celle de l'existence autour des galaxies — y compris la nôtre — de halos massifs tout à fait invisibles optiquement. Sans entrer dans les détails, on peut dire qu'une galaxie comme la nôtre peut contenir entre trois et dix fois plus de masse que celle des étoiles et du gaz qu'on y voit. On se perd encore en conjectures sur la nature de cette masse invisible. S'agit-il d'étoiles non lumineuses (genre planètes), de restes d'étoiles formées il y a longtemps, de trous noirs ou même de neutrinos (s'il est confirmé que les neutrinos ont bien une masse) ? On peut penser que ces halos massifs ont pu avoir été formés à une époque reculée et avoir ensuite capturé gravitationnellement le gaz résiduel d'où résultent les galaxies lumineuses que nous observons.

(\*) Astronome titulaire à l'observatoire de Paris-Meudon.

précédentes en tentant d'en éviter les écueils. Elle suppose que les galaxies se forment à partir de nuages de masse relativement faible, ayant dix à cent millions de fois celle du Soleil. Ces nuages sont ceux qui résultent naturellement de la fragmentation de l'univers primordial et représentent en quelque sorte les pierres de base de la construction des galaxies. Bien que distribuées initialement de manière irrégulière, ces nuages tendront à se rassembler dans les endroits où ils sont déjà les plus nombreux, sous l'effet de leur attraction gravitationnelle mutuelle, formant ainsi des « protogalaxies » séparées par des régions de faible densité de matière. C'est sans doute, alors, que se forment les halos massifs dans lesquels les nuages qui restent tomberont vers les régions centrales. Dans ces régions, les nuages qui forment en général un système en rotation se rencontrent et fusionnent en un disque aplati. La formation de ce disque est lente, tandis que les nuages résiduels continuent à tomber vers lui, tout en formant des étoiles qui se rassemblent dans un bulbe central prolongé par un halo : on a, ainsi, affaire à une galaxie spirale.

Contrairement à ce qui se passe dans les modèles précédents, ces phénomènes sont lents et des nuages peuvent encore tomber actuellement sur le disque des galaxies spirales comme on semble l'observer dans notre Galaxie. Tout cela n'est vrai que si le système est assez isolé pour n'être pas trop perturbé par ses voisins. Dans le cas contraire, les protogalaxies



#### Liaisons scientifiques

#### LA STRUCTURE DE LA MATIÈRE

De ciel bleu à la matière plastique  
Auteur : A. GUINIER

- description de l'essentiel des modèles de structure, des cas simples aux situations compliquées ; leur connaissance à l'échelle moléculaire et l'intérêt présenté pour les techniques élaborées par les hommes ; cet ouvrage s'applique à suggérer des idées, en banalisant tout formalisme mathématique.
- les éléments de base des modèles de structure...
- les deux états de la matière...
- le gaz parfait
- le cristal, la structure du cristal réel, du cristal en solide cristallin...
- liquides purs, mélanges, solutions
- les solides non cristallins...
- entre l'ordre et le désordre...
- matériaux composites...

16,5 x 21,5 - 288 p. - Belle 10 images-photos, très nombreux schémas, fig., tabl. I.S.B.N. 2-227-0252-7 140 F

Documentation gratuite sur demande

Librairie des Editions du CNRS

15 quai Anatole France, 75700 Paris



#### Le Diamant. Valeur-refuge?

1. Quels sont les Diamants que l'on peut considérer comme valeur-refuge ?
2. Quelle somme doit-on investir ?
3. De quelles garanties faut-il s'entourer lorsque l'on achète un Diamant ?
4. Qu'est-ce qu'un certificat d'authenticité ?
5. Quel poids faut-il choisir ? Un carat et plus ? Moins d'un carat ?
6. Peut-on facilement mettre en vente son Diamant ?
7. Quelles plus-values peut-on espérer ?
8. Un Diamant monté en bijou change-t-il de valeur ?

Complétez ce bon à découper et à nous retourner.

#### Bon Gratuit

Sans engagement de ma part, veuillez me faire bénéficier d'une information personnelle et gratuite sur le Diamant.

UNION DE DIAMANTAIRES  
Groupement d'Intérêt Économique régi par l'ordonnance du 23-09-1967

NOM : \_\_\_\_\_  
PRÉNOM : \_\_\_\_\_  
N° : \_\_\_\_\_ RUE : \_\_\_\_\_  
VILLE : \_\_\_\_\_  
CODE POSTAL : \_\_\_\_\_ MOI20

17, rue St-Florentin 75008 Paris (angle rue Saint-Hippolyte)

Concorde ou Madeleine  
Accueil du lundi au vendredi de 10 h à 19 h et le samedi de 10 h à 17 h  
Départes : Paris, Genève, Bruxelles, Lyon, Dijon, Marseille, Bordeaux, Strasbourg, Toulon, Rennes, Lille, Rouen, Nice, Toulouse, Annecy...

#### IGS LANGUES

CYCLE INTENSIF ANGLAIS D'AFFAIRES

ALLEMAND - ESPAGNOL

19 MARS

766-23-80

INSTITUT DE GESTION SOCIALE

Stablisement privé de formation

11, rue de la Chapelle, 75017 PARIS

15, rue Trubert-Bellier, 75013 PARIS

Publiée en Français

sous la direction du Prof. J.L. Lions

du Collège de France, Paris

15 x 23 324 pages 550 illustrations, schémas et photographies en couleurs et en noir et blanc

EDITIONS

Pagoulatos

Agent de ventes

Mme COLETTE VIARS

3, Rue des Fabriques

75005 - Paris - Tel. 331 66 10

# Industrie nucléaire et maladies radio-induites

## Une réglementation à réformer

Si la découverte de la radioactivité, qui valut à Henri Becquerel de partager en 1903, avec Pierre et Marie Curie, le prix Nobel de physique, est le fruit d'une patiente recherche, celle de ses effets sur la matière vivante tient plus du hasard. C'est encore Becquerel qui, le premier, l'observa sous la forme d'une radiodermite de sa peau, induite par la présence prolongée d'un échantillon de matière radioactive dans une de ses poches. Avec cet événement s'ouvre le premier chapitre d'une longue suite de recherches sur les effets biologiques des rayonnements ionisants qui va de Becquerel et des Curie aux travailleurs du secteur nucléaire, en passant par les victimes des bombardements d'Hiroshima et de Nagasaki.

Nul aujourd'hui ne conteste la réalité des risques que présentent pour la santé une exposition à de trop fortes doses de rayonnements ionisants ; les victimes et les survivants des bombardements atomiques américains sur le Japon en ont fait la triste expérience. En revanche, la polémique sur les effets des rayonnements à faible dose, ceux-là mêmes auxquels sont exposés ceux qui manipulent fréquemment des sources radioactives (industrie nucléaire, médecine, etc.), reste largement ouverte. En dépit d'expertises et de contre-expertises nombreuses, rien ne permet de tabler sur des certitudes. Il n'y a que des présumptions sur l'effet réel à terme (cancers, leucémies, etc.) des rayonnements ionisants à faible dose. Est-ce à dire, comme l'expriment certains,

que les activités nucléaires sont encore trop jeunes — quelques dizaines d'années — pour qu'il soit possible d'établir, dans un sens ou dans l'autre, des vérités statistiques irréfutables ? Ou cela signifie-t-il qu'il est difficile de trancher faute de connaissances fondamentales ?

La réponse sur ces points n'est pas nette. Seules certitudes : les altérations que les rayonnements ionisants, corpusculaires comme les rayonnements alpha, bêta, et neutrons ou électromagnétiques, comme les rayonnements X ou gamma, peuvent induire dans la matière vivante. L'énergie dont ils sont animés est, en effet, suffisante pour provoquer, en un temps extrêmement bref, des effets biologiques importants à partir d'un petit nombre de modifications physiques et chimiques mineures. C'est leur énergie qui leur permet d'arracher des électrons aux atomes ou aux molécules qu'ils rencontrent (phénomène d'ionisation) ou, au contraire, de leur communiquer une certaine quantité d'énergie supplémentaire (état excité) qui placera ces atomes et ces molécules dans un état énergétiquement moins stable.

En schématisant à l'extrême, on peut dire que ces phénomènes déclenchent un certain nombre de processus physiques et radiochimiques — production notamment d'espèces chimiquement très réactives (radicaux libres), — qui à leur tour induisent des effets sur les chaînes moléculaires, comme l'ADN, support du matériel héréditaire, les populations cellulaires, les tissus ou les organes. Ainsi, les rayonnements ionisants vont-ils pouvoir atteindre l'organisme

Y a-t-il aujourd'hui un risque particulier à travailler dans l'industrie nucléaire ? On sait de manière formelle que les rayons X, les substances radioactives naturelles ou artificielles tout comme les sources d'émissions corpusculaires constituent, plus généralement, à partir de certaines doses, des facteurs capables de provoquer l'apparition de certaines maladies. La fréquence, parmi celles-ci, des affections de nature cancéreuse (cancers du sang, des os et des bronches, notamment) ne peut manquer d'impressionner. L'absence, d'autre part, de données précises concernant les risques encourus par les personnes soumises à des expositions répétées de faibles doses radioactives, tout comme le silence longtemps observé sur ce point par les responsables de l'industrie nucléaire, font qu'il est fort malaisé de se faire une opinion sur les dangers encourus par les travailleurs du secteur nucléaire.

Récemment (« le Monde » du 13 janvier et du 17 janvier) deux agents du Commissariat à l'énergie atomique (C.E.A.) sont décédés des suites d'affections malignes (une leucémie et un cancer pulmonaire) relançant ainsi la controverse sans pour autant apporter d'éléments nouveaux. La probable modification dans les mois à venir des tableaux des maladies professionnelles permettra peut-être, de mieux situer la nature et l'importance des risques encourus. Il reste pourtant que ceux-ci ne seront clairement définis que lorsque le recul des données épidémiologiques des affections encourues, sera fait de manière systématique et continue dans la totalité de la population concernée.

humain tant par irradiation externe que par contamination cutanée ou interne, la gravité des dégâts provoqués étant le résultat d'un mélange complexe de facteurs ayant trait à la dose absorbée (énergie absorbée par unité de masse du tissu irradié), au débit de dose absorbée (taux de l'irradiation dans le temps), à la nature du rayonnement et à celle des tissus irradiés.

Pour toutes ces raisons, certains scientifiques pensent que, en dépit des formidables capacités autoréparatrices de l'organisme, les rayonnements ionisants, même à faible dose, peuvent présenter des facteurs de risques, d'autant qu'ils viennent s'ajouter à ceux déjà existants de la radioactivité naturelle et des rayonnements cosmiques.

### La présomption d'origine

Les affections provoquées par les rayons X ou par les substances radioactives naturelles ou artificielles peuvent, dans certains cas, être reconnues comme des maladies professionnelles. Il suffit pour cela, que les symptômes cliniques et biologiques qui les caractérisent permettent aux médecins de poser un des diagnostics du tableau numéro 6 des maladies professionnelles (1) et qu'existe la notion, pour la personne concernée, d'une exposition habituelle à la nuisance. La période comprise entre la dernière exposition et l'apparition de la maladie ne doit pas, d'autre part, excéder un certain temps — le délai de prise en charge — faute de quoi le caractère professionnel de l'affection ne peut plus être retenu.

Pour les affections hémato-logiques du tableau numéro 6 ce délai de prise en charge constitue l'élément essentiel du dos-

des cellules au niveau de leurs chromosomes. « Autant d'éléments, précise-t-il, qui, s'ils ne permettent pas de disposer de certitudes, constituent cependant de forts arguments de présomption ».

Il reste que tout en supposant la possibilité d'un risque leucémogène lié aux conditions de travail de l'industrie nucléaire, rien ne permet de le situer aujourd'hui avec précision. Les arguments épidémiologiques ne sont pas non plus, à cet échelon, d'un grand secours. C'est ainsi que pour les docteurs Jean Sarrach, conseiller médical du C.E.A., et David Mechali, chef du service de pathologie et de protection sanitaire de l'Institut de protection et de sûreté nucléaire, les comparaisons, à tranches d'âge équivalentes, des fréquences des apparitions d'affections malignes chez les travailleurs exposés et dans la population générale, ne permettent pas de tirer des conclusions définitives. En fait, il convient de souligner que ces comparaisons ne sont pas entièrement satisfaisantes. D'une part, les chiffres de la population normale sont ceux des registres de l'Institut national de la santé et de la recherche médicale, chiffres établis à partir de diagnostics portés sur les certificats de décès et dont beaucoup confessaient qu'ils ne reflètent la réalité que de manière assez infidèle.

D'autre part, lorsqu'il s'agit d'organismes spécialisés comme le C.E.A., la population des personnes appelées à travailler sur les matières radioactives est sélectionnée ; elle est jeune et en très bonne santé, ce qui peut fausser les statistiques. Enfin, on sait aujourd'hui que les affections malignes, en particulier celles qui affectent les cellules sanguines, peuvent n'apparaître que de nombreuses années après la dernière exposition aux substances radioactives. C'est notamment ce qui continue d'enseigner les « expériences » d'Hiroshima et de Nagasaki. Or, le délai actuel de la prise en charge des leucémies en tant que maladies professionnelles n'est que de dix ans, une période que tous les spécialistes trouvent trop courte.

Une procédure est actuellement en cours à l'échelon du conseil supérieur de la prévention des risques professionnels du ministère du travail, afin d'allonger le délai de cette prise en charge à trente ans. Pour le professeur Marty, une telle modification, bien que constituant une amélioration, demeure insuffisante. « Il ne faudrait pas,

explique-t-il, fixer de limites à la prise en charge des leucémies en tant que maladies professionnelles. Le coût économique n'en serait guère modifié et nous disposerions alors de données épidémiologiques de qualité ».

La mise en place, dans les mois qui viennent, par la Société française d'hématologie, d'un registre recensant tous les cas de leucémie aiguë diagnostiqués en France, pourrait, dans le même ordre d'idées, tout en constituant une base de données épidémiologiques d'une grande richesse, permettre d'établir un lien jusqu'alors ignoré entre maladies et activités professionnelles. Une telle mesure aiderait à l'identification de certains cas laissés pour compte par la médecine du travail du C.E.A. concernant les ouvriers d'entreprises privées — intermittents ou non — qui effectuent de manière temporaire des travaux (maçonnerie par exemple) en « zone sensible ».

A terme, c'est sans doute de la mise au point de tests biologiques qu'il faut attendre le plus. Actuellement, tous les calculs sont réalisés en postulant qu'une quantité donnée de radioactivité induit des modifications moléculaires équivalentes quel que

### LES UNITÉS

● L'unité de dose absorbée représente l'énergie cédée par le rayonnement à l'unité de masse de matière. Elle s'exprime en rad : 1 rad = 1 joule/kg.

● L'unité d'équivalent de dose absorbée, unité biologique et non physique, est le produit de la dose absorbée par des facteurs de modification, tenant compte de l'efficacité différente des rayonnements sur les tissus, selon leur nature, leur énergie, leur distribution dans le temps et l'espace. Elle est exprimée en rem (rad équivalent man).

Pour les rayons gamma, X et bêta : 1 rad = 1 rem.  
Pour les rayons alpha : 1 rad = 10 rem.

Pour les neutrons, selon leur énergie : 1 rad = 3 à 10 rem.

● L'unité de débit de dose absorbée est, de même, la dose absorbée par unité de temps. Elle s'exprime selon les cas, en rad/mn (irradiations instantanées par sources de rayons X ou gamma, par exemple), en rad/h (exemple : irradiations d'un local par une source) ou en rad/an (exemple : irradiations professionnelles ou naturelles).

● L'unité de débit d'équivalent de dose est l'équivalent de dose par unité de temps. Elle s'exprime, selon les cas, en rem/mn, rem/h ou rem/an. Depuis 1975, on leur substitue progressivement des unités nouvelles du système international qui sont : pour la dose absorbée, le Gray ; pour l'équivalent de la dose absorbée, le Sievert (voir le Monde du 30 mai 1979).

soit l'organisme exposé. En fait, rien n'est moins certain. Avec l'analyse in vitro de la capacité d'absorption de chaque individu pour « réparer » les lésions cellulaires causées par les rayonnements ionisants, on disposerait d'éléments permettant de mieux situer les risques encourus par chacun.

En attendant, il semble bien qu'une information complète et objective de la part des employeurs sur le nombre et le type des affections recensées, un allongement du délai de prise en charge et parfois une meilleure coordination entre les médecins du travail et les médecins traitants, soient seuls de nature à dissiper le malaise qui s'attache aujourd'hui aux notions conjointes d'activités nucléaires et de « cancer professionnel ».

J.-F. AUGEREAU  
et J.-Y. NAU.

(1) Les maladies professionnelles sont actuellement recensées sous forme de tableaux numérotés qui décrivent le type de l'affection, précisent les délais de prise en charge et donnent une liste indicative des principales professions pouvant provoquer ces maladies.  
(2) Les affections hémato-logiques du tableau n° 6 représentent diverses variétés d'affections cancéreuses. Les délais de prise en charge varient d'un à dix ans.  
(3) L'industrie nucléaire ne constitue pas la seule origine des maladies professionnelles du tableau n° 6. On trouve aussi, par exemple, l'utilisation professionnelle des rayons X à visées thérapeutiques, l'extraction des minerais radioactifs. Ces affections peuvent aussi survenir chez des malades traités par radiothérapie.

### VINGT-NEUF DOSSIERS

#### POUR PLUS

#### DE VINGT-SEPT MILLE PERSONNES

On trouvera ci-dessous la liste, pour chaque centre du Commissariat à l'énergie atomique (C.E.A.), des dossiers de maladies professionnelles induites par les rayonnements ionisants déposés entre 1974 et 1979 à la Sécurité sociale (au nombre de vingt-neuf) et acceptés par cette dernière (au nombre de onze). Cette liste concerne la quasi-totalité du groupe constitué par le C.E.A. Sont donc prises en compte, dans ce bilan, quelque vingt-sept mille personnes que l'on peut répartir ainsi : près de dix-neuf mille personnes composent le groupe des personnes directement affectées (six mille sept cents) et celui des personnes non directement affectées (douze mille), un troisième groupe qui comprend les personnes non affectées (huit mille six cents), donc jamais au contact des matières radioactives.

Cadache : deux dossiers déposés ;

deux dossiers acceptés ; Gueugnon : trois dossiers déposés ;

Fontenay : trois dossiers déposés ; un dossier accepté ;

La Hague : trois dossiers déposés ; deux dossiers acceptés ;

Pierrelatte : deux dossiers déposés ; un dossier accepté ;

Limol : un dossier déposé. Vaujours : un dossier déposé et un accepté ;

Saclay : trois dossiers déposés ; deux dossiers acceptés ;

Marcoule : huit dossiers déposés ; un dossier accepté ;

Valduc : un dossier déposé ; D'Essais : un dossier déposé et un accepté ;

Siège : un dossier déposé. Il faut cependant noter que certains dossiers récents et comptabilisés dans ce bilan peuvent être encore en cours d'instruction et, par conséquent, être, sous peu, acceptés ou refusés.

## L'EVENEMENT SCIENTIFIQUE DU MOIS

Chaque mois, l'événement scientifique est dans Science et Vie.

Chaque mois, Science et Vie vous offre plus de vingt articles documentés, chiffrés et illustrés sur tous les domaines de l'actualité scientifique.

Espace : Ariane a-t-elle été sabotée ? Science et Vie a envoyé un de ses journalistes à Kourou et passe en revue les hypothèses de l'échec d'Ariane.

Sommeil : une question de température. Saviez-vous que la durée et la qualité de votre sommeil dépendent de vos cycles thermiques ? Science et Vie vous l'explique.

Energie : du Carburol au carburateur. Le mélange essence/alcool a-t-il un effet négatif sur les carburateurs ?

Science et Vie vous permet de savoir si le plan Carburol est un plan ambitieux ou une simple utopie électorale.

Elections : on ne vote pas pour son candidat préféré. Le système électoral peut-il avantager ou désavantager un candidat. Science et Vie analyse ce paradoxe en faisant appel à la théorie des jeux.

Découvrez aussi dans ce nouveau numéro l'ordinateur à décoder les photos floues, l'étrange maladie du singe vert, la batterie des années 1990, etc.

Découvrez dans Science et Vie la science d'aujourd'hui et le monde de demain.

9 F chez votre marchand de journaux.

## SCIENCE & VIE

PREMIER MAGAZINE EUROPEEN D'INFORMATION SCIENTIFIQUE.



25 Février 1981





## L'AMOUR, LA MORT, LA RÉVOLUTION

## Réverbérations psychiques

## Recherches chorégraphiques à l'Opéra de Paris

\* 1914 1915 1916 1917 1918 1919 1920 1921 1922 1923 1924 1925 1926 1927 1928 1929 1930 1931 1932 1933 1934 1935 1936 1937 1938 1939 1940 1941 1942 1943 1944 1945 1946 1947 1948 1949 1950 1951 1952 1953 1954 1955 1956 1957 1958 1959 1960 1961 1962 1963 1964 1965 1966 1967 1968 1969 1970 1971 1972 1973 1974 1975 1976 1977 1978 1979 1980 1981 1982 1983 1984 1985 1986 1987 1988 1989 1990 1991 1992 1993 1994 1995 1996 1997 1998 1999 2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030 2031 2032 2033 2034 2035 2036 2037 2038 2039 2040 2041 2042 2043 2044 2045 2046 2047 2048 2049 2050 2051 2052 2053 2054 2055 2056 2057 2058 2059 2060 2061 2062 2063 2064 2065 2066 2067 2068 2069 2070 2071 2072 2073 2074 2075 2076 2077 2078 2079 2080 2081 2082 2083 2084 2085 2086 2087 2088 2089 2090 2091 2092 2093 2094 2095 2096 2097 2098 2099 2100 2101 2102 2103 2104 2105 2106 2107 2108 2109 2110 2111 2112 2113 2114 2115 2116 2117 2118 2119 2120 2121 2122 2123 2124 2125 2126 2127 2128 2129 2130 2131 2132 2133 2134 2135 2136 2137 2138 2139 2140 2141 2142 2143 2144 2145 2146 2147 2148 2149 2150 2151 2152 2153 2154 2155 2156 2157 2158 2159 2160 2161 2162 2163 2164 2165 2166 2167 2168 2169 2170 2171 2172 2173 2174 2175 2176 2177 2178 2179 2180 2181 2182 2183 2184 2185 2186 2187 2188 2189 2190 2191 2192 2193 2194 2195 2196 2197 2198 2199 2200 2201 2202 2203 2204 2205 2206 2207 2208 2209 2210 2211 2212 2213 2214 2215 2216 2217 2218 2219 2220 2221 2222 2223 2224 2225 2226 2227 2228 2229 2230 2231 2232 2233 2234 2235 2236 2237 2238 2239 2240 2241 2242 2243 2244 2245 2246 2247 2248 2249 2250 2251 2252 2253 2254 2255 2256 2257 2258 2259 2260 2261 2262 2263 2264 2265 2266 2267 2268 2269 2270 2271 2272 2273 2274 2275 2276 2277 2278 2279 2280 2281 2282 2283 2284 2285 2286 2287 2288 2289 2290 2291 2292 2293 2294 2295 2296 2297 2298 2299 2300 2301 2302 2303 2304 2305 2306 2307 2308 2309 2310 2311 2312 2313 2314 2315 2316 2317 2318 2319 2320 2321 2322 2323 2324 2325 2326 2327 2328 2329 2330 2331 2332 2333 2334 2335 2336 2337 2338 2339 2340 2341 2342 2343 2344 2345 2346 2347 2348 2349 2350 2351 2352 2353 2354 2355 2356 2357 2358 2359 2360 2361 2362 2363 2364 2365 2366 2367 2368 2369 2370 2371 2372 2373 2374 2375 2376 2377 2378 2379 2380 2381 2382 2383 2384 2385 2386 2387 2388 2389 2390 2391 2392 2393 2394 2395 2396 2397 2398 2399 2400 2401 2402 2403 2404 2405 2406 2407 2408 2409 2410 2411 2412 2413 2414 2415 2416 2417 2418 2419 2420 2421 2422 2423 2424 2425 2426 2427 2428 2429 2430 2431 2432 2433 2434 2435 2436 2437 2438 2439 2440 2441 2442 2443 2444 2445 2446 2447 2448 2449 2450 2451 2452 2453 2454 2455 2456 2457 2458 2459 2460 2461 2462 2463 2464 2465 2466 2467 2468 2469 2470 2471 2472 2473 2474 2475 2476 2477 2478 2479 2480 2481 2482 2483 2484 2485 2486 2487 2488 2489 2490 2491 2492 2493 2494 2495 2496 2497 2498 2499 2500 2501 2502 2503 2504 2505 2506 2507 2508 2509 2510 2511 2512 2513 2514 2515 2516 2517 2518 2519 2520 2521 2522 2523 2524 2525 2526 2527 2528 2529 2530 2531 2532 2533 2534 2535 2536 2537 2538 2539 2540 2541 2542 2543 2544 2545 2546 2547 2548 2549 2550 2551 2552 2553 2554 2555 2556 2557 2558 2559 2560 2561 2562 2563 2564 2565 2566 2567 2568 2569 2570 2571 2572 2573 2574 2575 2576 2577 2578 2579 2580 2581 2582 2583 2584 2585 2586 2587 2588 2589 2590 2591 2592 2593 2594 2595 2596 2597 2598 2599 2600 2601 2602 2603 2604 2605 2606 2607 2608 2609 2610 2611 2612 2613 2614 2615 2616 2617 2618 2619 2620 2621 2622 2623 2624 2625 2626 2627 2628 2629 2630 2631 2632 2633 2634 2635 2636 2637 2638 2639 2640 2641 2642 2643 2644 2645 2646 2647 2648 2649 2650 2651 2652 2653 2654 2655 2656 2657 2658 2659 2660 2661 2662 2663 2664 2665 2666 2667 2668 2669 2670 2671 2672 2673 2674 2675 2676 2677 2678 2679 2680 2681 2682 2683 2684 2685 2686 2687 2688 2689 2690 2691 2692 2693 2694 2695 2696 2697 2698 2699 2700 2701 2702 2703 2704 2705 2706 2707 2708 2709 2710 2711 2712 2713 2714 2715 2716 2717 2718 2719 2720 2721 2722 2723 2724 2725 2726 2727 2728 2729 2730 2731









**PRESSE**

**THEATRE  
DE LA COMMUNE  
AUBERVILLIERS**  
833.16.16

**EUGENIO**

Le regard d'un enfant  
sur le monde des adultes.

UN FILM DE RICHARD RUSH  
PETER O'TOOLE • STEVE RAILSBACK • BARBARA HERSHEY  
LE DIABLE EN BOÎTE (THE STUNT MAN)  
DISTRIBUÉ PAR TWENTIETH CENTURY FOX

**10<sup>e</sup>**  
semaine  
de succès

**CALYPSO**, 17<sup>e</sup> (280-30-11) : (v.o.)  
18 h. : Mort à Venise ; 20 h. : La  
Voyage au centre de la terre ; 21  
h. : Les 12 travaux d'Hercule (1959-60)  
(1972-24) : Une ravissante Idiote  
Se affaissant la marguerite.  
**MARY BROTHERS** (v.o.), Nickel  
Scotie, 5<sup>e</sup> (325-72-07) : les Mars  
au grand magasin.  
**W.C. FIELDS** (v.o.), Nickel - Odéon  
(22-12-13) : Sans peur et sans  
recours.  
**REVOLVI CINEMA**, 4<sup>e</sup> (272-63-05)  
18 h. : La Tendresse des loupes  
20 h. : la Nuit des forains ; 22 h. : Un  
chien audacieux : Freska.  
**D'ARRIS MARGUERITE DURANT**  
Scotie, 13<sup>e</sup> (1077-28-04) : Un

5) - SAINT-GERMAIN  
6) LES HALLES (v.o.)





	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITAUX	120,00	141,12

## ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCADREES		
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93



### emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

#### NATIONS UNIES

Le Programme des Nations Unies pour le Développement recherche candidats postes d'experts suivants pour affectation au Commissariat général du Plan du Zaïre à Kinshasa :

##### — Économiste Planificateur Principal

Études supérieures en économie avec spécialisation en macro-économie. Vaste expérience en planification macro-économique et coordination de travaux de planification au niveau national.

##### — Conseiller Financier et Fiscal

Formation de niveau supérieur en économie. Minimum 10 ans d'expérience dans les domaines suivants : structures et politiques fiscales, mobilisation des ressources, politique d'impôts, établissement de projections budgétaires, exécution des budgets de l'État.

##### — Planificateur Macro-Économiste

Études supérieures en économie avec spécialisation en planification. Minimum 8 ans d'expérience en planification macro-économique à moyen terme.

##### — Planificateur du Secteur Transports

Formation de niveau supérieur d'économiste ou d'ingénieur civil avec spécialisation en sciences économiques. Plusieurs années d'expérience en planification de transports acquise dans des pays (Afrique si possible) dont le stade de développement est comparable à celui du Zaïre.

##### — Conseiller en Analyse de Projets

Formation d'économiste généraliste. Vaste expérience en analyse et élaboration de projets d'investissement dans le secteur d'infrastructure et le secteur social, ou ingénieur spécialisé en économie. Solide expérience de l'évaluation de projets d'investissement dans les pays en voie de développement.

CES POSTES DOIVENT ÊTRE POURVUS LE PLUS TOT POSSIBLE. LES CANDIDATS RETENUS BÉNÉFICIERONT DE CONTRATS DE 18 MOIS AVEC POSSIBILITÉ DE PROROGATION ET DES CONDITIONS DE SERVICE, SALAIRE, PRESTATIONS ET INDEMNITÉS ACCORDÉES AUX FONCTIONNAIRES DES NATIONS UNIES.

Adresser curriculum vitae détaillé, références et photo récente à :

M. BENTALEB  
TARS  
UNITED NATIONS  
NEW YORK, N.Y. 10017.

### emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

Importante société internationale recherche pour le MOYEN-ORIENT

#### ingénieur chef de service maintenance

Il sera diplômé en mécanique et aura une expérience confirmée dans l'entretien d'usines chimiques : entretien mécanique, planification, gestion de pièces de rechange.

Il devra assurer la supervision de la mise en place d'un service entretien dans une nouvelle usine, située dans un pays du Moyen-Orient.

La connaissance de l'anglais et du français, parlés, lus et écrits, est impérative.

Envoyer C.V. sous réf. 3219 à Média System, 104 rue Réaumur 75002 Paris, qui transmettra.

### emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

IMPORTANT GROUPEMENT  
D'ENTREPRISES DE BATIMENT  
ET TRAVAUX PUBLICS  
recherche  
pour un chantier de Bâtiment Industriel  
au MOYEN-ORIENT

#### CHEFS DE SECTION de laboratoire

pour prendre la responsabilité :

- du laboratoire du chantier (sols, matériaux et béton),
- des contrôles de travaux (terrassements, chaussées, revêtements),
- des prospections de matériaux et des reconnaissances de terrains (fondations d'ouvrages). La connaissance des normes anglaises et U.S. serait appréciée.

Anglais souhaitable.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo récente et prétentions sous référence 2609 à P. LICHOU SA - B.P. 220 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra



### emploi régional

#### ORSAN

(Groupe Lafarge-Coppée - Division biochimie)

RECHERCHE pour son usine (500 personnes)  
de NESLE (80) un

#### DIRECTEUR DE PERSONNEL

qui prendra en charge toute la gestion des ressources humaines.

Ce poste implique :

- une expérience confirmée de la fonction ;
- une aptitude au rôle de conseil et d'animateur ;
- une connaissance de la D.P.P.O. ;
- une perception d'avenir de la fonction ;
- si possible la connaissance de l'anglais.

Ce poste de haut niveau sera rémunéré en conséquence.

Adresser C.V. + photo et prétentions à A.L.S.  
12, boulevard Roosevelt - 02100 SAINT-QUENTIN

**Cii Honeywell Bull**  
recherche pour sa filiale Gabonaise  
**DES CADRES GABONAIS**

Diplômés de l'Enseignement Supérieur et désireux de faire carrière dans leur pays d'origine. Ils pourront être :

- **INGÉNIEUR COMMERCIAL**  
chargé de la vente des produits informatiques et des services. Pour cela, le candidat devra être diplômé d'une Ecole Supérieure de Gestion ou titulaire d'une Maîtrise de Sciences Économiques, et avoir déjà eu une expérience similaire. Une formation complémentaire sera assurée à Paris. REF. 600 M
- **CHEF COMPTABLE**  
rattaché directement au Directeur Financier de la filiale. Le candidat devra être diplômé d'une Ecole de Commerce et d'Administration ou être titulaire d'un DECS. REF. 601 M  
Ces postes sont basés à LIBREVILLE.  
Adresser CV, photo et prétentions sous réf. correspondante (à préciser sur l'enveloppe) à Cii Honeywell Bull - PC 1 F 103 61/63, rue d'Avron - 75980 PARIS CEDEX 20

**Massiot Philips**  
matériel médical

recherche pour la  
**TUNISIE**  
**un Technicien**

Après formation 18 mois S.A.V. Argentueil.

- Bonne connaissance du pays nécessaire,
- BTS ou DUT électronique,
- Dégagé des Obligations militaires.

Envoyer lettre manuscrite et C.V. au  
SERVICE DU PERSONNEL  
64, rue Camot 92150 SURESNES

**ORGANISME INTERNATIONAL**  
recherche

**93 EXPERTS TECHNIQUES**

Durée mission : 15 jours à 1 an sur 81 et 82  
Lieu : Amérique du Sud - Afrique

Secteurs techniques :

1. Viande et pêche (élev., sanit., transf.) ;
2. Agro-alimentaire, poisson, agrumes, soja ;
3. Mobilier, jonc, artisanat (design, prod., mark.) ;
4. Bois, charbon, caoutchouc, cuir, pharmacie ;
5. Transport, commercialisation, exportation.

Langues : Espagnol, anglais.

Lettre + curriculum vitae + photo à EXPRESSION  
France, 13, rue Maître-Albert, 75005 Paris ou Belgique,  
54, rue Emile-Clair, 1050 Bruxelles.

**MMS**  
MATRA-HARRIS SEMICONDUCTEURS

Filiale du groupe MATRA, première société française à concevoir et fabriquer des circuits intégrés, microprocesseurs, télécom, en technologie CMOS et BIPOLAIRE.

RECHERCHE

#### chargé d'études marketing

**HF**

Statisticien ou informaticien de formation, il devra procéder à l'analyse des données statistiques du marché et à l'élaboration des plans produits, des documents statistiques de vente et des contrats.

Il sera en relation avec les organismes nationaux et internationaux. Expérience dans le secteur électronique souhaitée.

Déplacements fréquents en France et à l'étranger.

Anglais indispensable.

Lieu de travail : NANTES.

Merci de nous adresser lettre manuscrite, curriculum vitae et photo en précisant la référence M24/CEM à  
MATRA HARRIS SEMICONDUCTEURS  
Service Recrutement - B.P. 942 - 44075 NANTES CEDEX.

**FOREX NEPTUNE**

Société Internationale de Services, spécialisée dans le

**FORAGE PETROLIER**  
leader dans son domaine recherche

**INGENIEUR DIPLOME  
GRANDE ECOLE**  
de formation MECANIQUE

Le candidat retenu devra :

- avoir 3 à 5 ans d'expérience professionnelle dans le domaine de la mécanique et de l'entretien de MOTEURS DIESEL ; être prêt à se déplacer fréquemment ;
- L'ANGLAIS COURANT EST INDISPENSABLE.

Après une formation d'une année aux techniques de forage, il sera affecté en qualité de :

**"MAINTENANCE-SUPERVISOR"**  
EN EXPATRIATION.

Le poste pouvant éventuellement déboucher sur une affectation au siège.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo et prétentions sous référence 2672 à FOREX NEPTUNE  
Service du Recrutement - 20, avenue Rapp - 75007 PARIS.

La Direction R. & D. du SECTEUR  
PHARMACEUTIQUE du Groupe  
U.C.B. recherche pour son Département  
de Neuropharmacologie situé en  
Belgique (région bruxelloise).

**UN NEUROPHARMACOLOGUE**

chargé d'assister le Chef de Département dans l'élaboration et la mise en œuvre des programmes de recherches.

Le candidat, âgé de 30 à 40 ans, sera titulaire d'un doctorat en sciences ou d'un diplôme équivalent. Il aura une compétence confirmée dans les techniques pharmacologiques utilisées pour mettre en évidence l'activité des substances dans le système nerveux central.

Profil du candidat : expérience et compétence en pharmacologie générale et neuropharmacologie en particulier, connaissances et intérêts en neurochimie sociale.

Type de travail : responsable d'une unité de recherche en neuropharmacologie. Ce poste est susceptible de développements futurs rapides.

Les C.V. et les informations précisant la carrière des candidats sont à envoyer à la S.A. U.C.B., Direction du Personnel - Développement, 326, avenue Loula, Bte 7 - B - 1050 Bruxelles.

La discrétion la plus totale est assurée.

**diriger un centre  
d'assistance technique**

**CLERMONT-FERRAND 120.000 F**

Chez Olivetti l'assistance technique aux clients est prioritaire : 22 centres techniques fonctionnent en France dans le cadre de nos directions régionales et en liaison avec nos services commerciaux. A Clermont-Ferrand, nous avons besoin de vous pour diriger un de ces centres. Véritable Patron, vous gerez, animerez et coordonnerez une équipe d'une trentaine de personnes - encadrement, personnel technique et administratif - qui a en charge l'assistance technique du parc installé en clientèle. Vous êtes donc, en liaison avec le service commercial, le responsable de cette assistance et intervenez vous-même chez les clients pour des cas complexes. Evidemment vous assurez aussi la gestion financière de votre centre.

Vous avez une formation de type INGENIEUR ou TECHNICIEN SUPERIEUR à dominante informatique ou électronique. Vous avez au moins 5 années d'expérience professionnelle et connaissez l'utilisation de l'informatique par les entreprises ou la maintenance. La comptabilité, la gestion, les relations commerciales ne vous sont pas étrangères. Vous avez réussi dans l'encadrement et l'animation d'une équipe.

Alors, une chance d'évolution à saisir !

M. BASSAN attend votre candidature adressée sous référence F4 OLIVETTI France - D.P.R.H. - 91, rue du Faubourg Saint-Honoré 75008 PARIS

**olivetti** Un grand de l'informatique

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	85,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALUX	120,00	141,12

## ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCADREES	37,00	43,52
OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,76
DEMANDES D'EMPLOI	28,00	32,93
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

**IMPORTANTE ENTREPRISE DE TRAVAUX PUBLICS**  
(Gros Génie Civil et Ouvrages fonctionnels)  
recherche dans le cadre de son développement en FRANCE et à l'ETRANGER

- **directeur d'agence OUEST** (Ref. 868 M)
- **directeur d'agence RHONE-ALPES** (Ref. 869 M)
- **directeurs d'agences MOYEN-ORIENT** (Ref. 870 M)
- **directeurs d'agences AFRIQUE** (Ref. 871 M)

Ces postes de direction seront confiés à des Ingénieurs Grande Ecole (PONTS, CENTRALE, T.P. ou équivalent), possédant une première expérience réussie de la direction de chantiers, de la gestion d'unités autonomes et de l'animation d'équipes de réalisations importantes.

Envoyer C.V., photo et prétentions en indiquant sur l'enveloppe la référence du poste choisi, au :

**Cabinet Jean-Claude MAURICE**  
Conseil en Gestion du Personnel  
397 ter, rue de Vauguard - 75015 PARIS



### Président Directeur Général Région Rhône-Alpes 200 000 F/an +

Une PME en progression constante, bien implantée dans son secteur, recherche un Cadre de niveau élevé pour lui confier la gestion et le développement d'une affaire de transports en région Rhône-Alpes (flotte de 55 véhicules).  
Ce dirigeant doit avoir une formation supérieure en finances-comptabilité. Agé de 36 ans au moins, il a assumé des responsabilités importantes de gestion et de développement commercial dans ce secteur ou dans un secteur voisin.  
Ce poste ménage de réelles possibilités d'évolution à un Cadre ayant le goût du challenge.  
Merci d'adresser votre candidature sous référence 81106 M à Madame Claude FAVEREAU qui traite confidentiellement cette recherche.

**centor**

13 bis, rue Henri Monnier  
75008 PARIS



**THOMSON-CSF**

DIVISION ACTIVITES SOUS-MARINES

**BREST**, recherche :

### 2 INGENIEURS DE HAUT NIVEAU

(ENST, ESE, ENSAE, ENSERG, ENSEEHT...)

Pour renforcer ses laboratoires d'études spécialisés dans l'imagerie acoustique (Sonar, Acoustique médicale) :

**1ER POSTE :**  
1 INGENIEUR ELECTRONICIEEN

Quelques années d'expérience en circuits numériques rapides et/ou analogiques HF, pour conception et réalisation de prototypes utilisant des technologies de pointe.

**2E POSTE :**  
1 INGENIEUR FORMATION ELECTRONICIEEN

Quelques années d'expérience, pour : études théoriques et expérimentales, participation à des projets de système Sonar (connaissances en traitement du signal appréciées).

Envoyer CV, photo et prétentions à THOMSON CSF - DASM Route du Conquet - 29200 BREST.



### Finances - Administration

**GALLAY SA**

L'une des filiales de ce groupe industriel international, spécialisée dans la production de réservoirs pour le transport et le stockage de gaz liquéfiés et d'hydrocarbures, se diversifiant dans l'agro-alimentaire, recherche pour la région de Valenciennes son chef de SERVICE FINANCIER et ADMINISTRATIF.  
Rattaché au P.D.G., il assure le bon fonctionnement des services comptabilité générale, industrielle, trésorerie, paie, services généraux, le suivi des budgets, ainsi que l'introduction et l'adaptation du système informatique du groupe. Il anime une dizaine de collaborateurs.  
Fonctionnellement, il s'insère dans la structure financière et administrative du Siège parisien.

De formation Sup. de Co ou/et DECS, âgé d'un moins 35 ans, il justifie d'une réelle expérience financière et administrative en entreprise industrielle. La connaissance de l'anglais représenterait un plus. La dimension du Groupe (12 usines en France) et son implantation à l'étranger offrent des possibilités d'évolution intéressantes.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV + photo récente) sous référence 81204 M à Michel BARBEY qui vous contactera en vous garantissant la confidentialité.

**centor**

13 bis, rue Henri Monnier  
75008 PARIS  
Tél : 295.15.53



**MATRAL SAXEBY**  
MANUTENTION  
Important Constructeur de Chariots Élévateurs

2 usines, 300 personnes situées à COSNE (NIÈVRE) et BRIARE (LOIRET) recherche pour assister son

### INGENIEUR GRANDE ÉCOLE (ECL Arts et Métiers ENSM...)

Sa mission :

- Il est responsable des projets nouveaux, anime et coordonne les activités du BE, prépare les dossiers de fabrication et suit leur exécution jusqu'au stade final.
  - Il participe à l'amélioration des coûts de production (investissement, analyse de la valeur) en relation avec les méthodes.
- Ce poste implique une excellente maîtrise technique dans les domaines mécanique, hydraulique, électrotechnique acquise au cours de 5 à 10 ans d'expérience, dans un premier temps en BE puis dans un poste opérationnel (fabrication).

Ecrire avec C.V. détaillé et rémunération actuelle à Solange MONTIEL

**plein emploi**

10, rue du Mail - 75002 PARIS.  
Conseils en ressources humaines depuis 1959.

**SOCIÉTÉ INTERNATIONALE**

- Biens d'Équipement - recherche pour renforcer la Direction Technique de son usine de GIEN (Loiret)

### ingénieur G.E. centrale - A et M

Débutant ou expérimenté, déjà une première expérience, il doit être apte à prendre en charge la mise au point et à la réalisation de projets d'études.

Il doit être capable d'évoluer au sein des services techniques d'un groupe international, maître de sa profession.

Envoyer lettre, C.V. et photo récente à SODERHU - Département Recrutement 1, rue de la République 75008 PARIS.

**Soderhu**

### Directeur Marketing

Ville Universitaire Est

Le DIRECTEUR DE MARKETING que nous recherchons a une solide expérience réussie, aussi bien dans la vente opérationnelle, que dans l'établissement des plans stratégiques. Il saura faire évoluer un concept de distribution sophistiqué mais s'adressant à des canaux traditionnels. Son tempérament, son imagination et sa compétence, y compris la pratique éprouvée des procédures et marchés à l'exportation, seront déterminants. De formation supérieure, parlant couramment l'allemand et/ou l'anglais, il sera déjà familiarisé avec des produits industriels de grande série.

Il établira (avec la participation des opérationnels) les plans marketing annuels France + export, dirigera les études et enquêtes commerciales en vue de déterminer les marchés, améliorer notre offre et proposer les nouveaux produits. Opérationnel, il développera les ventes à l'étranger en animant les structures commerciales existantes.

Nous sommes une société industrielle solide, moderne, en constante expansion (Chiffre d'Affaires = 250 MF). Notre esprit actif et la qualité de nos productions nous valent une excellente notoriété. L'environnement est attrayant.

Si vous vous sentez concerné par cette fonction, adressez votre dossier complet sous réf. 3188 LM, notre conseil qui vous garantira une totale discrétion.

40, rue du Tivoli  
67000 STRASBOURG

**managing**

### LYON. 60 à 70 000 F

Vous avez un tempérament gagnier.  
Vous recherchez un poste évolutif.  
Vous voulez vous donner à fond dans un métier où vous pouvez faire carrière.  
Une importante chaîne d'hypermarchés vous propose de débiter comme :

**RESPONSABLE COMMERCIAL**

**PROFIL DU POSTE :** Jeune 23 ans minimum. Formation commerciale supérieure (ESC, Sciences Eco, écoles commerciales ou niveau universitaire équivalent).

**QUALITÉS ESSENTIELLES POUR RÉUSSIR :**

- enthousiasme et combativité,
- sens commercial développé,
- goût des responsabilités,
- aptitudes à former et à animer du personnel,
- gestionnaire consciencieux et méthodique.

Formation assurée. Après avoir fait leurs preuves dans cette fonction, les candidats se verront confier des responsabilités importantes.

Réelles perspectives d'avenir.

Rémunération élevée liée à l'évolution des résultats.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo à :

**promonor**  
52, RUE DE DOUAI - 59000 LILLE  
DISCRÉTION ABSOLUE

### LA RADIODÉTECHNIQUE

recrute pour le Centre Industriel de RAMBOUILLET

### INGENIEUR ELECTRONICIEEN

responsable achat pièces et composants électroniques et électroniques destinées à la fabrication.

Ce poste exige :  
- Sens du contact et négociation commerciale ;  
- Connaissance anglaise technique parlée, écrite.

Ecrire avec curriculum vitae et prétentions : 24, rue Louis-Leblanc 78120, RAMBOUILLET.

### LE CRÉDIT AGRICOLE DU LOT-ET-GARONNE

recherche pour son département ORGANISATION

### ANALYSTE FONCTIONNEL ORGANISATEUR

Formation supérieure et expérience d'au moins deux ans, pour son département ADMINISTRATION GÉNÉRALE

### PROGRAMMEUR SYSTÈME D'EXPLOITATION

confirmé.  
Formation I.U.T. ou équivalent, Expérience sur matériel I.B.M. indispensable (OOS-VSE ou MVS). Téléphoniquement Basé de Données.  
Adresser C.V. manuscrit, photo, prétentions : 108-110, boulevard Carnot, 47005 AGEN.

### cnet

LE CENTRE NATIONAL D'ETUDES DES TELECOMMUNICATIONS

recherche des

### INGENIEURS GRANDES ECOLES ou UNIVERSITAIRES CONFIRMES

pour participer à l'étude et à la mise au point de

**SYSTEMES COMPLEXES**

de COMMUNICATIONS HYPERFREQUENCES,

en particulier :

**STATIONS TERRESTRES**

et LIAISONS avec des MOBILES

Dans ce cadre, ils utiliseront des techniques de pointe (MICRO-ELECTRONIQUE HYPERFREQUENCE, TRANSMISSION NUMERIQUE, MESURES AUTOMATISEES, ...) et disposeront de moyens importants aussi bien au stade de la recherche que dans la mise en œuvre expérimentale.

Cette activité les conduira également à établir ou maintenir des contacts avec les chercheurs du même domaine, en France et à l'étranger.

Affectés en BRETAGNE, les candidats se verront proposer une évolution de carrière intéressante dans les différentes fonctions du

**CENTRE de RECHERCHE de LANNION :**

- animation d'équipes de recherche,  
- expertise internationale, ...

Adresser lettre de candidature manuscrite, C.V. détaillé et prétentions à : CNET - L.A./AMG - Département Personnel B.P. 40 - 22301 LANNION

24/02/1981



REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOI	la semaine	la semaine T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	65,00	76,44
IMMOBILIER	17,00	20,00
AUTOMOBILES	43,00	56,44
AGENDA	43,00	56,44
PROP. COMM. CAPITAUX	120,00	141,12

## ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	la semaine	la semaine T.C.
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93



emploi régional emploi régional emploi régional emploi régional

### chef de produit maille



Nos collections sont en grande partie composées de modèles chaîne et trame (nous sommes connus pour être le N°1 du sportswear haut de gamme), mais la proportion d'articles maille va en augmentant. Aussi avons-nous besoin d'un collaborateur capable de prendre en charge la vie de ce produit, tant pour l'homme que pour la femme et l'enfant, c'est-à-dire définir et concevoir les collections, en relation avec les stylistes extérieurs, et en accord avec la politique produit définie par les Directeurs des différents départements (H. F. E.), effectuer les achats matière, rechercher et sélectionner les fournisseurs français et étrangers, négocier les prix de façon, contrôler la réalisation des productions (qualité - délai), analyser les résultats de vente et orienter le produit. Ce poste suppose une triple compétence : être un technicien de la maille, un homme produit et un habile négociateur. Nous sommes prêts à bien rémunérer un excellent professionnel qui pourra faire la preuve de résultats performants. La résidence est CHOLET.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous référence 57181 M à notre Conseil - 61, boulevard Haussmann 75008 PARIS.



Chantal Baudron. s.a.

MEMBRE DE SYNTec

Très grande entreprise française de chaudronnerie lourde appliquée à l'ingénierie nucléaire, nos activités en France et à l'étranger connaissent une croissance importante. Nous souhaitons dans ce cadre renforcer la structure de l'un de nos établissements situés en région Centre-Est, en recrutant des

### INGÉNIEURS

qui prendront des responsabilités dans les domaines suivants:

#### CALCULS DE STRUCTURES

ref. 70948/1

Au sein d'un très important centre de calcul, connu à l'échelle internationale, cet ingénieur, ou universitaire de haut niveau en mathématiques appliquées, prendra en charge des problèmes d'analyse et de programmation dans le domaine du calcul par éléments finis. Ses fonctions seront étendues au développement de programmes (modules, mathématiques, bibliothèque, éléments finis, procédures d'entrées et sorties...) et à l'assistance aux utilisateurs. Outre des connaissances en analyse numérique et en informatique (FORTRAN), l'anglais (au moins lu) est indispensable.

#### ORDONNANCEMENT - GESTION D'AFFAIRES

ref. 70948/2

Ingénieur diplômé (A & M, INSA, ENSI ou équivalent) ayant si possible de bonnes connaissances du fonctionnement d'usine de chaudronnerie. Ce cadre sera chargé de l'établissement des plannings, de leur suivi et de la mobilisation de moyens nécessaires à la réalisation d'objectifs de production. Ces fonctions entraînent de nombreux contacts avec les différents départements de l'entreprise et nos clients.

#### PRÉPARATION DES CONTRÔLES SUR SITES

ref. 70948/3

Ingénieur diplômé (A & M, INSA, ENSI ou équivalent) et ayant des connaissances en soudage et en contrôles non destructifs, il sera chargé de la planification, et de la préparation des interventions de contrôle sur sites: spécifications, modes opératoires, définition et organisation des équipes (il encadrera une petite équipe de techniciens). En relation avec différents départements de l'entreprise et les clients, il aura de fréquents déplacements de courte durée.

Ces postes constituent une première affectation précédant une évolution éventuelle vers des responsabilités dans d'autres secteurs de l'entreprise. Les dossiers de candidature, accompagnés d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous la référence correspondante, à HAVAS CONTACT - 156, bd Haussmann - 75008 PARIS, qui transmettra directement.

## Un Ingénieur Recherche et Développement pour une informatique de pointe!

- Un fichier de plus de 8 Millions de clients,
- 100 000 commandes à traiter par jour,
- 65.000 articles référencés.

Derrière ces chiffres : une des sociétés les mieux équipées en France dans le domaine informatique : les 3 SUISSES.

Le département informatique des 3 SUISSES, en effet, se doit d'être très performant, afin de traiter au plus vite et au mieux toute la gestion de clientèle (contrôle des commandes, facturation, stocks...), mais aussi la comptabilité, les budgets, la gestion de personnel, la gestion des catalogues...

Afin de renforcer leurs équipes, les 3 SUISSES recherchent pour CROIX (59) un JEUNE CHEF DE PROJET.

Au cours de sa formation dans une Grande Ecole d'INGÉNIEUR, il aura acquis de bonnes connaissances en informatique. Débutant ou presque, il s'intégrera au sein du service Recherche et Développement, et se verra confier, après formation complète, la gestion de bases de données. Puis, il sera chargé de concevoir et de mettre en place de nouveaux outils (traitement de textes, télématique, informatique personnelle...) destinés au développement d'applications diverses : commandes, mailing, gestion...

De bonnes qualités de contact, le sens de l'autorité, le souci de rester au fait des technologies de pointe permettront à un candidat à fort potentiel une évolution de carrière intéressante.

Ces perspectives vous intéressent ?

Adressez rapidement lettre manuscrite, CV, photo et prétentions aux 3 SUISSES - Direction des Relations Humaines - 12, rue de la Cantenaille - 59170 CROIX.

3 SUISSES

### LES LABORATOIRES MERCK SHARP & DOHME-CHIBRET

Filiale française de l'un des tous premiers laboratoires mondiaux RECHERCHER

### UN CONTRÔLEUR DE GESTION

Au sein de la Division Finances, et en relation avec les différents départements opérationnels des usines, il se verra confier l'étude des coûts industriels.

Agé de 25 ans minimum, le candidat possèdera une formation E.S.C. et une première expérience professionnelle.

Une très bonne connaissance de l'anglais est indispensable.

Ce poste à pourvoir à Clermont-Ferrand offre de réelles possibilités d'évolution au sein du groupe M.S.D. - CHIBRET, et éventuellement au Siège Social à Paris.



Merci d'adresser une lettre manuscrite avec curriculum vitae détaillé, photographie d'identité en indiquant votre rémunération actuelle au Service du Personnel 200, boulevard Etienne Clémentel 63018 CLERMONT-FERRAND CEDEX

ÉTABLISSEMENT FINC. RÉG. EN EXPANSION  
Siège à Bordeaux  
(lié à un important réseau d'intérêt public)

Recherche

### UN ANIMATEUR COMMERCIAL

#### Profil du poste

Intégré au sein d'une équipe, le candidat sera avant tout un homme de terrain. Il sera plus particulièrement chargé des missions suivantes :

- Animation d'un réseau de points de vente ;
- Mise en place et suivi d'opérations commerciales et promotionnelles ;
- Diffusion de l'information auprès des agents.

#### Qualités exigées

Outre une forte motivation et une capacité à travailler en équipe, le cand. retenu devra posséder :

- Le goût et le sens des relations humaines ;
- Une bonne disponibilité (déplacements fréquents) ;
- Une bonne présentation.

Ce poste conviendrait à un jeune diplômé d'études supérieures (Université ou grandes écoles commerciales) possédant une première expérience commerciale.

Ecrire sous n° 7.964 le Monde Publicité, 5, rue des Italiens, 75009 Paris.



### Ingénieur Gestion de Production

Un des tous premiers fabricants français de meubles de style conduit depuis six ans une croissance en France et à l'Export d'environ 30 % par an (CA 81, 82, 83 : 200 millions). Il crée aux environs de Lyon le poste : RESPONSABLE DE LA GESTION DE PRODUCTION.

Rattaché au Directeur Technique, et en liaison étroite avec les opérationnels, il devra concevoir, mettre en place et suivre, avec l'aide d'une informatique temps réel encore au stade du projet, une gestion plus efficace du flux matière première-produit fini : ordonnancement, lancement, coordination entre les différentes unités de fabrication et avec les co-traitants, suivi des prix de revient.

Ingénieur A.M. ou similaire, il a impérativement une première expérience de 3-4 ans en gestion de production informatique. Merci d'adresser votre candidature sous référence 81703 M à François CORNEVIN qui traite confidentiellement cette recherche.



13 bis, rue Henri Monnier 75009 PARIS

### Analyste financier HF

Chargé de la préparation et de l'analyse d'une grande variété d'études et de rapports financiers. Ce poste requiert une formation universitaire, la connaissance des méthodes anglo-saxonnes en matière de comptabilité et d'analyse, une expérience similaire - même limitée - de préférence dans des entreprises multinationales. Il faut avoir une bonne pratique de la langue anglaise.

Le dossier de candidature comprenant le niveau de salaire recherché est à adresser de préférence en anglais au Directeur des Relations Humaines, Europe.

BECTON DICKINSON 5, Chemin des Sources 38210 MEYLAN GRENOBLE FRANCE

### JEUNE INGÉNIEUR

- Formation chimie, génie chimique
- Anglais écrit et parlé.

Après un début de carrière en fabrication, le candidat pourra évoluer vers d'autres fonctions.

Adressez C.V., photo et prétentions à REGIS-PRESSE n° 7 025.640 M 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.



### AT3 électronicien

pour études d'électronique militaire et banc d'essai. Il aura des connaissances indispensables en logique TTL - CMOS et en ANALOGIQUE, ainsi qu'une bonne maîtrise de l'ANGLAIS TECHNIQUE.

Ses connaissances en microprocesseurs 6800 et en langage BASIC seront appréciées.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions à Monsieur le Chef du Personnel MANURHIN B.P. 38 - 03300 CUSSET

### INTERNATIONAL AUDIT SENIOR

FERNEY - VOLTAIRE (FRANCE) BASED F.F. 120.000 +

We are an american multinational with worldwide sales in 1980 of over DLRS 1.200 M. Our interest range from telecommunications, energy, automotive to consumer products. Our international audit team carries out reviews of the group's companies outside North America (Europe, South America, Far East...). We are looking for a person with at least three years in auditing fluent english and german required. For the right candidate, promotion assured after two years.

Please reply to : J.Y. SATRE, AUDIT MANAGER Sprague Europe 13, chemin du Levant 01210 - Ferney-Voltaire FRANCE

### ingénieur systèmes DOS/VSE

Il devra s'intégrer au sein d'une équipe et dans un contexte technique en pleine évolution RESEAU CICS Ecrire à Madame LE TILLY 49, rue du Rocher - 75008 PARIS

### BRETAGNE

La restauration de collectivités est notre métier. L'importante expansion que nous connaissons nous conduit à créer au sein de l'une de nos directions régionales le poste de

### RESPONSABLE DU PERSONNEL

Il sera chargé, en liaison avec la Direction du personnel :

- De la mise en application des politiques existantes (accueil, appréciation...).
- De la réalisation des tâches administratives liées à la fonction (tenue des dossiers, paye informatique...).
- De la conception des programmes de formation et de leur animation.

Le candidat que nous retenirons, âgé de 26 ans minimum, sera diplômé d'études juridiques ou économiques et devra se prévaloir d'une expérience d'au moins 2 années dans la fonction personnel.

Adressez candidature avec C.V., photo et prêt n° 88.649 CONTESSÉ Publicité, 20, avenue de l'Opéra, PARIS-1<sup>er</sup> qui transmettra.

### MATRA DIVISION OPTIQUE

Développe ses activités et recherche pour son Centre du VAUDREUIL (Région de Rouen)

### INGÉNIEURS ELECTRONICIENS

Pour étude et réalisation de matériels électroniques dans les domaines suivants :

- traitement et visualisation d'images
- visualisation graphique
- systèmes instrumentaux électro-optique

Ces postes conviendront à des ingénieurs Grandes Ecoles (ESE, ENST, Grenoble, ISEN, ISEP, ...) débutants ou ayant une première expérience en électronique digitale rapide, micro-processeurs, télévision digitale ou analogique.

Ecrire avec CV, rémunération actuelle et photo en indiquant la référence CR 785

au Service du Recrutement des Ingénieurs et Cadres Boîte Postale N° 1 78146 VELIZY VILLACOUBLAY CEDEX

MATRA

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALUX	120,00	141,12

# ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCADREES	37,00	43,52
OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,76
DEMANDES D'EMPLOI	28,00	32,93
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

## controller

côte normande

260 000 +

Un GROUPE DE SOCIÉTÉS françaises de taille moyenne et de type traditionnel - fabriquant et commercialisant des produits de consommation dans la tradition de luxe et dont le C.A. à l'exportation est supérieur à 60% - recherche son CONTROLLER.

Rattaché à la DIRECTION GÉNÉRALE, il sera responsable de la GESTION COMPTABLE et FINANCIÈRE, et du CONTRÔLE de GESTION. Dans ce dernier domaine, il devra parfaire les méthodes et procédures en place et contribuer à doter l'Entreprise d'un véritable outil d'aide à la prise de décisions.

Ce poste de confiance ne peut convenir qu'à un homme d'expérience et de contact, âgé d'au moins 40 ans, ayant une formation supérieure du type HEC + DECS. Il devra justifier d'une expérience réussie dans les domaines Financier et Contrôle de Gestion, acquise dans un poste de responsabilité au sein d'une société bien gérée et/ou dans un Cabinet de Conseil en Gestion de type anglo-saxon.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 2130 M à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

DEVELOPPEMENT

10, rue de la Paix - 75002 Paris.



PAPETERIES CANSON & MONTGOLFIER

(C.A. 200 MF dont 25% à l'exportation)

GROUPE ARJONARI

recherche un

## chef de zone export

Europe - Moyen-Orient

Il aura pour mission d'animer le réseau d'Agents et Distributeurs des pays qui lui seront confiés, il négociera personnellement les contrats passés avec les clients importants et sera d'une manière générale à l'écoute du marché.

Ce poste conviendrait à JEUNE DIPLOMÉ d'ÉTUDES COMMERCIALES SUPÉRIEURES, âgé de 28 ans minimum, parlant couramment ANGLAIS, si possible ALLEMAND, et possédant une première expérience l'ayant familiarisé avec les problèmes à l'exportation.

Possibilité d'évolution à l'intérieur du Groupe.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 2132 M à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

DEVELOPPEMENT

10, rue de la Paix - 75002 Paris.

## directeur franchising

Lille

200 000 +

Une société de PRODUITS DE CONSOMMATION ayant un C.A. de 800 MF bien implantée dans le domaine des LOISIRS CREATIFS, et disposant de gammes de produits étendues et variées, crée un poste de DIRECTEUR FRANCHISING dans le cadre de sa Direction Développement.

Il étudiera les axes de développement possibles dans de nouveaux créneaux et de nouveaux produits, animera une chaîne d'une cinquantaine de points de vente déjà créés, et en assurera l'expansion. Il contribuera à apporter rigueur et dynamisme à la gestion.

À la tête d'une équipe d'une dizaine de personnes, il pourra faire appel à un ensemble de Services bien structurés : Etudes Commerciales et Marketing, Recherche Technique et Artistique. Il aura une ouverture internationale à travers les Filiales étrangères.

Ce poste conviendrait à un spécialiste de la DISTRIBUTION DÉTAIL (sous tous ses aspects : choix des emplacements, organisation, gestion, animation du personnel et des ventes), âgé de 32 ans au moins, de formation type ESC et parlant couramment l'ANGLAIS.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 2134 M à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

DEVELOPPEMENT

10, rue de la Paix - 75002 Paris.

## responsable comptable régional

90 000 +

Une Société spécialisée dans la fabrication de MOBILIER HAUT DE GAMME (C.A. 20 MF), FILIALE d'un GROUPE FRANÇAIS à CARACTÈRE INTERNATIONAL, recherche le CHEF de SERVICE GESTION COMPTABLE.

En liaison étroite avec les services comptables centraux, il sera chargé de la tenue de la comptabilité générale, de l'établissement des bilans et comptes d'exploitation mensuels. Il aura également pour mission de développer la comptabilité analytique et d'assister le Directeur de l'Établissement dans les fonctions administratives. Il animera une petite équipe.

Ce poste qui nécessite une formation du niveau DECS s'adresse à un candidat de 26 ans minimum, ayant acquis une expérience de 2 à 3 ans de la comptabilité d'une PME. Cette fonction peut ouvrir des perspectives de carrière intéressantes au sein du groupe.

Ce poste est situé dans la région lyonnaise.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 2129 M à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

DEVELOPPEMENT

10, rue de la Paix - 75002 Paris.

## spécialiste des transports internationaux

170 000 +

Nous appartenons à l'un des premiers Groupes Industriels Français (secteur MÉTALLURGIE). Notre Division fait un C.A. de 2 milliards, a 3 usines et plusieurs filiales en France et à l'étranger. Elle fabrique et commercialise des produits sidérurgiques dans le monde entier. Pour assurer la gestion des transports, nous recherchons un spécialiste de haut niveau.

Rattaché à la Direction Commerciale, il aura pour charge d'étudier les moyens et les coûts mis en œuvre, de les optimiser et de gérer et contrôler les flux de transports de la Division.

Ce poste conviendrait à un professionnel des TRANSPORTS INTERNATIONAUX qui soit à la fois bon négociateur et bon organisateur. Il sera Diplômé d'Études Supérieures.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 2135 M à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

DEVELOPPEMENT

10, rue de la Paix - 75002 Paris.

## contrôleur de gestion junior

80 000 +

Un GROUPE INTERNATIONAL spécialisé dans la DISTRIBUTION de PRODUITS MÉTALLURGiques (1500 personnes - C.A. 2 milliards de F - 23 filiales situées en Europe et en Amérique du Nord - ) recherche pour compléter l'UNITÉ CENTRALE DE CONTRÔLE DE GESTION basée à Neuilly un jeune CONTRÔLEUR DE GESTION.

En position d'Assistant par rapport au Contrôleur de Gestion responsable des filiales situées en R.F.R., Autriche et Bénélux, il participera à un travail d'analyse d'exploitation des résultats permettant de suivre et contrôler l'activité de ces filiales.

Ce poste conviendrait à un débutant DIPLOMÉ ESC + DECS, ayant une pratique courante de la langue ALLEMANDE. Il possèdera si possible une première connaissance des techniques de la gestion informatisée.

Déplacements fréquents et de courte durée.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 2133 M à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

DEVELOPPEMENT

10, rue de la Paix - 75002 Paris.

117.000 - Evolutif  
IMPORTANTE COOPÉRATIVE  
AGRICOLE du S.O.  
recherche son

## Responsable Administratif et Comptable

FORMATION exigée : ESC + DECS + utilisation de l'Informatique.

Connaissance du milieu rural souhaitée.

EXPERIENCE : 5 ans dans un poste similaire.

FONCTION : rend compte au Directeur. Est responsable devant le Commissaire aux Comptes. Anime une équipe de 15/20 personnes.

Adresser lettre manuscrite + photo + CV à CABINET CONSILIA, Conseil en Ressources Humaines, 3, allée des Maronniers, 33160 St MEDARD en JALLES

IMPORTANTE SOCIÉTÉ À RAYONNEMENT NATIONAL ET INTERNATIONAL

cherche

## INGÉNIEUR CHEF DE CHANTIER

Expérimenté et parlant anglais pour conduite et gestion d'importants chantiers peinture navale France et étranger.

Ecrire s/m T 025615 M à RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

## INGENIEUR EN SAVOIE : UNE CARRIERE AUX SOMMETS...

En fait le n° 2 d'une PME performante, spécialisée dans la fabrication d'ensembles métalliques faisant appel à un domaine que vous connaissez bien : la chaudronnerie, la mécano-soudure et la mécanique.

Ingénieur diplômé, vous avez une expérience d'au moins 5 ans au sein d'une unité de fabrication et service méthodes. Chez nous vous devenez Chef d'Orchestre.

Dans un premier temps, vous êtes l'interlocuteur privilégié tantôt des clients tantôt du personnel d'atelier. C'est vous qui rédigez les devis, qui organisez l'ordonnancement et le lancement.

Vous connaîtrez ainsi mieux l'entreprise, et vous pourrez engager des négociations commerciales, simples au départ, plus complexes ensuite.

Vos interventions à la fabrication deviennent plus opérationnelles : études, améliorations...

Progressivement, vous gagnez votre autonomie par votre patron s'inspirant d'ici quelques années vous occupez son siège.

Envoyez CV détaillé et prétentions sous réf. 304

CNPG 105 av. Victor Hugo 75116 Paris

BANQUE PRIVÉE  
Région Rhône - Alpes  
recherche pour son Agence de LYON

## GESTIONNAIRE CLIENTÈLE TITRES

Très bonne expérience valeurs mobilières exigée (y compris marché américain).

Env. C.V. manuscrit, salaire annuel, prêt, et photo à O.C.B.F., 66, rue de la Chaussée-d'Antin, 75009 PARIS sous réf. : 7609 M

Nous prions les lecteurs répondant aux « ANNONCES DOMICILIÉES » de vouloir bien indiquer lisiblement sur l'enveloppe le numéro de l'annonce les intéressant et de vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit du « Monde Publicité » ou d'une agence.

## Industrie lourde du bois

(Panneaux de particules et contreplaqués) recherche pour l'une de ses unités L'ADJOINT DU DIRECTEUR.

Chargé du service production, cet ingénieur diplômé d'une grande école

AM-IDN-ENSI-ESB

aura au moins 30 ans et justifiera d'une expérience confirmée en fabrication. Il sera capable d'accéder à un poste de directeur d'usine.

Résidence en Province.

Ecrire avec CV explicite à No 89.011, CONTEXTE PUBLICITE -20, av. Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra.

Entreprise industrielle de la Vallée du Rhône (C.A. 350 millions), groupe THOMSON recherche, dans le cadre de sa diversification dans le nucléaire.

## INGENIEUR CHIMISTE ETUDES

diplômé d'une Ecole Nationale de Chimie ou possédant un doctorat de chimie.

Des connaissances complémentaires dans le domaine de la physico-chimie des composants fluorés sont souhaitées.

Un savoir faire en métallurgie serait apprécié.

Il aura la responsabilité d'un laboratoire de recherches appliquées ainsi qu'une participation au sein d'équipes pluridisciplinaires à l'intérieur de l'entreprise et à l'extérieur.

Ecrire au Cabinet Gatier sous réf. 520, 32 rue Barrême 69006 Lyon.

Cabinet Gatier

EN BRETAGNE  
TRES IMPORTANT GROUPE BANCAIRE  
recherche

## JEUNE BABRE

de formation IEP - HEC - ESSEC ou similaire

Il sera chargé :

- d'assurer le fonctionnement d'un secrétariat au niveau directeur ;

- de représenter le Groupe auprès des instances administratives, économiques, sociales sur le plan régional.

De bonnes capacités rédactionnelles sont nécessaires compte tenu des articles d'information à réaliser, ainsi que de réelles qualités d'adaptation aux personnes et milieux rencontrés.

Ce poste ouvert à un débutant s'étend sur les 4 départements bretons et peut être un excellent tremplin en début de carrière.

Adresser lettre manuscrite, CV s/m, J.O.J.C. à Jean OLLIVIER, B.P. 28 - 35740 PACE qui assurera les premiers entretiens à RENNES.



REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

4, rue Massenet 75016 Paris

Écrire en précisant la référence - Discretion absolue



### Directeur d'un ensemble de filiales

réf. 416 AM

**UN GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS DE PREMIER PLAN** recherche un Cadre Supérieur pour diriger, animer, coordonner plusieurs de ses filiales qui réalisent un C.A. supérieur à 500 millions.

Poste important qui conviendrait à un candidat diplômé d'une grande école ayant une solide expérience professionnelle et de réelles compétences dans la gestion, le développement commercial, l'animation d'une équipe de directeurs.

Situation de premier plan pour un manager de grande qualité.

Poste à Paris.

### Jeune responsable unité de distribution secteur agricole

réf. 408 AM

**IMPORTANT SOCIÉTÉ** spécialisée dans la distribution de produits pour grandes cultures offre à un Jeune Commercial Performant, la responsabilité d'une unité de distribution bien implantée en Bretagne.

Ce poste autonome et intéressant conviendrait à un candidat disposant d'une formation (agricole de préférence) et d'une expérience pratique d'environ 5 ans de la commercialisation de produits agricoles.

Il participera à l'élaboration de la politique commerciale et sera responsable de sa mise en œuvre sur le terrain.

Il animerait une équipe de vente et interviendrait personnellement auprès de clients importants.

Poste évolutif pour candidat dynamique et négociateur.

### Ingénieur ECP confirmé pour responsabilités de production

réf. 410 AM

**UN GRAND GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS** en expansion (secteur industrie lourde) offre à un Ingénieur ECP la possibilité de valoriser une première expérience de 5 à 10 ans (entretien ou fabrication dans industrie à feu continu ou chez constructeur équipements lourds).

Il assurera, après formation aux techniques du groupe, des responsabilités importantes de production.

Poste intéressant dans un groupe ayant plusieurs usines modernes.

### Jeunes ingénieurs grande école pour responsabilités techniques études et réalisations

**UN GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS RENOMMÉ**, leader dans son domaine (biens d'équipement chaudronnerie inox et métaux spéciaux pour industries nucléaires, chimiques, alimentaires... exportation supérieure à 50 % du CA), offre d'intéressantes opportunités de carrière à Deux Jeunes Ingénieurs, désireux de valoriser une première expérience de 2 à 3 ans (ou éventuellement débutants si stages intéressants).

• L'un assurera des responsabilités de Chef de Projet au sein du service équipements qui étudie, achète, installe et met au point les installations de fabrication, au niveau du groupe. réf. 413 CM

• L'autre sera le Responsable "Méthodes" d'un département de fabrication : amélioration de procédés, organisation, étude de faisabilité de produits nouveaux... réf. 414 CM

Postes formateurs, impliquant initiative et contacts, allant études et réalisations, qui conviendront à des candidats ECP, AM, Mines ou écoles équivalentes.

Lieu de travail : ville 100 km de Paris.

Écrire en précisant la référence.

4, rue Massenet 75016 Paris

Écrire en précisant la référence - Discretion absolue



### Futur responsable juridique

réf. 408 CM

**IMPORTANT GROUPE PRESSE-ÉDITION** recherche pour son siège et ses principales unités, son Futur Responsable Juridique.

Il sera en contact permanent avec les responsables du groupe et des unités auprès desquels il tiendra un rôle de conseil sur tous les aspects juridiques de leurs activités. Il interviendra notamment dans les domaines suivants : négociations de contrats, licenciements de journaux, droits d'auteur, gestion de sociétés, contentieux et assurances.

Il devra disposer d'une formation juridique de bon niveau (DESS) ainsi que d'une expérience pratique des problèmes juridiques de l'entreprise d'environ 4 ou 5 ans.

Poste à Paris.

### Ingénieur haut potentiel études mécaniques et travaux neufs

réf. 407 CM

**TRÈS IMPORTANT GROUPE MÉTALLURGIQUE FRANÇAIS** recherche pour un de ses établissements de plus de 2000 personnes, dans la perspective de grands travaux de modernisation, un Ingénieur Mécanicien confirmé pour le Service des Études et Travaux Mécaniques.

Ce poste important nécessite une solide expérience acquise de préférence dans la construction mécanique lourde, ou dans l'ingénierie de conception et d'étude de machines ou de systèmes mécaniques. Il conviendrait à un Ingénieur de haut niveau ayant une sérieuse formation de mécanicien, diplômé de grande école, AM apprécié.

Il assistera en outre le Chef de Service dans la mise en œuvre des installations nouvelles toutes disciplines (sauf électricité) et dans la gestion des budgets d'investissements.

Un bon sens du commandement et de l'animation, l'aptitude à la gestion par objectifs, le goût des relations humaines devraient lui permettre d'accéder ultérieurement à la direction du service.

Langue anglaise souhaitée.

Lieu de travail : région Creil-Chantilly - Possibilité de logement par la société.

### Jeunes ingénieurs grandes écoles pour postes opérationnels en usine

réf. 411 AM

**UN GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS RENOMMÉ** du secteur industrie lourde, plusieurs usines France et étranger, propose d'intéressantes opportunités de carrière à des Ingénieurs débutants.

Ils seront solidement formés dans des usines à taille humaine (200 personnes environ) pour assumer des responsabilités sur le plan technique, animation de personnel, organisation et gestion.

Postes en province.

### Futurs responsables agences régionales après-ventes

réf. 415 AM

**MARQUE FRANÇAISE**, haute renommée, biens d'équipement grand public, recherche dans le cadre de l'expansion de sa puissante organisation après-vente, diplômés BTS ou DUT disposant quelques années d'expérience industrielle et désireux de s'orienter vers des activités plus larges et plus autonomes.

Ils recevront en quelques années une solide formation pratique ou technico-commercial et à la gestion et pourront accéder ultérieurement à la direction d'agences régionales dans grandes villes province. Nette opportunité de développement pour candidats ayant possibilités d'autonomie et volonté d'y parvenir.

Position cadre.

## emplois régionaux

### BANQUE

recherche pour postes à pourvoir au PRINCIPAUTÉ DE MONACO

#### 1) Pour son Département Banque UN SECOND D'AGENCE Niveau Classe III

Réf. 418

titulaire de préférence du B.P. Banque ou équivalent ; ayant le goût et l'expérience des contacts clients particuliers et entreprises.

Il serait par ailleurs souhaitable que ce candidat ait déjà été dans des services administratifs.

#### 2) Pour son Département Immobilier UN CHEF DE SERVICE Niveau Classe IV/V

Réf. 419

qui aura à s'occuper :  
- d'une part, de l'étude, de la mise en place et du suivi des crédits inhérents au financement d'opérations de promotions immobilières ;  
- d'autre part, du suivi juridique et comptable des prises de participation par une ECL dépendant de la banque.

Ce poste nécessite expér. d'au moins 2 ans acquise :  
• soit au sein d'un organisme bancaire spécialisé dans le financement des promotions immobilières ;  
• soit dans le cadre d'une société de promotion immobilière de niveau régional.

Adr. lettre manuscrite avec C.V. détaillé, photo d'identité récente et prêt à BAYAS, Monte-Carlo, 1/10/81, clost.

### MINISTÈRE DE LA DÉFENSE

Groupement Industriel des Armements Tonnies recherche pour son Établissement de Bourges - 18-

#### INGÉNIEUR CHIMISTE

• Au sein de la sous-direction études (600 personnes) apte à assumer les fonctions d'Adjoint au Chef du service formulation.  
• Très bonnes connaissances en chimie physique et minérale et intérêt par la mise en œuvre des polymères, bonne connaissance de l'Anglais.  
• Expérience de quelques années en laboratoire souhaitée.

#### INGÉNIEUR MATHÉMATICIEN-PHYSICIEN

• Sera chargé du développement de modèles théoriques de calcul de l'efficacité et du fonctionnement des systèmes d'armes.  
• Une première expérience dans des fonctions analogues sera appréciée.  
• Formation : probabilités statistiques, recherche opérationnelle, analyse numérique, fortran, bonne connaissance de l'Anglais.

#### INGÉNIEUR MÉCANICIEN

• Au sein de la sous-direction production (1200 personnes) capable d'assumer à court terme la responsabilité d'un service de fabrication mécanique.  
• Formation : Ingénieur grande école.  
• Expérience de quelques années souhaitée en bureau des méthodes ou en fabrication.

Les candidats : Ingénieurs Grandes Écoles ou Universitaires de haut niveau, doivent adresser lettre manuscrite + CV + photo + rémunération souhaitée à Monsieur le Directeur de l'EFAB 6 Route de Guerry 18015 BOURGES Cedex

Le Centre de Recherches Pharmaceutiques

### SEARLE

situé près d'Antibes, à Sophia-Antipolis (A.-M.), recherche :

#### ANALYSTE CHIMISTE CONFIRMÉ

(Pharmacien-ingénieur Chimiste ou équivalent)  
Il devra assurer la responsabilité de l'unité d'Analyse (25 pers.) du Centre, dans le développement des méthodes et dans leur mise en application, pour le support analytique des unités de Toxicologie et de Génétique.  
Une connaissance approfondie des méthodes analytiques appliquées au contrôle des médicaments et à la biochimie est nécessaire.  
Expérience variée dans un poste similaire 5 ans.  
Adresser lettre manuscrite, photo, C.V. détaillé et souhaité à : SEARLE, réf. 84, B.P. 29, 06562 VALBOISSE CEDEX.

Important Organisme de recherche recruté pour son Centre de MANTES

### INGÉNIEUR

E.N.P.C. ou niveau équivalent

pour poste de Chef d'une cellule de recherche en hydrologie. Expérience professionnelle de laboratoire de recherche en mécanique des fluides appliquée. Connaissances en informatique, ainsi que dans les techniques de modélisation hydraulique.

Poste stable. Horaires S.E.S. Conditions avantageuses.

Ecr. avec C.V. et prétentions s/m 88-148 Contrepartie Publicité, 20, av. de l'Opéra, Paris-1<sup>er</sup>, qui transmettra.

Ville de Villorfranche (Rhône)

recrute, par voie de concours sur titres, UN (E) BIBLIOTHÉCAIRE d'établissement contrôlé par le département.

Le titulaire du poste aura à assurer la mise en place d'un équipement nouveau (basé sur une population de 60.000 habitants) dont l'avenant-projet, sommaire vient d'être adopté.

Traitement mensuel net de début de carrière 4.535 F (valeur au 1<sup>er</sup> janvier 1981).

Adr. candidat, avec C.V. et copie des diplômes à Monsieur le Maire de Villorfranche, Service du Personnel, avant le 31 mars 1981.

IMPORT. SOCIÉTÉ CONFECTION (1700 p.)

CHALON-SUR-SAÔNE (71)

recherche

RESPONSABLE INFORMATIQUE C.V.B. 62/25 - 6 personnes Poste à pourvoir immédiatement

Adresser C.V. et prétentions à : M. MICHAUDET S.A. JACQUARD, B.P. 7 71102 CHALON-SUR-SAÔNE

### INGÉNIEURS

Pour Sud-Est de la France

Formation I.N.S.A. LYON

connaissances physique-chimie, mécanique ou électricité de 2 ans. CRIT Interim, 37, rue Miroir (P.), 286-28-25.

## directeur général

300 000 +

Cette MOYENNE ENTREPRISE - Siège à Paris, Usine en Province - connaît une expansion continue tant en France que sur les marchés d'exportation. Elle recherche son FUTUR DIRECTEUR GÉNÉRAL.

LE TITULAIRE du poste sera un très bon gestionnaire, un animateur proche des hommes et un technicien très averti capable d'orienter les choix technologiques en vue de nouveaux développements.

Ce poste sera confié à un INGÉNIEUR DIPLÔMÉ (MINES - CENTRALE - SUPELEC - etc.) âgé de 40 ans minimum, possédant une très bonne expérience de la direction et l'animation d'une entreprise autonome.

Anglais courant indispensable.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 2136 M à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

DEVELOPPEMENT

10, rue de la Paix - 75002 Paris.

SOCIÉTÉ D'INGÉNIERIE CHIMIQUE Recherche pour son siège de BONDY (Banlieue Est)

### 1 CADRE INFORMATIEN de gestion

Titulaire d'une maîtrise d'informatique ou d'un diplôme d'IUT (ou équivalent) et justifiant d'une expérience de plusieurs années en analyse programmation COBOL.

Le candidat devra assumer l'analyse ou la programmation d'applications orientées sur des traitements transactionnels.

Envoyer C.V. et prétentions à : SOCIÉTÉ SPEICHI/DLS 104, rue Edouard Vaillant - 93140 BONDY

AMERICAN INSURANCE COMPANY

### YOUNG ENGINEER

in chemical electrical or mechanical field for training in his department of

### FIRE PROTECTION ENGINEERING

Fluent in English and willingness to travel throughout France

Please reply in English with CV to ST PAUL FIRE - 14, rue Balbo - 75009 Paris

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITAUX	120,00	141,12

# ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Dans le cadre du développement de ses activités (TAF - prestations intellectuelles - produits - assistance PME)

SOCIETE DE SERVICE ET DE CONSEIL EN INFORMATIQUE de dimension Internationale

RECHERCHE

## DIRECTEUR GENERAL

Sud-Ouest

Le poste conviendrait à un Responsable Informatique de haut niveau, possédant si possible une expérience du Service (TAF - SSCI - constructeur) et ayant fait ses preuves en qualité de Gestionnaire (organisation - personnel - finances).  
Il sera basé à Bordeaux mais animerait des agences implantées dans tout le Sud-Ouest (Pau, Limoges, Toulouse, Bayonne etc...).

Adresser votre C.V. avec photo et prétentions sous réf. MSB à Anne MILCENT. Discretion assurée - Réponse à toute candidature.

Ordis CONSEIL EN RECRUTEMENT  
10 rue Aubert - 75009 PARIS

Importante Société Secteur Tertiaire, Paris

RECHERCHE

## ARCHITECTE de SYSTEMES INFORMATIQUES

Ce poste conviendrait à un CHEF DE PROJET de haut niveau technique, capable d'apporter son expérience à l'organisation et à la conception des applications.

Sous la responsabilité de la Direction Informatique, il sera chargé du principal projet du centre.

Formation Supérieure et expérience OS - MVS - CICS - VSAM, nécessaires.

Adresser pour examen confidentiel votre C.V. avec photo et prétentions sous référence MSP à Anne MILCENT.

Ordis CONSEIL EN RECRUTEMENT  
10 rue Aubert - 75009 PARISHOTEL INTER-CONTINENTAL  
4 ETOILES LUXE PARIS  
recherche

## son Directeur Commercial

- 30 ans minimum, formation Grande Ecole Commerciale de préférence ou expérience hôtelière, agence de voyages, compagnie aérienne.
- Excellente connaissance du marché international et bonne introduction dans ce milieu.
- Anglais courant et autre langue souhaitée.
- Grande disponibilité pour voyages.
- Qualité de contact et d'initiation.
- Très bonne perspective d'avenir pour candidat de valeur.

Adresser CV, photo et salaire actuel à la Direction du Personnel  
Hôtel Intercontinental  
3, rue de Castiglione 75040 Paris Cedex 01

## ENTREPRISE JEAN LEFEBVRE

Nous sommes une des premières entreprises routières, nous construisons et entretenons toutes infrastructures publiques et privées (routes, autoroutes, parkings, sols industriels, V.R.D., terrassements, ...).

Nous sommes plus de 4000 personnes en France.

Notre expansion continue (+20% par an) nous permet de recruter en permanence.

## Jeunes Ingénieurs

Si vous cherchez :

- des travaux diversifiés sur chantiers
- une très grande autonomie dans le travail
- des contacts humains nombreux;

Si votre formation :

- vous destine au métier de la route (ENPC, Centrale, ESTP, AM - Mines (Als et Douai) ENSAIS ...);
- Si vous avez un tempérament de décideur et de l'autorité,

### NOUS PROPOSONS :

Une formation complète à l'issue de laquelle nous vous confirmerons dans vos fonctions d'Ingénieur Travaux incluant les aspects techniques, commerciaux et de gestion.  
En prise directe avec vos équipes de chantiers et notre clientèle, vous serez tout de suite des responsables à part entière.

Si vous êtes intéressés par ce métier concret et vivant, contactez-nous pour participer à notre prochaine séance d'information.

Adresser CV, photo, rémunération souhaitée à la Direction du Personnel  
11, Boulevard Jean Mermoz 92202 NEUILLY SUR SEINE CEDEXKodak Face à son expansion  
KODAK-PATHÉ

## INGÉNIEURS ET CADRES

Diplômés Grandes Ecoles  
Connaissant parfaitement l'anglais

- Recherches : 3 Ingénieurs P.C. - ENSIC.
- Finances : 2 cadres H.E.C. ou ESSEC pour postes contrôleur de gestion.  
- Un à Chalon-sur-Saône.  
- Un au siège social.
- Bureau d'études : 3 Ingénieurs E.C.P. pour création nouveaux matériels et suivi de chantiers très importants.
- Organisation du travail : 1 Ingénieur E.C.P. - A.M. - MINES ou SUP AÉRO.
- Responsable matériel en fabrication : 1 Ingénieur électromécanicien pour l'usine de Sevan.
- Informatique : 2 Ingénieurs débutants.  
2 chefs de projet.
- Commercial : 2 Ingénieurs A.M. ou E.S.E. pour entretien et suivi matériel très sophistiqué.  
1 cadre H.E.C. ou ESSEC plusieurs années d'expérience en publicité.

Ecrire avec C.V.  
KODAK-PATHÉ - Direction du Personnel  
8, rue Villot - 75594 PARIS CEDEX 12

## Adjoint du Directeur du Personnel

150.000F/an +

Nous sommes une Entreprise commercialisant des biens d'équipement (900 personnes réparties sur un Siège Social parisien, des directions régionales et 6 Etablissements), au sein d'un important groupe industriel.

Nous recherchons :

- animateur de la hiérarchie pour l'application d'une politique sociale moderne dans le style de direction participative par objectifs.
- il assure l'administration, la gestion de la formation, le recrutement et le suivi de l'évaluation des performances du personnel.
- le poste conviendrait à un homme ou une femme de formation supérieure, ayant plusieurs années d'expérience dans une fonction analogue en industrie.

Adr. votre candidature s/réf. 9387 M à I.C.M. 83, rue de Rennes 75006 PARIS

Biens d'équipement industriel

200.000 F.

## Directeur commercial

Une entreprise industrielle française recherche son Directeur Commercial France.

Ses produits biens d'équipement standards et spécialisés sont réputés.

Rendant compte au Directeur général et en collaboration très étroite avec les autres services de la Société, il devra animer, dynamiser et contrôler le réseau commercial.

Il interviendra personnellement dans les négociations de haut niveau. Il mettra en place une administration des ventes rigoureuse et efficace.

Ce poste offre à Paris, convient à un diplômé d'une grande école commerciale, âgé au moins de 35 ans et justifiant d'une expérience réussie dans le secteur industriel.

La pratique courante de l'anglais est indispensable.

Adresser votre candidature - photo sous référence 11791 M à :  
Madame PERRIN - 16 bis, rue Racine 95600 EAUBONNE - Discretion et réponse garanties.

## Directeur Commercial

France

env. FF 170.000 + voiture

Mon client, une société anglaise d'engineering, est leader au Royaume-Uni dans son secteur du marché d'équipements pour la distribution et le transport. Cherchant à atteindre un succès comparable en France, elle a créé une société française à Paris.

Directeur Commercial, vous animerez une

petite équipe de vente et de SAV, avec un très fort objectif de croissance.

Agé de 35 ans environ, maîtrisant parfaitement l'anglais, vous justifiez d'une expérience solide de la vente et d'une connaissance technique des secteurs transport et distribution.

Si vous vous jugez capable de diriger et de développer une telle entreprise avec une autonomie totale, veuillez écrire, avec C.V. complet en langue anglaise, à Nigel RUGMAN, Management Appointments Limited Albemarle House, 1 Albemarle Street, London W1X 3HF, Tél: Londres 499 4879.

Management Appointments Limited

La filiale d'un très important groupe bancaire recherche pour Paris un

## JURISTE DES de Droit Privé

Le candidat, 35 ans minimum, possède une bonne expérience acquise dans un cabinet d'avocat, une société fiduciaire ou une étude de notaire.

Une habitude des contacts avec la clientèle est indispensable.

La rémunération de départ tiendra compte de l'expérience.

Envoyer C.V., photo et prétentions, sous référence 50.168, à Havas Contact, 156, boulevard Haussmann - 75008 Paris, qui transmettra.

CABINET de RECRUTEMENT recherche

## psychologue vacataire

Pour assurer des missions temporaires de sélection.

Envoyez votre candidature le plus rapidement possible, sous réf. 140/100 à :

Ordis organisation et publicité  
2 rue Marengo 75001 PARIS/01 TRAM

## INGÉNIERIE NUCLÉAIRE

Première entreprise du secteur, nous poursuivons une croissance rapide et nous souhaitons renforcer notre potentiel d'évaluation de sous-traitants en contrôle de fabrications et montages sur sites.

Nous recrutons pour cela des

INGÉNIEURS (ENSI - INSA ou équivalent)

ayant acquis une première expérience industrielle en méthodes ou en qualité.

### CONTRÔLE TECHNIQUE

Intervenant au niveau de la fabrication chez les fournisseurs ou des montages et essais sur site, ils auront si possible une première expérience en contrôle technique de matériels industriels (robinetterie, chaudronnerie, électricité) et en contrôles non destructifs.

Ces fonctions pourront évoluer dans le cadre de nos activités à l'étranger, la connaissance de l'anglais serait un atout.

### AGRÈMENT DE SOUS-TRAITANTS

Ces ingénieurs auront à rédiger les procédures d'agrément pour les programmes d'Assurance-Qualité des fournisseurs français et étrangers (une bonne maîtrise de l'anglais est donc indispensable). Des compétences en électricité seraient également souhaitées.

Les dossiers de candidature, accompagnés d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 70971 M, à HAVAS CONTACT - 156, bd Haussmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

## INSTRUMENTATION SCIENTIFIQUE ET INFORMATIQUE

recherche

## INGENIEUR DE VENTES

pour prospection EUROPE DE L'EST

- Formation universitaire ou grande école.
  - Expérience informatique sur mini souhaitée.
  - Anglais indispensable et allemand (langue slave appréciée).
  - Ayant déjà eu l'expérience de la vente dans ce secteur géographique.
- Rémunération attractive.  
Déplacements nombreux environ 150 jours.  
6 semaines de vacances.

Envoyer C.V. et photo : Direction du Personnel COMEF - 114 Bureaux de la Celline 92213 SAINT CLOUD.



# ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	85,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALUX	120,00	141,12

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,82
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



## SOCIÉTÉ D'ETUDE ET DE DEVELOPPEMENT DE MATERIELS DE HAUTE TECHNICITÉ NUCLEAIRE-ESPACE-AUTOMATISME

Banlieue SUD-EST, recherche

**ingénieurs  
mécaniciens**

(ECP, E.C. Lyon,  
Arts et Métiers, INSA)  
pour conception mécanique, thermique  
et études technologiques de matériels  
embarqués.

**ingénieurs opticiens  
ou  
ingénieurs systèmes**

ayant solides connaissances en optique  
instrumentale, pour conception équi-  
pements embarqués.

**ingénieurs systèmes**

(Télécom., ESE, Sup Aéro)  
pour conception  
équipements embarqués.

**ingénieurs  
électroniciens logiciens**

(ESE, ENSI, ISEP)  
ayant quelques années d'expérience  
dans le développement de matériels  
informatiques et de logiciels sur  
microprocesseurs.

La pratique courante de la langue Anglaise est indispensable.

Adresser C.V. manuscrit et photo au Service du Personnel - 1, avenue Descartes 94450 LIMEIL BREVANNE.

Filiale, à taille humaine, du groupe



**Thomson CSF**  
recherche

**INGENIEURS  
ELECTRONICIENS**

Grandes écoles (Télécom, E.S.E.), 5 à 6  
années d'expérience, connaissance matériel  
transmission analogique et logique pour  
prise en charge d'études importantes, larges  
responsabilités immédiates.

**INGENIEURS  
INFORMATIENS  
ANALYSTES  
PROGRAMMEURS**

Diplômés grandes écoles ou universitaires  
ayant quelques années d'expérience, pour  
applications temps réel industriel.  
Connaissances indispensables en micro-infor-  
matique (Mitra, P.D.P.) et/ou micro-infor-  
matique (6800).

Lieu de travail Banlieue Ouest R.E.R.  
Envoyer CV et prétentions sous N° 7865 à  
**PARFRANCE Annonces**  
4, rue Robert Estienne 75008 Paris  
qui transmettra

**OPERATION 2000 INFORMATIENS**

- CANDIDATS : 118, rue de Crimée ou 17, rue de Lorraine
- EMPLOYEURS : tour le Belvédère - 118, 130, av. J. Jaurès

renseignements Paris 19°



Centre International de  
Traitement Informatique  
205.24.83+ - 241.83+34

## Jeune ingénieur

Gestion de fabrications électriques

Le Groupement Industriel des Armements Terrestres recherche pour l'un de ses Etablissements  
de la région de Versailles, un jeune ingénieur électrotechnicien.  
Il sera rattaché au Chef de la Division Fabrication (400 personnes) et dirigera lui-même (après  
une période probatoire) 20 personnes dont 7 techniciens. Il aura la responsabilité de la prépa-  
ration technique, du lancement et du suivi des fabrications électriques.  
Ces fonctions, polyvalentes et très formatives, de haut niveau technique, peuvent convenir  
à un ingénieur électrotechnicien diplômé ENSI ou équivalent, éventuellement débutant. De  
bonnes connaissances en électronique seraient également appréciées.  
Ce poste nécessite le goût de nombreux contacts, le sens du commandement, de bonnes  
facultés d'organisation.  
Merci d'adresser lettre manuscrite et C.V. détaillé mentionnant niveau de rémunération actuelle  
sous réf. 11608/M à D. de LARIVIERE qui étudiera votre dossier en toute discrétion.



Tour Chénoucheux -  
204, rond-point du Pont-de-Sèvres -  
92518 BOULOGNE CEDEX.

Aridjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Tunis.

## Vous êtes Médecin

Titulaire du CESAM ou d'un certificat de pharmacologie clinique.

Vous êtes intéressé par l'industrie pharmaceutique.  
Pour y entrer ou poursuivre une première expérience vous recherchez :  
• un laboratoire dynamique qui, grâce à l'appui de centres de recherche internationaux (c'est  
notre cas), développe de nouveaux projets dans divers domaines thérapeutiques.  
• une méthodologie qui répond à votre curiosité intellectuelle et à votre rigueur scientifique.  
• une équipe jeune et ouverte qui nourrisse votre appétit d'échanges productifs.  
Vous serez

## Responsable du développement clinique de nouveaux produits.

Le programme d'études cliniques que vous mettez en œuvre vous permettra en liaison avec les  
Experts cliniciens :  
• d'apporter des preuves aux indications espérées et de confirmer les espoirs thérapeutiques du  
produit.  
• d'évaluer l'impact de cette nouvelle spécialité auprès du corps médical.  
La pratique de l'anglais est nécessaire tant à l'étude des dossiers de projets qu'à l'entretien de  
contacts avec les interlocuteurs du Groupe International auquel le laboratoire appartient.  
La rémunération se situera entre 130 et 170 000 F selon l'expérience.  
ENTREPRENDRE vous garantit une totale confidentialité et vous remercie de lui adresser votre  
dossier de candidature sous référence 481.  
ENTREPRENDRE, 41, rue Vohy, 92522 Neuilly-sur-Seine Cedex.

ENTREPRENDRE E&A

## EUROSOFT TELEMATIQUE ESPACE

Nouvelle filiale du Groupe EUROSOFT,  
spécialisée dans les techniques de pointe,  
recherche

**INGENIEURS D'ETUDES**

**INGENIEURS-  
CONCEPTEURS**

**et CHEFS DE PROJET**

(postes à pourvoir à Toulouse et à Paris)  
• Département micro-informatique  
• Département télématique (systèmes de  
télécommunication, de télédiffusion et  
de traitement d'images).

Envoyer C.V., photo et prétentions à  
**EUROSOFT TELEMATIQUE ESPACE**  
J.C. FRAVAL Directeur des Opérations  
45, Bd Riquet 31000 TOULOUSE et  
38, Bd Henri Sellier 92150 SURESNES

SOCIÉTÉ FRANÇAISE D'EQUIPEMENT LOURD  
ET PRESTATIONS TECHNIQUES  
(CA 500.000.000 F), LEADER DANS LE MONDE  
POUR SA SPÉCIALITÉ, recherche

## JEUNE INGENIEUR- ANALYSTE

pour s'intégrer dans l'équipe informatique, parti-  
ciper au fonctionnement du service et prendre en  
charge les développements (matériel I.B.M. 3/15 D,  
télétraitement).  
Dans le cadre d'une entreprise en développement,  
le poste offre des possibilités de promotion.  
Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo  
et prétentions sous N° 9872 à PIERRE MULOOT  
PUBLICITE, 39, rue de l'Arcade, 75008 PARIS.

GRUPE  
N°2

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE SERVICE ET DE GESTION  
3000 personnes, 55 Agences en France, 16 Filiales à l'étranger.

Pour étudier et réaliser des projets importants dans l'administration et les grandes  
entreprises privées recherche des

**Chefs de Projets**  
confirmés (5 ans d'expérience minimum)  
**Ingénieurs informaticiens**  
(3 à 5 ans d'expérience)  
**Analystes programmeurs**  
confirmés  
**Programmeurs**  
confirmés

Les domaines sur lesquels ils interviennent seront :

- la télématique ;
- les systèmes d'information ;
- et feront appel aux techniques les plus avancées en matière de :  
- base de données,  
- systèmes transactionnels en environnement centralisé ou réparti.

Les connaissances en matière de microprocesseurs seront appréciées.  
Les rémunérations tiendront largement compte de la valeur et de l'expérience des  
candidats.

Recrire sous réf. PAP/ - 55, quai de Grenelle - 75015 PARIS.

## ORGACONSEIL

ORGANISATION  
ET CONSEIL D'ENTREPRISE  
recherche

**INGENIEURS  
GRANDE ÉCOLE  
débutants**

Adresser votre curriculum vitae à  
**ORGACONSEIL**  
55, Quai de Grenelle - 75015 Paris.

RTC - La Radiotechnique Comptec Composants  
électroniques recherche pour ses services de vente  
5 INGENIEURS COMMERCIAUX diplômés  
d'écoles spécialisées en électronique parmi les  
candidats notés :  
- par des relations avec autrui  
- par le besoin d'action  
- par l'esprit de décision et le travail bien fait  
et qui désirent se faire une carrière adaptée à leur  
personnalité.  
Compte-tenu des relations avec l'étranger,  
l'anglais est plus que recommandé.  
Ecrire avec CV à RTC La Radiotechnique  
Comptec Service du Personnel 130 avenue  
Lefra-Rollin 75540 Paris Cedex 11.



## UNION CARBIDE FRANCE

gaz industriels

Nous sommes l'une des plus grandes Sociétés mondiales spéciali-  
sées dans les gaz industriels, grâce à notre technologie extrêmement  
avancée. Nous exerçons cette activité dans le monde entier depuis  
plus d'un demi-siècle et en France depuis 12 ans. Décidés à la deve-  
lopper aujourd'hui, nous avons démarré l'année dernière une usine  
de production de gaz de l'air en région parisienne. Nous recherchons :

## DÉS INGENIEURS D'APPLICATION

(Métallurgistes, mécaniciens, froid industriel...) de formation supé-  
rieure, Mines, Centrale, Arts et Métiers, I.N.S.A. ou équivalent, âgés  
de 28 ans minimum et ayant acquis une première expérience indus-  
trielle si possible en fabrication, méthodes, moyens généraux, vente.  
Après une formation complémentaire à notre technologie, ils seront  
chargés de promouvoir auprès d'industries industrielles françaises les  
nouvelles applications des gaz industriels : tels que Oxygène, Azote,  
Argon... (recherches de marchés, rédaction de propositions technico-  
économiques, démonstrations, négociations à très haut niveau).

## DÉS INGENIEURS DE VENTE

De formation supérieure et ayant une solide expérience de la vente  
de produits industriels.  
Après une formation complémentaire technique et commerciale, ils  
seront chargés de développer de nouveaux marchés de gaz indus-  
triels : Oxygène, Azote, Argon... à caractère essentiellement com-  
mercial auprès d'industries industrielles françaises. Cela implique la  
maîtrise des contacts et des négociations à très haut niveau.  
Ces postes évolutifs ne pourront être confiés qu'à des personnalités  
affirmées, mobiles, combattives, douées d'une très grande initiative et  
parlant couramment l'anglais.

Envoyer C.V. détaillé, photo et prétentions à :  
M. le Directeur du Personnel - UNION CARBIDE FRANCE  
4, place des États-Unis - Silex 214 - 94518 RUNGIS CEDEX

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALUX	120,00	141,12

# ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCADREES	37,00	43,52
OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,76
DEMANDES D'EMPLOI	28,00	32,93
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## ingénieurs de vente L'électronique médicale vous attire



Paris et Lyon

Débutants ou confirmés, diplômés de grandes écoles scientifiques, de formation électronique de préférence ou ayant acquis par l'expérience un niveau technique suffisant, hommes de contact, vous serez analysés les besoins, trouver des solutions et conclure des affaires de l'ordre de 500 KF.

Pour réaliser vos objectifs, vous bénéficierez d'une formation spécialisée de haut niveau, d'un soutien logistique solide et surtout d'une gamme de matériels particulièrement compétitive.

Nous sommes une référence dans l'électrocardiographie, la surveillance de patients, la surveillance fœtale, l'exploration fonctionnelle respiratoire, l'échographie.

Nous vous offrons : des opportunités de carrière liées à notre expansion, un travail d'équipe laissant la plus large place à l'initiative individuelle dans la gestion et le développement de leur secteur, une rémunération stimulante, une voiture de fonction.

Envoyez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo) à la Direction des Ressources Humaines - Hewlett Packard France - 91947 Les Ulis cedex, sous référence 5204.



## Jeunes ESSEC, HEC, MBA.

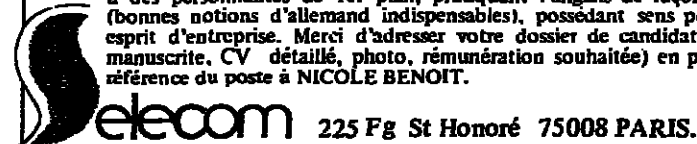
Un des premiers groupes français renforce sa Direction des Affaires Internationales et souhaite intégrer 2 collaborateurs.

**ATTACHE DE DIRECTION (SENIOR).**

Assistant direct du Directeur des Affaires Internationales, il participe au développement et à l'implantation du groupe à l'étranger et prépare les négociations : créations de filiales, de joint-venture, cessions de licences. De plus, il aide au suivi de l'activité de plusieurs départements export. Agé de 27 ans ou même un peu plus, il a déjà une expérience internationale ou de marketing d'au moins 2 ans. Réf. 81154.

**ATTACHE DE DIRECTION (JUNIOR).**

Adjoint du senior, il assure les études marketing et économiques, et joue un rôle actif de promotion, d'information, en relation avec les départements export, auprès des responsables d'usines, filiales du groupe et des organismes publics. Ce poste s'adresse à un débutant. Réf. 81155. Ces opportunités aux larges perspectives de développement s'adressent à des personnes de 1er plan, pratiquant l'anglais de façon courante (bonnes notions d'allemand indispensables), possédant sens politique et esprit d'entreprise. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV détaillé, photo, rémunération souhaitée) en précisant la référence du poste à NICOLE BENOIT.



225 Fg St Honoré 75008 PARIS.



## CIMSA

Filiale de THOMSON CSF INFORMATIQUE, CIMSA (Compagnie d'Informatique Militaire, Spatiale et Aéronautique) est spécialisée dans l'informatique exploitée en environnement sévère.

Dans le cadre de son département ETUDES, CIMSA recherche des

## Ingénieurs d'Etudes

Débutants ou confirmés, ils auront à développer :

- des matériels et systèmes informatiques à grande sûreté de fonctionnement,
- des micrologiciels et logiciels d'auto-surveillance et d'aide au diagnostic de pannes,
- des procédures manuelles et automatiques de diagnostic de pannes.

Ces activités permettront d'acquérir une expérience sur la structure, le fonctionnement du matériel et du logiciel.

Adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) sous référence IEM/81 à Edwige DACQUAY Service Emploi Formation de CIMSA 10/12, Av. de l'Europe B.P. 44 78140 VELIZY.



## THOMSON-CSF

Direction Informatique Interne

La Direction de l'Informatique Interne recherche pour son secteur « Applications de Gestion » :

## Ingénieurs Informaticiens

De formation MAGE ou équivalent, ils seront débutants ou posséderont 2 à 3 ans d'expérience. (Réf. I.M.)

## Analystes-Programmeurs

Débutants, ou ayant 2 à 3 ans d'expérience, ils posséderont une formation IUT. La connaissance du Cobol est indispensable. (Réf. A.P.M.)

Postes très nombreux intéressant candidats hommes et femmes.

Pour ces postes très formateurs les candidats justifieront de bonnes connaissances dans le domaine des applications de gestion.

A des éléments de valeur THOMSON CSF offrira des perspectives d'évolution liées à l'expansion des services informatiques et à la croissance constante du GROUPE.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions, en précisant la référence du poste choisi à Madame CLAYER - THOMSON DIS - 33, rue de Vouille - 75015 PARIS



## ingénieur études financières 140/160 000 francs

Nous sommes une importante société d'origine américaine qui fabrique et commercialise des biens d'équipements aux entreprises. Notre chiffre d'affaires dépasse le million et demi de francs et notre progression atteint + 30 % par an en moyenne.

Actuellement, nous recherchons en quelque sorte notre conseiller financier en matière d'investissements immobiliers et d'achats lourds (parc automobiles, mobilier, télécom).

C'est un poste opérationnel où les études et les prévisions budgétaires seront suivies de mises en application concrètes.

Vous êtes ingénieur grande école avec une formation de gestion (MBA, ISA, IAE). Vous avez une première expérience des études d'investissement et de rentabilité. Enfin, vous parlez couramment anglais.

Nous serions heureux de vous rencontrer lors d'un prochain entretien pour parler plus en détail de ce poste évolutif.

Merci d'envoyer votre C.V. sous réf. 4943 à Michel GARNIER.



INTERNATIONAL BUSINESS DRIVE  
28, avenue de France  
75008 PARIS

A qui nous avons confié nos recherches.

media-system



une société pas comme les autres

Leader mondial dans le domaine des microprocesseurs, mémoires et systèmes de micro-informatique, notre société représente aujourd'hui 16.000 personnes dans le monde avec un chiffre d'affaires de 855 millions de dollars pour l'année 1980.

Nous recherchons

## INGENIEUR DE VENTE DEBUTANT

Le poste :

• Il ou elle aura pour rôle d'assurer depuis notre bureau de Rungis le suivi des affaires engagées par notre équipe commerciale et de coordonner les actions avec les autres services de notre société.

• Ce poste peut conduire, après 1 ou 2 années de pratique, à la fonction d'ingénieur Technico-Commercial responsable d'un secteur de clientèle.

Le candidat :

• Il ou elle aura une formation de base électronique (école d'ingénieurs, BTS...) et possèdera une bonne connaissance de la langue anglaise.

• Il ou elle aura un sens prononcé de l'organisation et saura faire preuve d'initiative au sein d'une équipe dynamique et motivée.

Rémunération motivante comprenant un intéressement aux ventes. Formation sur produit INTEL assurée, en France et à l'étranger.

Si vous souhaitez vous joindre à nous et faire le bon premier pas, envoyez lettre manuscrite, curriculum vitae et photo à :

INTEL CORPORATION - Direction du Personnel - 5, place de la Balance - Silic 223 94528 RUNGIS CEDEX



HERCULES

Filiale d'un important groupe chimique international recherche

## contrôleur budgétaire

pour son siège social situé à RUEIL MALMAISON face au RER.

Il aura :

- soit une formation supérieure ou universitaire comptable et financière,
- soit une expérience de quelques années dans ce type de poste.

Il est indispensable d'avoir une très bonne pratique de la langue anglaise.

Les principales responsabilités du poste sont :

- préparation budgétaire et prévisions siège,
- coordination des différents budgets société,
- participation au contrôle budgétaire de la société.

Le salaire se situe entre 90 et 100.000 F.

Envoyer C.V. et photo à :

Direction du Personnel - HERCULES FRANCE

Tour Albert 1er - 92507 Rueil Malmaison Cedex

Notre Société d'

## ENGINEERING

exerce dans le monde entier, en installant des usines de pétrochimie, sidérurgie-métallurgie, papier, ciment...

La programmation de nos activités d'Etudes Générales nous permet de proposer des carrières intéressantes à des ingénieurs disposant de quelques années d'expérience en

## PROCESS

coordination des unités-process, bilans, implantation, liaisons. Expérience appréciée : process pétrochimie, mise en route ou exploitation d'usines pétrochimiques.

Il s'agit d'un poste largement évolutif, au sein d'une Société et d'un Groupe de premier plan. La connaissance de la langue anglaise est souhaitable.

LE POSTE EST BASE A PARIS MAIS IMPLIQUE DES DEPLACEMENTS DE COURTE DUREE. LA PARTICIPATION A LA NEGOCIATION DES CONTRATS DOIT ETRE ENVISAGEE.

Nous vous proposons d'adresser votre C.V. sous réf. No 89019,

CONTESSÉ PUBLICITE  
20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01 qui transmettra.

Nous vous garantissons une totale discrétion.

NOUS SOMMES UNE SOCIÉTÉ INTERNATIONALE DE SERVICES, FILIALE D'UN GROUPE FRANÇAIS DE DIMENSION MONDIALE

Nous recherchons pour renforcer nos équipes informatiques

## DEUX CHEFS DE PROJET

Vous participerez au développement d'importants projets de gestion avec mise en œuvre d'un réseau de télécommunications.

**Vos responsabilités :**

- définir avec les utilisateurs les spécifications des applications;
- concevoir;
- animer une équipe de réalisation.

**Votre profil :**

- formation supérieure;
- expérience dans une fonction analogue;
- participation à des projets faisant appel au traitement interactif et au télétraitement.

Envoyer cur. vitae, photo et prétentions à : M. Peter DOYLE, 115, rue Jean-Marie-Naudin, 92222 BAGNEUX, qui transmettra.

## AIR INTER

LIGNES AERIENNES INTERIEURES

recherche pour renforcer ses services de

DEVELOPPEMENT INFORMATIQUE

## DES CADRES

il leur sera demandé de participer à des projets nouveaux au sein de petites équipes.

Après formation ils seront en mesure d'utiliser les systèmes temps réel avec bases de données dans un environnement IBM 370, 148 et 158 sous VM - DOS.

Ces postes conviendront à des Analystes Programmeurs de formation supérieure (maîtrise, IUT...) ayant une expérience de 2 ans minimum sur gros systèmes.

Lieu de travail ORLY.

Nombreux avantages sociaux.

Adresser CV, photo et prétentions au département

Effectifs Recrutement Orientation

1 avenue du Maréchal Devaux - 91550 Paray Vieille Poste

Le 25/02/81



REPRODUCTION INTERDITE

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALUX	120,00	141,12

## ANNONCES CLASSEES

	La mm/col.	La mm/col. T.C.
ANNONCES ENCADREES	37,00	43,52
OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,76
DEMANDES D'EMPLOI	28,00	32,93
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**SOCIÉTÉ EUROPÉENNE DE PROPULSION**  
Pont de Neuilly  
recherche pour son Service Contrôle Gestion

### jeune cadre

issu d'une Grande École, HEC, ESSEC...

Il sera chargé : d'études de rentabilité, de l'organisation administrative, de l'évolution du système de gestion.

Lieu de travail : Putaux

Adresser lettre manuscrite avec C.V. et photo s/réf. CG à la Direction du Personnel  
**SOCIÉTÉ EUROPÉENNE DE PROPULSION**  
Tour Roussel Nobel Cédex 3  
92080 PARIS LA DEFENSE.



**GENERALE BISCUIT FRANCE**



### relations humaines et personnel

GENERALE BISCUIT FRANCE, 6000 personnes, premier biscuitier français, recherche pour son Département des Relations Humaines et du Personnel à Athis-Mons (91) :

#### L'adjoint du directeur

200 000 +

Sa mission générale consiste à assister le Directeur en titre dans l'ensemble de sa mission : l'élaboration et la mise en œuvre de la politique sociale, la promotion des ressources humaines, et la gestion du personnel. Il est de plus personnellement responsable de la gestion du personnel rattaché au siège social (700 personnes).

Il faut pour ce poste un diplômé d'études supérieures, de 35 ans au moins, avec un minimum de 8 années dans la fonction Personnel, et l'expérience de la négociation individuelle et collective. C'est un homme réaliste et objectif, apte à la "communication" constructive. (Réf. CS 112-M)

#### un assistant

150 000

Ce cadre est, au sein de la Direction des Relations Humaines et du Personnel, l'interlocuteur et le conseil des responsables de 13 usines de province. Il fait circuler l'information montante et descendante entre ces établissements et le siège. Il fait avancer la solution de tous les problèmes posés. Le poste convient à un diplômé d'études supérieures de 50 ans au moins, avec une expérience confirmée de la fonction Personnel. Cette personnalité sera jugée sur la qualité de ses contacts, son efficacité, sa précision. (Réf. CM 115-M)

Adresser votre dossier, en précisant la référence, avec lettre manuscrite, curriculum vitae, photo, rémunération souhaitée, à GEMO, 32, rue Pierrès, 92200 Neuilly, qui étudiera confidentiellement votre candidature. Réponse rapide assurée à toutes les candidatures.

**GEMO**

## INGENIEURS HAUT NIVEAU ETUDES DE MARCHES

SERVICE PETROLIER

PARIS

**La Compagnie**  
Nous sommes une compagnie de service en pleine expansion travaillant dans le secteur des recherches pétrolières. Spécialisée dans les cimentations, stimulations et essais de puits, nous opérons dans plus de 50 pays.

**Le poste**  
- Faisant partie d'une petite équipe dynamique sous l'autorité du directeur service commercial.  
- Responsable pour la sélection de nouveaux créneaux nécessitant l'application de techniques avancées.  
- Responsable de la stratégie pour l'introduction de services nouveaux.  
- En relation étroite avec le service recherche et le service opération.

**Le candidat**  
Vous êtes ingénieur de grande école ou d'université, ou avez un doctorat en chimie industrielle, mathématique ou physique.

- Vous avez un esprit créatif et êtes disponible pour voyager.  
- Vous avez une pratique courante de l'anglais.  
- Vous avez plusieurs années d'expérience dans l'un des domaines suivants :  
- technologie de forage ou de production  
- évaluation des réservoirs, avec une bonne expérience des simulations numériques.  
- Responsable d'opérations, de ventes et d'études de marché dans différents pays.

**Les Compensations**  
- Possibilité de carrière dans la compagnie ainsi que dans le groupe dont elle fait partie.  
- Salaire et avantages intéressants.

Réponse et résumé détaillé à J.F. RAYMAN  
Directeur du Personnel DOWELL SCHLUMBERGER  
8, rue Bellini 75782 PARIS CEDEX 16 FRANCE.

**DOWELL Schlumberger**

### ÉTUDES ET PRODUCTIONS SCHLUMBERGER

Au sein du Groupe Schlumberger, le rôle d'ÉTUDES ET PRODUCTIONS SCHLUMBERGER est de concevoir, réaliser et mettre à la disposition d'utilisateurs de l'industrie pétrolière des équipements d'acquisition et d'interprétation de paramètres géophysiques. Utilisés partout dans le monde, ces « outils » intègrent des développements technologiques avancés dans diverses disciplines scientifiques. Souhaitant renforcer notre potentiel en PRODUCTIONS, nous recrutons deux jeunes

## INGENIEURS MECANICIENS

appelés à prendre d'importantes responsabilités dans les domaines suivants :

### ANALYSE - QUALITÉ

Disposant d'un pouvoir technique étendu, cet ingénieur procédera à des audits de fiabilité de systèmes mécaniques chez nos sous-traitants et les utilisateurs sur le terrain ainsi qu'à la sélection et la mise en œuvre de moyens de tests automatisés. Ces fonctions qui recouvrent d'importants aspects de recherche appliquée, impliquent des contacts fréquents avec les départements d'études, et des déplacements sur les sites pétroliers. Elles peuvent intéresser un ingénieur diplômé des Arts et Métiers ou équivalent syrien, si possible, quelques années d'expérience en études ou en industrialisation.

Ces postes constituent une première affectation permettant de se former aux activités de l'entreprise pour évoluer ensuite vers de plus larges responsabilités au sein d'EPS ou du Groupe Schlumberger.

ÉTUDES ET PRODUCTIONS SCHLUMBERGER

### SOUS-TRAITANCE

Diplômé des Arts et Métiers, INSA ou équivalent, cet ingénieur a acquis une expérience de 3 à 5 ans dans une entreprise industrielle utilisatrice de nombreux sous-traitants. Dans le cadre d'un important développement de la sous-traitance, il sera responsable de l'ensemble des problèmes de sous-traitance du Département Fabrications Mécaniques : procédés de fabrication, programmes, délais, négociations des coûts...

Les dossiers de candidatures, accompagnés d'un C.V. et d'une photo, sont à adresser sous la réf. 8105, à

26, rue de la Corvée  
92142 CLAMART

**Schlumberger**

## ESC ou équivalent + 2 ans expérience vente

### pour conseiller les chefs de personnel

Parce que notre démarche s'est toujours appuyée sur la création et le sens du service rendu, parce que le recrutement, l'intégration et l'épanouissement professionnel de nos collaborateurs ont toujours fait partie de nos préoccupations majeures, MEDIA P.A. a pu progresser rapidement sur un marché concurrentiel.

MEDIA P.A. a réalisé pour 1980 le plus fort taux de progression significatif des agences de publicité de recrutement.

Pour faire face à notre développement et garantir à nos clients un service de qualité, nous créons un nouveau poste.

Le jeune commercial (homme ou femme) que nous recrutons aura, outre des qualités caractéristiques de négociateur, le profil suivant : une formation HEC, ESSEC, ESC, Licence ou équivalent... ainsi qu'une expérience de 2 ans minimum dans la vente de services ou de biens d'équipement.

Intégré dans une équipe de professionnels, il prospectera et développera plusieurs secteurs d'activité. Il aura une mission de conseil auprès des responsables du personnel et de recrutement (études de postes, rédaction d'annonces, plans média, conseils graphiques...).

La rémunération de départ comprend un fixe substantiel + un intéressement. Elle sera fonction de l'expérience du candidat et de ses capacités d'évolution.

\*\*\*\*\*

Ce poste intéressant et évolutif est à pourvoir au sein d'une équipe de jeunes professionnels fortement motivés par leur challenge (création, qualité du service rendu, disponibilité et implication avec nos clients).

Il suppose de la part du candidat une très grande disponibilité complétée par une bonne résistance, la faculté d'être autonome sans toutefois négliger le travail de groupe, d'être sympathique et chaleureux.

Il est prévu de nombreux stages de formation (gravure, imprimerie, techniques de vente, de recrutement, de gestion...).

Merci d'adresser rapidement votre dossier de candidature (lettre manuscrite, curriculum vitae, photo et rémunération actuelle) sous la réf. 590 M à Patrick FORET - MEDIA P.A.

9, Bd des Italiens - 75002 PARIS, qui respectera, bien sûr, votre confiance.



### CONTROLE BAILEY

1er fabricant français de systèmes de contrôle et régulation industriels  
Filiale de C.G.E.E. ALSTHOM

### responsable secteur géographique Afrique

Ingénieur diplômé connaissant le process control.

Expérience commerciale réussie dans ce domaine si possible en Afrique. Anglais courant. Le poste basé au siège de la société implique de nombreux déplacements dans tous les pays du continent africain.

Adresser CV, photo et prétentions Service du Personnel BP 210 - 92142 CLAMART CEDEX.

### QUOTIDIEN RÉGIONAL

### RÉDACTEUR EN CHEF

Dominateur du poste : aptitude à l'animation, discrétion assurée. Adresser C.V., n° 3.302 à Hava Régies P.A. 29, bd des Italiens, Paris, qui transmettra.

### CHEF COMPTABLE HF

Banlieue Nord-Est

130.000 +

Une des filiales d'une importante société au plan national recherche son Chef Comptable. Cette société emploie une quarantaine de personnes et a pour objet la distribution de produits pétroliers.

Rendant compte au Président, il sera entièrement responsable de l'organisation et du fonctionnement de la comptabilité et dirigera un service d'une dizaine de personnes. Un mini-ordinateur (NCR 82-50) sera mis en place en cours d'année.

Le (la) titulaire âgé (ée) de 35 ans environ, ayant par exemple le DECS, aura assumé pendant quelques années la direction d'un service comptable dans une société de moyenne importance appartenant si possible au secteur commercial.

Adresser CV, photo et prétentions sous réf. 2731/M à 65, Avenue Kléber 75116 PARIS

MEMBRE DE SYNTEC



Société Internationale d'assurances dynamique et en pleine expansion, recherche deux

### CADRES COMMERCIAUX

### Assurances Prévoyance Groupe

### Assurances IARD ET EN PARTICULIER AUTOMOBILE.

Il leur aura pour mission la réalisation d'affaires, l'extension et la maintenance de dossiers de très grandes Sociétés.

Négociations à haut niveau. Appui d'un service technique.

Adresser à M. A. DANNENBERGER votre CV et vos prétentions de salaire sous réf. 397 - CEPIAD - 2, rue Joseph Sansboeuf - 75008 PARIS, qui vous garantira la discrétion.

COFAP

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALUX	120,00	141,12

# ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**THOMSON-CSF**  
recherche pour son Bureau d'Etudes et de Développement de Matériel Aéronautique, des

## DESSINATEURS EN MECANIQUE

Niveau : ETUDES 2 - PROJETEUR 1 - PROJETEUR 2  
Formation B.T.S. BUREAU D'ETUDES

Expérience souhaitée dans les domaines petite mécanique et tôlerie fine.

Ecrire avec C.V. + photo SERV. DU PERSONNEL  
68, av. Pierre-Brossolette - 92240 MALAKOFF.

Important groupe de sociétés d'Ingénierie  
en TÉLÉCOMMUNICATIONS ET INFORMATIQUE

## FRANCE CABLES & RADIO

Pour promouvoir et développer ses  
PRODUITS ET SERVICES NOUVEAUX EN TÉLÉMATIQUE  
offre des opportunités de carrière à des :

### INGÉNIEURS ET CONSULTANTS

- Chefs de projets.
- Ingénieurs d'études et de réalisations.
- Technico-commerciaux.
- Conseil en entreprises.

### DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

CRÉATION DE POSTE : 180.000 F/an (+ ou -)

SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE DE 100 TRAVAILLEURS  
80 km OUEST de PARIS  
Spécialisée dans les travaux subaquatiques, décentralisée sa gestion et optimise ses moyens.

#### UN TROISIEME HOMME

pour notre direction

- 40 ans minimum, une expérience des TP, des centres de profit et de la gestion de filiale.
- Apres aux relations humaines, il aura à mettre en place la décentralisation tout en responsabilisant.

- Documentation sur poste aux candidats préselectionnés.

Adr. lettre manusc. C.V. détaillé, sal. act. et photo à :  
**FOREKA** 77000 MELUN.

### JEUNE CADRE

Homme ou Femme  
Diplômé de l'enseignement commercial supérieur

dynamique, rigoureux, il gèrera un portefeuille de clientèle constitué de fabricants de produits de grande consommation.

La connaissance de la grande distribution serait un atout.

Adresser C.V., photo et prétentions à Bernadette COULIBRE - B.P. 23 - 78241 CHAMBOURCY Cedex.

Si vous avez une expérience de 3 à 8 ans, acquise en partie en S.S.C.I. ou chez un constructeur, et la pratique d'une ou plusieurs des techniques suivantes :

- Analyse et conception de réseaux ;
- Procédures de télécommunications, normalisation (X25, X75) ;
- Systèmes et réseaux de commutation de messages ;
- Réseaux à commutation par paquets ;
- Bureautique ;

Adresser votre candidature, avec C.V. et photo, à :  
**FRANCE CABLES ET RADIO** - Direction du Personnel  
73, rue de Richelieu, 75002 PARIS  
contact : M<sup>me</sup> MICHELET au (1) 306-61-43.

Certains des postes à pourvoir nécessitent la pratique de l'anglais.

Etablissement financier en forte expansion  
recherche

## AUDITS DE P.M.E.

- Les candidats âgés d'environ 28 ans devront être titulaires d'un diplôme de l'enseignement supérieur, posséder une solide formation comptable et financière acquise au cours d'un minimum de 3 ans dans un cabinet comptable ou d'audit.
- Ils seront responsables d'une trentaine de clients.
- Ceci implique le contrôle sur place des entreprises, la gestion quotidienne du risque et le suivi des relations humaines.

Envoyer C.V. et photo à FACTORANCE-BILIER, Service du Personnel, Tour Maine-Montparnasse, 75734 Paris ced. 15

## ingénieur chauffagiste responsable d'affaires

Une grande entreprise française, leader dans la maintenance thermique, économie d'énergie, recherche un Ingénieur des Ventes pour contribuer au développement que ses affaires connaissent. Il sera chargé de participer à la recherche d'affaires, les étudier, les négocier, en suivre la réalisation. Nous souhaitons rencontrer un Ingénieur diplômé : ENSAI, ESME-SUDRIA, ECOLE VIOLET. Il justifie d'une parfaite connaissance de l'exploitation du chauffage et de sa clientèle (secteur public et industriel). Les perspectives de carrière au sein de cette entreprise sont de nature à intéresser une personnalité de valeur et d'avenir.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons de nous adresser votre candidature sous référence 184 M - 61, boulevard Haussmann - 75008 PARIS.

Les dossiers seront transmis directement à notre client.

**CB** Chantal Baudron. s.a.

MEMBRE DE SYNTEC

### CONTROLE BAILEY

1<sup>er</sup> fabricant français de systèmes de contrôle et régulation industriels  
filiale de C.G.E.E. - ALSTHOM

### INGÉNIEURS INFORMATIQUES EXPÉRIMENTÉS

POUR ETUDES ET MISES EN SERVICE DE SYSTÈME TEMPS RÉEL à base de MINICALCULATEURS SOLAR.

Ecrire avec références service du personnel, B.P. 210, 92142 CLAMART Cedex, ou téléphoner au 639-22-46.

### VOLVO FRANCE S.A.

recherche pour sa Division Automobiles

#### un prospecteur commercial

- expérience 2 à 3 ans, dans l'automobile et les réseaux de concessionnaires,
- disponible pour travailler dans toute la France.

#### un employé administratif

dans le cadre de l'administration des ventes, il sera chargé du courrier, des relations clientèle et de tous travaux administratifs (suivi des résultats, tenue de fichiers, etc...).

- 15 mois - Voiture de service pour le 1<sup>er</sup> poste - Tickets restaurant.

Envoyer lettre manuscrite avec CV et photo (retournée) à Service du Personnel 49, avenue d'Iéna 75016 PARIS.

## ANSWARE

Diffusion Systèmes de Gestion

recherche des

### responsables cadres

- études supérieures complétées par une formation à la gestion,
- expérience exigée,
- bonnes connaissances de l'informatique, aptes à établir et analyser des cahiers des charges et capables de faire des estimations de coûts matériel et logiciel en PME - PMI,
- bons contacts humains et solide culture générale en gestion pour assurer les relations avec des responsables d'entreprises et les commerciaux de la société,
- connaissance des problèmes organisationnels.

Envoyer C.V. + photo, lettre manuscrite et prétentions à :  
**ANSWARE** 135 rue de la Pompe - 75116 Paris  
sous référence DOP 08

**THOMSON-CSF**

Un important Groupe français du Bâtiment et Travaux Publics recherche pour sa Direction Financière Etrangère un

## Cadre financier

De formation supérieure, il a acquis une première expérience de 2 à 3 ans dans une grande banque. Il parle couramment l'ANGLAIS.

Il est particulièrement chargé des aspects administratifs et financiers des projets de Travaux Publics, dans leur phase commerciale.

Une connaissance des problèmes internationaux serait un atout supplémentaire.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions sous réf. 2897 à :

**OP** organisation et publicité  
2 RUE MARSEILLE 75001 PARIS/CDI TRANS.

### ÉTABLISSEMENT FINANCIER

recherche

## COLLABORATRICE

Titulaire d'une maîtrise de sciences économiques - option gestion d'entreprise pour :

- analyse de bilans,
- mise en place d'une documentation économique sur les grands secteurs d'activité,
- réalisation d'études sectorielles.

Envoyer C.V. et photo à FACTORANCE-BILIER, Service du Personnel, Tour Maine-Montparnasse, 75734 Paris ced. 15

### IMPORTANT CONSTRUCTEUR EN INFORMATIQUE

recherche pour son

## service immeuble UN RESPONSABLE ADMINISTRATIF

Cette personne sera responsable de la gestion « physique et financière » d'une quarantaine de locaux, de la préparation et du suivi du budget du service, du suivi des contrats avec les entrepreneurs...

Diplômé de l'enseignement supérieur (Ecole de Commerce, Sciences Eco ou équivalent), la personne retenue devra :

- posséder une expérience de quelques années acquise chez un promoteur immobilier ou chez un administrateur de biens ;
- connaître la réglementation du bâtiment ;
- maîtriser les questions juridiques relatives à l'immobilier ;
- parler couramment l'anglais.

En outre, il devra posséder des qualités de contact et des aptitudes à la négociation.

Une grande disponibilité (déplacements de courte durée en province) et la possession d'une voiture sont également nécessaires pour ce poste qui est basé à CERGY-PONTOISE.

Envoyer lettre, C.V., photo, rémunération actuelle et souhaitée sous No 88435 à CONTEXTE PUBLICITE - 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

### GROUPE INDUSTRIEL ELECTRO-MÉCANIQUE ELECTRONIQUE 7000 PERSONNES - 14 USINES

recherche

#### Adjoint

## CHEF LABO ELECTRICITE

- Rattaché au service Etudes (banlieue Paris)
- Responsable général des Essais spéciaux en particulier pour les générations et vérins.
- Supervise 2 Ingénieurs et 4 Agents Techniques
- Représente Société auprès organismes d'essais
- L'Homme : INGENIEUR, environ 30 ans, expérience 3 ans labo. Anglais lu et écrit.

Adresser C.V. complet sous référence B 161 à  
**P.A.J. CONSEIL**,  
2 rue des Dardanelles 75017 PARIS

**paj** CONSEIL EN RECRUTEMENT

### CADRE ADMINISTRATIF et COMMERCIAL

pour superviser l'ensemble Administratif de nos Sociétés, pouvant devenir rapidement RESPONSABLE de ce service.

Adresser C.V., photo et prétentions à :  
**SODICADEAUX**  
9, rue Gaston-Latouche 92210 Saint-Cloud

### Grand Groupe de Services en Informatique

recherche pour assurer la direction des filiales en France et à l'étranger

## Ingénieurs de haut niveau

ayant une expérience souhaitée en ce domaine.

Adresser C.V. sous référence JLM/LI  
12, avenue Vion-Whitcomb - 75016 PARIS.

Je m'inscris



REPRODUCTION INTERDITE

# ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITAUX	120,00	141,12

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



## aerospatiale

1er CONSTRUCTEUR EUROPEEN DE MATERIELS AEROSPATIAUX

La DIVISION des ENGINES TACTIQUES située à CHATILLON SOUS BAGNEUX réalise : en CHIFFRE D'AFFAIRES et à l'EXPORTATION, la meilleure performance du Groupe (plus de 100 pays sont équipés de nos matériels).

Le succès de nos activités se reflète au niveau de l'augmentation constante de notre carnet de commande. Le développement de nos affaires nous amène à poursuivre et à renforcer nos équipes d'études dans un esprit d'innovation, de réalisme et de rigueur.

Nous recherchons pour notre DIRECTION DES ESSAIS

## INGENIEURS de HAUT NIVEAU

DEBUTANTS

de préférence ENSAÉ ou ECP

Les candidats retenus se verront confier, dans le cadre des développements de systèmes d'armes, la préparation et l'exécution des essais de ces systèmes d'armes sur le terrain ainsi que l'exploitation des résultats correspondants.

- ces postes impliquent un grand dynamisme, une ouverture d'esprit permanente et une grande disponibilité (déplacements fréquents en France et à l'étranger);
- connaissance de la langue anglaise ou allemande appréciée;
- libéré des obligations militaires.

Ecrire avec C.V. détaillé + photo à no 88609 CONTESSE Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

## LABORATOIRES INDUSTRIELS

recrutent

## ingénieur grande école

(MINES, CENTRALE, ARTS ET METIERS...)

30 ans minimum

Particulièrement attiré par la RECHERCHE dans le domaine énergie

- Intérêt pour la mécanique et la thermique
- Avoir les qualités et l'efficacité d'un LEADER, d'un DECIDEUR, d'un ANIMATEUR car un COMMANDEMENT sera confié.
- Goût pour les CONTACTS EXTERIEURS.

Poste à pourvoir en REGION PARISIENNE.

Adresser lettre manuscrite + CV et prétentions sous réf. 366 à No 88.660 à Contesse Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra.



## aerospatiale

1er CONSTRUCTEUR EUROPEEN DE MATERIELS AEROSPATIAUX

La DIVISION des ENGINES TACTIQUES située à CHATILLON SOUS BAGNEUX réalise : en CHIFFRE D'AFFAIRES et à l'EXPORTATION, la meilleure performance du Groupe (plus de 100 pays sont équipés de nos matériels).

Le succès de nos activités se reflète au niveau de l'augmentation constante de notre carnet de commande. Le développement de nos affaires nous amène à poursuivre et à renforcer nos équipes d'études en offrant de nombreuses possibilités de carrière.

Nous recherchons :

Dans le cadre de nos DEPARTEMENTS SYSTEMES ELECTRONIQUES

## ingénieurs électroniciens de haut niveau

ESE - ENSERG - ENST - ECP - ENSAÉ

Débuts ou max 2 à 3 années d'expérience.

Les candidats retenus devront :

- participer au développement de systèmes d'armes nouveaux;
- concevoir et mettre au point des équipements d'avant-garde dans des domaines très variés tels que :

- Electronique
- Radio-électronique
- Infra-rouge, etc...
- Informatique
- Optique

- Connaissance de la langue anglaise appréciée
- Libéré des obligations militaires.

Ecrire C.V. détaillé + photo et prétentions à No 88610, Contesse Publicité 20, av. de l'Opéra - 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

annonce parlée\*

## MATRA INFORMATIQUE

## ingénieurs commerciaux

Mini Informatique de gestion

MATRA INFORMATIQUE, 200 personnes, croissance 1980 + 40 % recherche pour développer les implantations de sa gamme de mini-ordinateurs de gestion décentralisée MATRA DATAPOINT (30 000 unités en service dans le monde) plusieurs ingénieurs commerciaux de formation supérieure et ayant quelques années d'expérience commerciale informatique. Basés à Paris et responsables des ventes pour un secteur entier de l'économie, ils traiteront principalement une clientèle de grandes entreprises. Ils auront le tempérament de la conquête et de la réalisation. Rémunération de haut de gamme.

\* Avant de faire acte de candidature, prenez connaissance par téléphone du descriptif détaillé de cette offre conçu pour vous par SVP Information Carrière. Vous serez informé immédiatement en toute discrétion et notre rencontre s'en trouvera accélérée. Appelez le 763.11.15, référence 1040

SVP Information Carrière  
7 rue de Logelbach 75017 Paris.

Société Industrielle de Grande Renommée recherche pour PARIS un

## INGENIEUR ELECTRICIEN

De formation SUPLEEC, IEG, ou équivalent, le candidat retenu aura acquis une spécialisation en Technologie de pointe. Des connaissances en informatique et celle des automates sont souhaitées. Une expérience industrielle (constructeur ou Bureau d'Etudes) de 2 à 3 années serait vivement appréciée. Nous lui offrons en revanche d'entrer dans une société en développement continu, offrant de nombreuses opportunités professionnelles.

Les dossiers de candidature, accompagnés d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous référence 70 944 M, à HAVAS CONTACT - 156, boulevard Haussmann, 75008 PARIS, qui transmettra directement.

## La Direction Financière de VOLVO FRANCE S.A. recherche

## son chef de la comptabilité clients

- 27 ans minimum,
- excellent praticien de la comptabilité,
- organisateur,
- ayant déjà dirigé un Service Clients,
- familiarisé avec l'outil informatique.

Sa mission consistera en :  
- animation et responsabilité du Service avec 3 collaborateurs,  
- surveillance et contrôle des risques Clients en collaboration avec les gestionnaires des Divisions concernées,  
- relations avec clientèle.

Envoyer lettre manuscrite avec CV, photo (retourne) et prétentions à Direction du Personnel 49 avenue d'Iéna 75116 PARIS

## SOCIETE DU SECTEUR TERTIAIRE recherche

## UN ASSISTANT BUDGET et trésorerie

- C'est un cadre de niveau IUT (gestion budgétaire...).
- Il possède une première expérience de l'analyse et du contrôle budgétaire.

Si vous êtes intéressé, envoyez CV, photo et prétentions sous N° 7862 à

PARFRANCE Annonces  
4 rue Robert Estienne 75008 Paris  
qui transmettra

## Responsable des Ressources Humaines

Vous sentez-vous prêt à prendre la responsabilité de notre service « ressources humaines » (composant les départements Recrutement, Formation et Gestion prévisionnelle) et à mettre en application dans notre entreprise une politique ambitieuse de gestion prévisionnelle et de développement des cadres ?

Nos dimensions et notre rapide croissance nous ont déjà amenés à définir les différents aspects de cette politique. Votre première mission sera d'en faire la synthèse et d'en organiser la mise en place.

Vous êtes naturellement un spécialiste de la fonction personnel dans toutes ses attributions, notamment en grande entreprise industrielle comptant de nombreux Cadres et Ingénieurs (10 ans d'expérience dans ce domaine, avec quelques responsabilités d'encadrement, nous paraissent un impératif).

Vous souhaitez intégrer une entreprise de dimensions internationales dans un domaine de pointe, pour y exercer des responsabilités au sein d'une Direction du Personnel disposant des moyens humains et matériels nécessaires à sa politique.

Adresser un dossier complet de candidature, sous référence 878 1907 M, à REGIE PRESSE - Le Monde - 85 bis, rue Reaumur - 75002 PARIS, qui transmettra.

Des informations complémentaires pourront être obtenues en appelant les 26 et 27 février 81 le 562.49.96. Discretion absolue garantie.

## ELECTRONIQUE C.K.D.

DANS LE CADRE DE SON EXPANSION RAPIDE recherche

## UN INGENIEUR CHEF DE PROJET

RESPONSABLE DE L'ETUDE D'IMPORTANTS SYSTEMES AUTOMATISES INCLUANT DES MICROPROCESSEURS

IL DEVRA AVOIR une expérience de plusieurs années en ELECTRONIQUE DIGITALE et en LOGICIEL « Temps réel »

SALAIRE INTERESSANT POUR PERSONNE PARTICULIEREMENT QUALIFIEE

Envoyer C.V. à ELECTRONIQUE C.K.D. R.P. 437 - 95005 CERGY PONTOISE CEDEX



## JEUNE BANQUIER COMPETENT, L'ACTIVITE COMMERCIALE VOUS INTERESSE

Vous avez une expérience bancaire, la gestion d'un portefeuille de clientèle entreprise et surtout son développement grâce à vos capacités et votre goût pour l'activité commerciale vous permettra au sein de notre entreprise une bonne progression personnelle. (Réf. 011031 A-M)

## JEUNE COMMERCIAL DYNAMIQUE, LA BANQUE VOUS INTERESSE

Vous avez une formation supérieure commerciale (H.E.C., Sup de Co, E.S.S.E.C....) associée à une capacité et un goût commercial important, le secteur bancaire vous intéresse et vous y avez déjà fait vos preuves, nous saurons vous donner la formation spécifique pour y réussir.

Contactez-nous nous étudierons ensemble les possibilités d'intégration au sein d'une équipe jeune, dynamique et compétente. (Réf. 011031 B-M)

Merci de nous adresser votre C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence choisie (à mentionner sur l'enveloppe). Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS  
1, rue Danton 75263 Paris Cedex 08



## la Fnac

une informatique en temps réel

Précurseurs voici plus de 5 ans, nous avons, à travers un réseau de terminaux installés en magasins (près de 300), continué à développer notre informatique en temps réel.

En 1980, l'évolution tout entière de nos systèmes centraux nous a conduits à remplacer une partie importante de notre équipement et à réfléchir sur de nouveaux projets informatiques.

A ce jour nous poursuivons notre développement et étudions la conception et la mise en place de ces nouveaux projets (en particulier l'installation de systèmes autonomes dans nos unités de province).

Diplômé d'une grande école (X, Centrale, Mines...), même débutant, ou titulaire d'un D.U.T. et d'une Maîtrise avec 2 ou 3 ans d'expérience, vous pourrez faire valoir une connaissance de l'informatique de gestion et intégrer notre équipe « projets nouveaux » comme

## Analyste programmeur

Ce poste est à pourvoir dans le centre de Paris

Les candidatures, accompagnées d'un curriculum vitae, devront être adressées à Philippe Vuittaney, FNAC, Service Recrutement et Formation 101, rue du Cherche-Midi, 75006 PARIS.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**LES HOMMES DU HOME**

Spécialisé dans l'Habitat de qualité, notre Groupe élargit ses activités (lotissements et rénovation) et accorde sa présence dans le domaine de la Recherche et du Montage d'Opérations. Nous voudrions rencontrer de véritables professionnels dans ces domaines spécifiques.

**LOTISSEMENT**

Les terrains, il vous faudra les trouver dans la région parisienne. Recherches, négociations, réalisations... Ces responsabilités globales impliquent de réelles compétences sur les plans, technique, commercial, administratif, voire financier.

**RENOVATION**

Excellent technicien de chantier, vous êtes à la recherche d'opérations ponctuelles ou d'envergure pour lesquelles vous êtes entièrement responsable. Ce poste implique des aptitudes au dialogue aux plus hauts niveaux, un sens marqué de la négociation et une grande maîtrise des questions juridiques et de financement.

Ces 2 postes s'adressent à des futurs patrons, intéressés par la création de centres de profit. Ils pourront s'appuyer sur les capacités opérationnelles et financières du Groupe.

**RECHERCHE ET MONTAGE D'OPERATIONS**

Délégué auprès de la Direction de la Promotion du Groupe et en support des structures existantes, vous êtes amené, dans le cadre de sa politique, à rechercher et à mener des opérations. Vos 4/5 années d'expérience dans ce domaine vous y aideront.

Ecrire en précisant le poste avec CV détaillé et prétentions, sous référence 10258 à

**CNPG** 105 av. Victor Hugo 75116 Paris

**Juriste d'entreprise**

2 à 3 ans d'expérience

Diplômé des Facultés de Droit (maîtrise droit privé ou niveau Doctorat), vous avez de préférence effectué un premier stage chez un conseil juridique, un avocat, ou en entreprise. Vous recherchez un poste formateur et évolutif.

Dans ce cas, vous pouvez, à Paris, participer au développement d'une Société Industrielle. Rattaché au Secrétaire Général, vous serez progressivement et directement responsable de tous les problèmes juridiques et de contentieux, des assurances... Adresser votre candidature *strat.* 9386 M à I.C.M. 83, rue de Rennes 75006 PARIS qui transmettra.

Importante société aérospatiale, recrute un

**ingénieur ÉQUIPEMENT PILOTAGE**

Le candidat retenu devra avoir une formation ENSAE, ENSICA, ENSMMB, ENSMA, ENSAM, en particulier dans les domaines suivants:

**SERVO-MÉCANISMES - ASSERVISSEMENTS - MÉCANIQUE DES FLUIDES - HYDRAULIQUE.**

Ses responsabilités techniques concerneront les équipements de pilotage.

Des connaissances en électronique constitueront un atout supplémentaire et sont donc souhaitées. L'anglais est indispensable.

Le poste, impliquant de nombreux contacts avec l'extérieur, le titulaire du poste devra avoir des prédispositions aux rapports humains.

Lieu de travail: proche région parisienne.

Les lettres de candidatures, accompagnées d'un C.V. sont à adresser sous la réf. 280/40072/M à HAVAS CONTACT - 156, bd Haussmann - 75008 Paris.

**FRANCE - CONSTRUCTION**

Filiale d'un des plus importants groupes français de BATIMENT et TRAVAUX PUBLICS recherche pour son

**SERVICE FINANCIER****un jeune gestionnaire**

de formation supérieure, il devra faire preuve d'initiative, d'organisation, de rigueur et avoir le sens du CONTRÔLE CONSTRUCTIF.

Ce poste s'adresse à un candidat ayant une expérience de 2 à 3 ans en entreprise ou dans un établissement bancaire.

Un candidat de valeur évoluera vers des responsabilités élargies.

Adresser votre candidature détaillée avec C.V., photo et prétentions à Mme DAMIEN - FRANCE - CONSTRUCTION 204, Rond Point du Pont de Sèvres - Tour Arboise 92516 BOULOGNE-BILLANCOURT CEDEX.

Vous êtes méticuleux, ambitieux, disponible, optimiste

**LE No 1 MONDIAL DE LA HI-FI**

recherche un

**chef de groupe comptable**

HOMME ou FEMME

- 32 ans minimum,
- Formation comptable (BTS, DECS complet),
- Comptabilité, informatisée sur I.B.M. 38,
- Expérience d'au moins 3 ans dans poste similaire,
- Grande technique comptable,
- Rapidité, efficacité, sens des responsabilités,
- Caractère très équilibré,
- pour assurer la responsabilité de la comptabilité générale (3 comptables sous ses ordres)
- contrôle des entrées/sorties
- imputations par sondages
- participation à l'établissement des comptes d'exploitation
- participation à la réorganisation comptable.
- Possibilités d'évolution et rémunération motivante.
- Non fumeur - Lieu de travail: OUEST DE PARIS.
- Envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo avec prétentions à:

**R.L.C.** 338, Bureau de la Colline 92213 SAINT-CLOUD Cedex

**Jeune Ingénieur en organisation**

Filiale française d'un important groupe industriel, recherche pour une de ses usines, située en banlieue Nord-Ouest, un INGENIEUR.

De formation ECL, A et M, INSA, ENSI..., il travaillera au sein du service organisation à l'élaboration de nouvelles méthodes de production.

- Débutant possible, première expérience appréciée,
- Anglais indispensable,
- Une formation complémentaire de type IAE ou de bonnes connaissances en informatique seraient des atouts supplémentaires.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en indiquant bien sur l'enveloppe la référence 594 M à

**MEDIA 81** 9, Bd des Bateliers, 75002 Paris qui transmettra

(Réponse et discrétion assurées)

**INGENIEURS TECHNICO COMMERCIAUX****ALFATRONIC recrute****3 INGENIEURS****TECHNICO-COMMERCIAUX**

secteur composants (mémoires - microprocesseurs)

Bonne connaissance du marché, expérience professionnelle, anglais.

Envoyer C.V. à ALFATRONIC S.A. Tour d'Asnières - 92806 ASNIERES Cedex

**ALFATRONIC**

Groupe BFM

Important Groupe situé à Paris recherche pour son Bureau d'Etudes spécialisé en études off-shore.

**Ingénieurs****confirmés grandes écoles**

Ces postes qui s'adressent à des Ingénieurs de haut niveau possédant quelques années d'expérience dans l'étude et le calcul de structures métalliques industrielles ou off-shore, nécessitent une bonne connaissance de l'anglais.

Adresser votre dossier de candidature avec C.V., photo et prêt. s réf. 6028 SCS Jonction 9, rue des Halles 75001 PARIS qui transmettra.

Il sera répondu à toutes les candidatures qui seront traitées confidentiellement.

**MICROLEC-FRANCE**

338-34-06

rech. **TECHNO-CIAL**

min. 30 ans, BTS Micro-mécatronique, électro. Pour représentation

région parisienne en instruments de mesure de précision.

**PUBLIC RELATION**, stand. Ex. M. DORLIN - 149, rue Saint-Henri, Paris-77, qui transmet.

**UN JEUNE****INGENIEUR****TRAVAUX PUBLICS****MEME DEBUTANT**

(Formation INSA-GE-TP-EYROLLES)

Pour participer à l'établissement de dossiers techniques de projets agro-industriels.

En poste à Paris, il sera spécialisé à des missions de courte durée en AFRIQUE pour suivre le déroulement des chantiers.

Il devra avoir une parfaite connaissance de la langue anglaise et être âgé de 27 ans minimum.

Il pourra être éventuellement affecté OUTRE-MER pour participer à la Direction d'unités industrielles.

Il devra avoir une bonne connaissance des langues anglaises et portugaises et être âgé de 27 ans minimum.

Adresser sous référence 1-81 C.I. candidature manuscrite avec curriculum vitae complet, photo d'identité, copie des diplômes et certificat de travail, prétentions salariales à: C.F.D.T., 13, rue de Valenciennes, 75008 PARIS.

**DEUX JEUNES INGENIEURS**

Formation type ENSAM, ICAM, pour participer à l'établissement de dossiers techniques de projets agro-industriels (industrie, agro-industrie, engrais du coton).

En poste à PARIS, il sera spécialisé à des missions de courte durée en AFRIQUE pour suivre le déroulement des chantiers.

Il pourra être éventuellement affecté OUTRE-MER pour participer à la Direction d'unités industrielles.

Il devra avoir une bonne connaissance des langues anglaises et portugaises et être âgé de 27 ans minimum.

Adresser sous référence 1-81 C.I. candidature manuscrite avec curriculum vitae complet, photo d'identité, copie des diplômes et certificat de travail, prétentions salariales à: C.F.D.T., 13, rue de Valenciennes, 75008 PARIS.

**FORMATION TYPE ENSAM, ICAM, pour participer à l'établissement de dossiers techniques de projets agro-industriels (industrie, agro-industrie, engrais du coton).**

En poste à PARIS, il sera spécialisé à des missions de courte durée en AFRIQUE pour suivre le déroulement des chantiers.

Il pourra être éventuellement affecté OUTRE-MER pour participer à la Direction d'unités industrielles.

Il devra avoir une bonne connaissance des langues anglaises et portugaises et être âgé de 27 ans minimum.

Adresser sous référence 1-81 C.I. candidature manuscrite avec curriculum vitae complet, photo d'identité, copie des diplômes et certificat de travail, prétentions salariales à: C.F.D.T., 13, rue de Valenciennes, 75008 PARIS.

**FORMATION TYPE ENSAM, ICAM, pour participer à l'établissement de dossiers techniques de projets agro-industriels (industrie, agro-industrie, engrais du coton).**

En poste à PARIS, il sera spécialisé à des missions de courte durée en AFRIQUE pour suivre le déroulement des chantiers.

Il pourra être éventuellement affecté OUTRE-MER pour participer à la Direction d'unités industrielles.

Il devra avoir une bonne connaissance des langues anglaises et portugaises et être âgé de 27 ans minimum.

Adresser sous référence 1-81 C.I. candidature manuscrite avec curriculum vitae complet, photo d'identité, copie des diplômes et certificat de travail, prétentions salariales à: C.F.D.T., 13, rue de Valenciennes, 75008 PARIS.

**FORMATION TYPE ENSAM, ICAM, pour participer à l'établissement de dossiers techniques de projets agro-industriels (industrie, agro-industrie, engrais du coton).**

En poste à PARIS, il sera spécialisé à des missions de courte durée en AFRIQUE pour suivre le déroulement des chantiers.

Il pourra être éventuellement affecté OUTRE-MER pour participer à la Direction d'unités industrielles.

Il devra avoir une bonne connaissance des langues anglaises et portugaises et être âgé de 27 ans minimum.

Adresser sous référence 1-81 C.I. candidature manuscrite avec curriculum vitae complet, photo d'identité, copie des diplômes et certificat de travail, prétentions salariales à: C.F.D.T., 13, rue de Valenciennes, 75008 PARIS.

**FORMATION TYPE ENSAM, ICAM, pour participer à l'établissement de dossiers techniques de projets agro-industriels (industrie, agro-industrie, engrais du coton).**

En poste à PARIS, il sera spécialisé à des missions de courte durée en AFRIQUE pour suivre le déroulement des chantiers.

Il pourra être éventuellement affecté OUTRE-MER pour participer à la Direction d'unités industrielles.

Il devra avoir une bonne connaissance des langues anglaises et portugaises et être âgé de 27 ans minimum.

Adresser sous référence 1-81 C.I. candidature manuscrite avec curriculum vitae complet, photo d'identité, copie des diplômes et certificat de travail, prétentions salariales à: C.F.D.T., 13, rue de Valenciennes, 75008 PARIS.

**FORMATION TYPE ENSAM, ICAM, pour participer à l'établissement de dossiers techniques de projets agro-industriels (industrie, agro-industrie, engrais du coton).**

En poste à PARIS, il sera spécialisé à des missions de courte durée en AFRIQUE pour suivre le déroulement des chantiers.

Il pourra être éventuellement affecté OUTRE-MER pour participer à la Direction d'unités industrielles.

Il devra avoir une bonne connaissance des langues anglaises et portugaises et être âgé de 27 ans minimum.

Adresser sous référence 1-81 C.I. candidature manuscrite avec curriculum vitae complet, photo d'identité, copie des diplômes et certificat de travail, prétentions salariales à: C.F.D.T., 13, rue de Valenciennes, 75008 PARIS.

**FORMATION TYPE ENSAM, ICAM, pour participer à l'établissement de dossiers techniques de projets agro-industriels (industrie, agro-industrie, engrais du coton).**

En poste à PARIS, il sera spécialisé à des missions de courte durée en AFRIQUE pour suivre le déroulement des chantiers.

Il pourra être éventuellement affecté OUTRE-MER pour participer à la Direction d'unités industrielles.

Il devra avoir une bonne connaissance des langues anglaises et portugaises et être âgé de 27 ans minimum.

Adresser sous référence 1-81 C.I. candidature manuscrite avec curriculum vitae complet, photo d'identité, copie des diplômes et certificat de travail, prétentions salariales à: C.F.D.T., 13, rue de Valenciennes, 75008 PARIS.

**FORMATION TYPE ENSAM, ICAM, pour participer à l'établissement de dossiers techniques de projets agro-industriels (industrie, agro-industrie, engrais du coton).**

En poste à PARIS, il sera spécialisé à des missions de courte durée en AFRIQUE pour suivre le déroulement des chantiers.

Il pourra être éventuellement affecté OUTRE-MER pour participer à la Direction d'unités industrielles.

Il devra avoir une bonne connaissance des langues anglaises et portugaises et être âgé de 27 ans minimum.

Adresser sous référence 1-81 C.I. candidature manuscrite avec curriculum vitae complet, photo d'identité, copie des diplômes et certificat de travail, prétentions salariales à: C.F.D.T., 13, rue de Valenciennes, 75008 PARIS.

**FORMATION TYPE ENSAM, ICAM, pour participer à l'établissement de dossiers techniques de projets agro-industriels (industrie, agro-industrie, engrais du coton).**

**SEDAP SOCIÉTÉ EUROPÉENNE D'ANALYSE ET DE PROGRAMMATION recherche des****analystes-programmeurs expérimentés**

**COBOL - PL 1 - ASSEMBLEUR - PAC 700, ...**

Ces postes s'adressent à des candidats motivés, souhaitant utiliser les techniques les plus évoluées.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous réf. 2596 à SEDAP - TOUR GAMMA D 197, rue de Bercy - 75012 PARIS.

**CALCOMP**

1er constructeur mondial de périphériques et systèmes graphiques

recherche

**INGÉNIEURS CIAUX**

Pour la vente de ses matériels traceurs à rouleaux et à plat, traceurs électrostatiques, digitiseurs, reprographes, etc...

- Une première expérience de vente.

- Des notions de logiciel et matériel informatique.

- Une bonne connaissance de l'anglais.

seront appréciées

Adresser C.V., photo et prétentions à:

**CALCOMP (M. Galerne)**

43, rue de la Brèche aux Loups 75012 PARIS

**NUMELEC - SEIN**

Société micro-informatique dans le domaine de l'automatisation du traitement d'images et des systèmes, recherche:

**UN ANALYSTE-PROGRAMMEUR ou un INGENIEUR ANALYSTE**

**MEME DEBUTANT**

connaissances des microprocesseurs indispensables

Adresser C.V. et prétentions à:

**NUMELEC - SEIN**

Service du Personnel

B.P. 38 - 78320 LE MESNIL-SAINT-DENIS.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ASSURANCES VIE**

recherche

**UN DE SES RESPONSABLES pour son service immeubles**

Ayant des connaissances approfondies dans le domaine de la gestion et de la comptabilité immobilière et de bonnes notions de suivi de travaux.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo en indiquant vos prétentions sous réf. 12410 M à BLEU Publicité

41, Avenue du Château 94300 VINCENNES

**GROUPE INDUSTRIEL C.A. consolidé 2 M.F.**

recherche

**JURISTE D'ENTREPRISE**

spécialiste droit des Sociétés pour préparation et suivi des assemblées et conseils, et opérations liées à vie de 15 filiales.

Nécessité 3 ans d'activité similaire dans cabinet juridique ou entreprise industrielle. Anglais nécessaire. Travail dans Paris.

Adresser C.V., prétentions, photo à n° 2387

**EMPLOIS ET ENTREPRISES**

18, rue Volney 75002 PARIS.

**JEUNES GENS**

Si vous avez le niveau Maîtrise/ Licence Math, Physique, Chimie, Sciences Economiques.

Si vous êtes diplômé IUT-DUT

Notre Entreprise Informatique offre de vous former au métier de

**PROGRAMMEUR**

avec évolution vers

**CONCEPTEUR - PROGRAMMEUR**

Lieu de travail: PARIS

(Formation rémunérée)

Envoyer lettre manuscrite sous No 89250

Contesse Publicité, 20, avenue de l'Opéra,

75040 PARIS Cedex 01 q.tr.

UN GROUPE DE SOCIÉTÉS INDUSTRIEL ET COMMERCIAL

proche banlieue Nord

(C.A. 160 M.F. devant doubler en 3 ans).

recherche

**ANALYSTE DE GESTION**

Dans la mission sera la mesure de performances de la force de vente et la réalisation d'études de marketing.

Pour ce poste, une première expérience similaire est souhaitée.

(Poste A)

**CONTROLEUR DE GESTION**

Adjoint au Directeur Financier. Bonnes bases comptables et notions d'informatique. Débutant ou première expérience.

(Poste B)

**GESTIONNAIRE**

Débutant, dans la mission sera la gestion des contrats de licences de fabrication et des redevances correspondantes. Aptitudes à la gestion informatique et connaissances juridiques de base requises.

(Poste C)

Pour ces trois postes, une formation Ecole de Commerce ou Science Economique est souhaitée.

Ecrire lettre manuscrite, C.V. et prétentions en précisant le poste.

N° 12.367 M. Bleu, 17, rue Labat, 94300 VINCENNES.

**GESTION 2000**

POUR ENGINEERING PETROCHIMIE

CADRE SUPERIEUR INGENIEUR

PROCESS

Responsabilités importantes. Ser. 102, r. La Fayette, Paris-10° ou tél. 246-42-01.

Etablissement public recherche

**ADJOINT CHEF DE SERVICE INFORMATIONS ECONOMIQUES ET COMMERCIALES**

Etudes économiques. Anglaise courante. Seconde langue appréciée. Expérience professionnelle nécessaire.

Adresser C.V. et prêt. à C.F.C.E., 10, avenue d'Alsace, Paris (10°).

**BURROUGHS**

CERTIFICATION recherche

**COMPTABLES**

Diplômé D.M. SAC C2 (4 ans expériences) ou DUT. BTS (2 ans expériences).

Ecr. avec curriculum vitae et prêt. à l'attention de M. BELLOCO BURROUGHS - 1 km. ORVAL

rue des Chevaliers 95002 Cergy - Cedex

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF

OFF



**Ingénieur**  
**PILOTAGE**  
Avoir une expérience en pilotage de l'avion et de l'hélicoptère.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Ingénieur**  
**Organisation**  
Avoir une expérience en organisation et en gestion.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Ingénieur**  
**Organisation**  
Avoir une expérience en organisation et en gestion.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Ingénieur**  
**Organisation**  
Avoir une expérience en organisation et en gestion.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Ingénieur**  
**Organisation**  
Avoir une expérience en organisation et en gestion.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

OFFRES D'EMPLOIS

**CARRIÈRE BANCAIRE**  
Vous êtes un jeune diplômé des études supérieures ? Vous souhaitez une carrière dans le secteur bancaire ? Nous pouvons vous proposer une formation de haut niveau.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**PRODUCTION AUDIOVISUELLE**  
Une responsable commerciale.  
Capable de gérer une clientèle de haut niveau.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**ORGANISATEUR ADMINISTRATIF**  
Avoir une expérience en organisation et en gestion.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**INGÉNIEUR**  
Avoir une expérience en organisation et en gestion.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**CANDIDAT SUSCEPTIBLE DE LE SECONDER**  
Profil :  
- Formation supérieure ;  
- Homme de terrain, 35 ans minimum ;  
- Pratique de l'anglais indispensable ;  
- Grande disponibilité ;  
- Habitude du commandement ;  
- Capacité de décision, de relations humaines et surtout de l'économie.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**JEUNE FEMME**  
Chef de service comptable.  
Sous la responsabilité du directeur financier et du personnel, avec quelques années d'expérience professionnelle, elle assurera la gestion de la comptabilité et la gestion administrative du personnel.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**ACHATS**  
A vendre :  
RS TS, juillet 1980.  
14.000 km. 31.000 F.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**ACHATS**  
A vendre :  
RS TS, juillet 1980.  
14.000 km. 31.000 F.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**ACHATS**  
A vendre :  
RS TS, juillet 1980.  
14.000 km. 31.000 F.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**ACHATS**  
A vendre :  
RS TS, juillet 1980.  
14.000 km. 31.000 F.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**ACHATS**  
A vendre :  
RS TS, juillet 1980.  
14.000 km. 31.000 F.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**ACHATS**  
A vendre :  
RS TS, juillet 1980.  
14.000 km. 31.000 F.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**ACHATS**  
A vendre :  
RS TS, juillet 1980.  
14.000 km. 31.000 F.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**ACHATS**  
A vendre :  
RS TS, juillet 1980.  
14.000 km. 31.000 F.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

DEMANDES D'EMPLOIS

**CADRE COMMERCIAL**  
haut niveau  
formation supérieure  
Expérience de l'organisation de la programmation et du contrôle des agents commerciaux.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**UN SPÉCIALISTE ?**  
Cadre, 40 ans, école d'ingénieur, connaissance approfondie de l'entreprise + de 10 ans d'expérience de la fonction et des problèmes suivants :  
1) Direction Personnelle et Relations Sociales en P.M.E./P.M.L. (responsabilité complète).  
2) Responsable Formation dans une entreprise plus importante (gestion, direction pédagogique, animation particulière).  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**INGÉNIEUR 49 ans**  
25 ans d'expérience en Génie civil - Bâtiment - Actuellement Directeur Général d'une entreprise similaire de 800 personnes basée en Afrique du Nord. Recherche poste de Direction, étranger de préférence.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**ATTACHÉ DE PRESSE**  
RELATIONS PUBLIQUES  
15 ans d'expérience - Formation marketing - Excellentes références.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**PATRON MODERNE**  
Résolution tournée vers l'avenir, le marché est pour vous un défi permanent.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**VOUS ÊTES SEUL ?**  
Agé de 34 ans, partant anglais et espagnol, ayant le goût des contacts et de la délégation.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**HOMME D'IDEE 35 ANS**  
COMMERCIAL/MARKET  
bilingue anglais, cherche à se développer.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**CHIEF COMPTABLE**  
Solide expérience  
cherche poste de chef comptable dans une fonction comptable.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**POSTE A L'ETRANGER**  
Français, 33 ans, célibataire, D.E.C.S., cadre comptable juridique et financier, 10 ans école, alternance, espagnol.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**DIRECTEUR EXPORT**  
Comm. et market. 50 ans, anglais, allemand, espagnol, portugais, 2 ans expérience étrangère. Etude toutes propositions.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**CHIEF COMPTABLE**  
Solide expérience  
cherche poste de chef comptable dans une fonction comptable.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**CHIEF COMPTABLE**  
Solide expérience  
cherche poste de chef comptable dans une fonction comptable.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**CHIEF COMPTABLE**  
Solide expérience  
cherche poste de chef comptable dans une fonction comptable.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**CHIEF COMPTABLE**  
Solide expérience  
cherche poste de chef comptable dans une fonction comptable.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

L'immobilier

appartements ventes

**2<sup>e</sup> arrdt**  
MONTROUGE, DUPLEX  
UNIQUE à Paris. 1.450.000 F.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**4<sup>e</sup> arrdt**  
BEAUBOURG QUINCAPOIX  
dans très bel imm. en rénovation.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**5<sup>e</sup> arrdt**  
15, RUE BUFFON  
VUE SUR JARDIN  
DES PLANTES  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**6<sup>e</sup> arrdt**  
RUE MAZARINE, studio  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**7<sup>e</sup> arrdt**  
38, RUE VANEAU  
RESTE A VENDRE  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**9<sup>e</sup> arrdt**  
LEGE, dans bel immeuble, entièrement rénové, très bel appartement, double réception, 3 chambres, 2 bains, cab. toilette, 172 m<sup>2</sup>, plat. 172 m<sup>2</sup>.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**10<sup>e</sup> arrdt**  
GARE DU NORD  
IMM. PIERRE DE TAILLE  
Appartements occupés  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**11<sup>e</sup> arrdt**  
BASTILLE A aménager  
4 ét. asc. 40 et 75 m<sup>2</sup>.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**12<sup>e</sup> arrdt**  
AV. ST-MANDE 6 E. D. G.  
STAND, LUXUEUX 5 pièces,  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**13<sup>e</sup> arrdt**  
GOBELINS  
A vendre : 4 pièces 105 m<sup>2</sup>.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**14<sup>e</sup> arrdt**  
PARNASSIUS  
22, rue Labrousse 4/5 P.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**15<sup>e</sup> arrdt**  
PETITE COPROPRIETE  
4 étages, 100 m<sup>2</sup>, 100 m<sup>2</sup>.  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**16<sup>e</sup> arrdt**  
PAUL DOUMER  
Vues superbes, terrasse,  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

locations non meublées

**Paris**  
A louer sans commission  
PARIS-16  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Paris**  
Couches fonctionnaires cherchent  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Paris**  
Appartement meublé, 3 pièces,  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Paris**  
Appartement meublé, 3 pièces,  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Paris**  
Appartement meublé, 3 pièces,  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Paris**  
Appartement meublé, 3 pièces,  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Paris**  
Appartement meublé, 3 pièces,  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Paris**  
Appartement meublé, 3 pièces,  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Paris**  
Appartement meublé, 3 pièces,  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Paris**  
Appartement meublé, 3 pièces,  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Paris**  
Appartement meublé, 3 pièces,  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Paris**  
Appartement meublé, 3 pièces,  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Paris**  
Appartement meublé, 3 pièces,  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

locations meublées

**Paris**  
Appartement meublé, 3 pièces,  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Paris**  
Appartement meublé, 3 pièces,  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Paris**  
Appartement meublé, 3 pièces,  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Paris**  
Appartement meublé, 3 pièces,  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Paris**  
Appartement meublé, 3 pièces,  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Paris**  
Appartement meublé, 3 pièces,  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Paris**  
Appartement meublé, 3 pièces,  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Paris**  
Appartement meublé, 3 pièces,  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Paris**  
Appartement meublé, 3 pièces,  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Paris**  
Appartement meublé, 3 pièces,  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Paris**  
Appartement meublé, 3 pièces,  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Paris**  
Appartement meublé, 3 pièces,  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

**Paris**  
Appartement meublé, 3 pièces,  
S'adresser à : M. LAMARQUE, 143 rue St-Hippolyte, 75001 Paris.

## INFORMATIONS « SERVICES »

## LA MODE

## Vendus par correspondance

Au moment où sont mis en place les catalogues pour le printemps et l'été des magasins de vente par correspondance, 50 millions de consommateurs publient les résultats d'un test portant sur deux cent quatre-vingt-huit articles commandés le 20 octobre dernier. Il s'agit d'une étude comparative des « services » de La Redoute, des Trois Suisses, de Coop, de Quelle, de Neckermann et de la Blanche Porte, notamment pour ce qui est des délais de livraison, d'échange et de remboursement.

Six familles de Colombes, de Rennes et de l'Yonne rurale ont commandé huit articles d'habillement pour une école de douze ans, quatre articles textiles et quatre ménagers. Ces deux cent quatre-vingt-huit pièces ont ensuite été réparties par tiers, le premier destiné à l'institut national de la consommation, le deuxième renvoyé pour remboursement et le troisième pour échange. On voit d'ici les dialogues entre les ordinateurs et la salle de courrier.

Première constatation : les prix varient d'une maison à une autre et seraient supérieurs à ceux des grandes surfaces. La commande par téléphone permet, certes, de constater les ruptures de stocks, mais n'accélère guère la livraison, alors que le système passe sur le prix de la commande, augmenté de celui de la communication et des frais de contre-remboursement. La revue préconise toutefois ce mode de paiement, plus efficace pour la consommation, qui n'a aucune raison de servir de banquier à son fournisseur.

Cela dit, la vente par correspondance en France se porte bien, avec un chiffre d'affaires de 16 076 millions de francs en 1979. La Redoute représente 3 820 millions de francs, suivie par les Trois Suisses, 1 891 millions ; la Coop, 1 267 millions ; Quelle, 775 millions ; la Blanche Porte, 375 millions, et Neckermann, 190 millions.

50 millions de consommateurs estime que les photos des catalogues « trahissent souvent la réalité... et sont plus suggestives que descriptives », avec des couleurs « mal rendues » pour les textiles. Les trois sociétés les plus importantes pratiquent le prix plus compétitif, en général. Grâce à son système de livraison dans ses six mille points de vente à travers la France, Coop arrive en tête pour la rapidité des livraisons (sauf à Rennes), sans autres frais que l'achat du catalogue (15 F à déduire de la première commande supérieure à 150 F). La Redoute suit de très près, avec une grande régularité dans les résultats. Les Trois Suisses, « malgré sa taille, déçoit de ce point de vue », talonné par Quelle, entreprise plus modeste en France, mais géant outre-Rhin.

Le cahier de mode de Coop comporte quatre-vingt-dix-huit pages, à base de tenues sportives en maille, de bermudas et de jupes en « seersucker », en coton américain rayé et gaufré, lavable en machine et indéformable.

Quelle (45048 Orléans Cédex) joue les grandes lignes de la mode de printemps en bleu, blanc et rouge pour la ville, et les modèles habillés, du crêpon de coton pour les vacances, ainsi que les imprimés exotiques et le style brousse qu'on retrouve partout. A noter une série de robes et de deux-pièces seyant de 149 F à 249 F, dans une gamme de tailles allant jusqu'à 50.

Chez Neckermann (67093 Strasbourg Cédex), les tee-shirts sont imprimés de tableaux naïfs et de personnages suggérant les bandes dessinées (à partir de 39 F en quatre tailles), avec tout un choix de modèles bien conçus pour les grandes tailles en imprimés ou unis marine et blanc, jusqu'à 54, voire à 58 pour certains, toujours en fibres synthétiques, lavables et d'entretien facile (à partir de 169 F, 323 F le robe à jupe plissée accordant).

La Blanche Porte s'efforce dans le sport, notamment avec de bons blazers de courtoisie unie, bleu, blanc et rouge (169 F, jusqu'à 48 N), des combinaisons de toile de coton, à taille marquée par coulissage élastique. La Redoute offre une panoplie en maille de coton claquant au vent comme un drapeau, en uni ou en rayures bicolorées à cols en bords cotes blancs.

Aux Trois Suisses, on favorise les adolescents, qui ont participé à l'élaboration du département « super girls ». Elles ont choisi les vrais jeans Levi's, les robes polo en tricot, de teintes acidulées, des corsaires et les shorts très courts, sans oublier les salopettes de coton et les deux-pièces imprimées. Fabio et Déla, deux jeunes stylistes argentins établis à Paris, ont réalisé quelques modèles très seyants en piqué de coton marine, blanc ou bleu Natier. Après les géants, Tom Pouce : Cyrillus (B.P. 25, 91182 Longjumeau Cedex) est un spécialiste de la mode enfantine à l'anglaise, aux gammes de coloris entièrement coordonnées, pour pouvoir habiller les membres d'une famille nombreuse avec les mêmes éléments. Robes, maillots, bermudas, culottes anglaises sont coupés en cotons et polyester pratiques, en rayures et imprimés à petits dessins, avec de bons ourlets. Quelques ensembles pour adultes permettent aux mères de s'habiller comme leurs enfants. Les prix oscillent entre 135 F pour la salopette de piqué à grosses côtes rose (la huit ans) et 263 F pour l'ensemble marin (du même âge).

NATHALIE MONT-SERVAN.

## Le cinquième programme de simplification administrative

## II. — Collectivités locales

Nous continuons de publier l'analyse des cent quarante mesures de simplification administrative adoptées, le 18 février, par le conseil des ministres (« Le Monde » du 24 février).

1. — Allègement des contrôles. Exonération d'office, sans arrêté préfectoral, des acquisitions amiables des collectivités locales, lorsqu'elles ont un objet social ou culturel.

2. — Ouverture de la possibilité, pour les collectivités locales, de commencer des travaux, en cas de force majeure, sans attendre l'arrêté de subvention.

3. — Relèvement, de 1 à 2 millions de francs, du seuil du contrôle financier a priori sur les subventions destinées aux travaux des collectivités locales.

4. — Relèvement du seuil de consultation obligatoire du service des domaines pour la vente, par les collectivités locales, de leurs biens immobiliers.

5. — Suppression de l'intervention des préfets ou des sous-préfets, pour rendre exécutoire le recouvrement des créances des communes.

6. — Suppression de l'obligation de faire agréer, par l'administration, les ingénieurs et techniciens privés qui demandent à travailler pour les communes.

7. — Allègement des tâches. Fusion en un seul document des cinq formulaires utilisés pour la réception des marchés des collectivités locales.

8. — Déconcentration, au profit des préfets, des dérogations accordées aux collectivités locales en

matière d'assurance pour les dommages de construction.

9. — Simplification des formulaires de vote par procuration.

10. — Relèvement de 1 000 F à 10 000 F du seuil de recettes au-delà duquel les bureaux d'aide sociale sont tenus d'avoir un budget spécial.

11. — Uniformisation des renseignements financiers demandés aux communes qui sollicitent un prêt.

(A suivre.)

## JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel des 23 et 24 février 1981 :

## DES ARRÊTES

1. — Portant autorisation à la Société nationale industrielle aérospatiale de participer à une augmentation du capital social, de la société allemande Messerschmitt-Bölkow-Blohm.

2. — Relatif à des plantations de vignes destinées à la production de certains vins délimités de qualité supérieure.

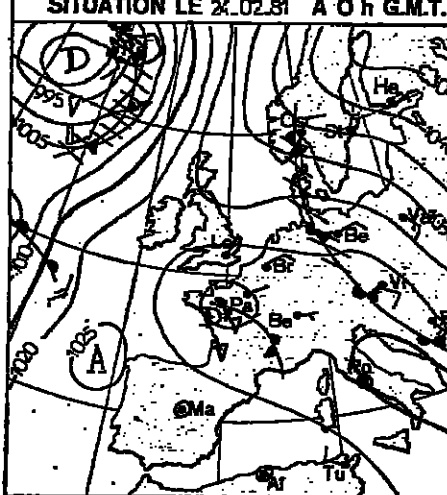
3. — Fixant la liste des médiateurs pour les professions agricoles des régions d'Ile-de-France, du Nord-Pas-de-Calais et de Picardie.

## UN DÉCRET

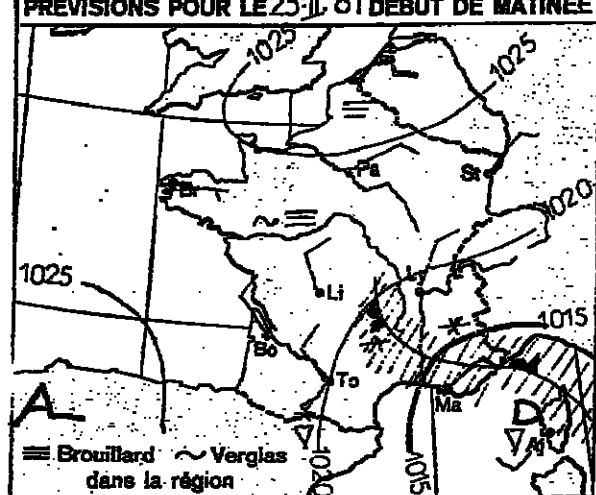
1. — Définissant les conditions d'hygiène et de sécurité auxquelles doivent satisfaire les machines à soier, à lame de soie circulaire, les machines à dégauchir, les machines à raboter les machines à scier à rubans destinées au travail du bois, du liège et autres matières similaires, ainsi que les protecteurs construits pour ces machines.

## MÉTÉOROLOGIE

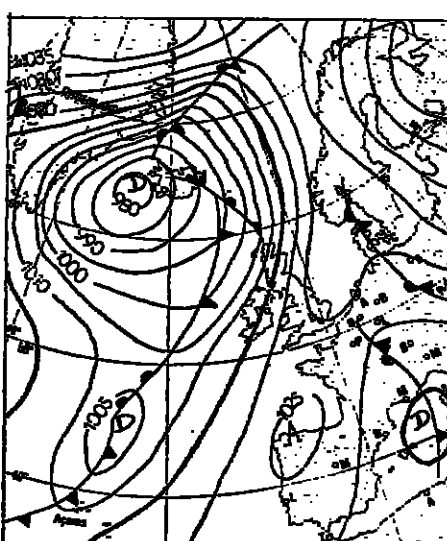
SITUATION LE 24.02.81 A 0 h G.M.T.



PRÉVISIONS POUR LE 25.02.81 DÉBUT DE MATINÉE



PRÉVISIONS POUR LE 25 FÉVRIER A 0 HEURE (G.M.T.)



Evolution probable du temps en France entre le mardi 24 février à 0 heure et le mercredi 25 février à 24 heures : Tandis qu'une petite dépression attendra la Méditerranée occidentale où elle se creusera un peu, une crête anticyclonique, prolongeant les

localiser du sud des Alpes à la Corse, tandis qu'une amélioration se produira par l'ouest et le nord avec établissement du mistral et de la tramontane près du golfe de Lion. Sur le reste du pays, un flux modéré de secteur nord-est donnera un temps froid et localement brumeux le matin (gelées et brouilles brouillard éparpillés), assez ensoleillé l'après-midi malgré des nuages passagers.

Le mardi 24 février, à 7 heures, la pression atmosphérique réduite au niveau de la mer était, à Paris, de 1 015,4 millibars, soit 762,4 millimètres de mercure. Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 24 février ; le second, le minimum de la nuit du 24 au 25) : Ajaccio, 12 et 3 degrés ; Biarritz, 9 et 8 ; Bordeaux, 10 et 5 ; Bourges, 6 et 1 ; Brest, 8 et 4 ; Caen, 4 et 1 ; Cherbourg, 5 et 0 ; Clermont-Ferrand, 7 et 1 ; Dijon, 4 et 1 ; Grenoble, 3 et 0 ; Lille, 4 et -2 ; Lyon, 4 et -1 ; Marseille, 12 et 3 ; Nancy, 3 et -3 ; Nantes, 10 et 4 ; Nice, 11 et 3 ; Paris-Le Bourget, 6 et 0 ; Pau, 7 et 2 ; Perpignan, 13 et 4 ; Rennes, 9 et 2 ; Strasbourg, 10 et -3 ; Tours, 5 et 1 ; Toulouse, 10 et 4 ; Pointe-à-Pitre, 31 et 23. Températures relevées à l'étranger : Alger, 16 et 1 degrés ; Amsterdam, 1 et -3 ; Athènes, 13 et 8 ; Berlin, 1 et -1 ; Bonn, 2 et -2 ; Bruxelles, 3 et -4 ; Le Caire, 24 et 13 ; Les Canaries, 20 et 14 ; Copenhague, 0 et -2 ; Genève, 2 et -1 ; Jérusalem, 17 et 7 ; Lisbonne, 15 et 8 ; Londres, 4 et -1 ; Madrid, 12 et 2 ; Moscou, 5 et -10 ; Nairôbi, 31 et 18 ; New-York, 8 et 9 ; Palma-de-Majorque, 13 et 0 ; Rome, 12 et 0 ; Stockholm, -1 et -1 ; Téhéran, 4 et -1.

## PARIS EN VISITES

MERCREDI 25 FÉVRIER

« Notre-Dame », 15 h. façade, Mme Guiller.  
« Hôtel de Sully », 15 h. 32, rue Saint-André, Mme Saint-Giron.  
« Musée Gustave-Moreau », 15 h. 14, rue de la Rochefoucauld, Mme Zolovic (Chambre nationale des monuments historiques).  
« Pissarro », 15 h. 30, Grand Palais (Mme Angot).  
« Portraits français du dix-huitième et soixante-dixième siècles », 15 h. 13, avenue du Président-Wilson (Approche de l'Art).  
« Établissements Lesieur », 14 h. 30, 123, rue de la Tour (L'Art pour tous).  
« La crypte de Notre-Dame », 15 h. 15, métro Clé (Connaissance d'ici et d'ailleurs).  
« Le Palais-Bourbon », 15 h. sur le quai d'Orsay, entrée (Mme Hager).  
« Le Marais », 15 h. 50, rue Vieille-du-Temple (M. de la Roche).  
« La vie à l'époque de Louis-Philippe et Napoléon III », 14 h. 30, 107, rue de Rivoli (pour enfants).

## CONFÉRENCES

MERCREDI 25 FÉVRIER

12 h. 30, paroisse Saint-Augustin, 7, rue de la Bienfaisance, M. A. Frossard : « Mes voyages à Rome et au Vatican » (Déjeuner-débat).  
18 h. et 17 h. 21, rue Notre-Dame-des-Victoires, Mme C. Thibaut : « En Angleterre : la restauration de Charles II à la reine Anne ».  
19 h. 30, rue des Plantes : « La comédie déliée à travers ses masques et ses costumes ».  
20 h. 20, 28, rue Bergère, M. J. Baryonnet : « La réceptivité et la responsabilité, chefs de l'initiation » (L'homme et la connaissance).  
20 h. 30 : Domus Medica, 60, boulevard de Latour-Maubourg, M. Yves Diéval : « Les motivations » (Psychoséances).  
20 h. 30, 15, rue de la Sorbonne, M. M. Decaudin : « Apollinaire aujourd'hui ».  
20 h. 30, Musée de l'Homme, M. J.-L. Balin : « Il y a quarant-cinq mille ans, une famille d'hommes de Nandariel vivait en Périgord ».

## TEMPS PROBABLE

DU JEUDI 26 FÉVRIER

AU VENDREDI 27 FÉVRIER  
Jeudi 26 février. — Temps froid avec gelées matinales de -2 à -5 °C. Brouillards matinaux, puis beau temps ensoleillé passagerment nuageux des Ardennes à l'Alsace et aux Vosges. Ciel se couvrira le soir sur la Bretagne avec orientation des vents au secteur sud. Températures maximales de 12 à 14 °C sur côtes Atlantique et Méditerranée, ailleurs de 6 à 8 °C.  
Vendredi 27 février. — Temps doux, passagerment nuageux avec faibles pluies du Basen aquitain au pays de Loire et à la Bretagne, avec températures maximales atteignant 13 à 17 °C. Ailleurs, encore de faibles gelées matinales dans l'intérieur et quelques brouillards, puis beau temps ensoleillé. Températures maximales 12 à 16 °C.  
(Document établi avec le support technique spécial de la météorologie nationale.)

## MOTS CROISÉS

PROBLEME N° 2873

1	2	3	4	5	6	7	8	9

## HORIZONTALEMENT

I. Un cafarz noir. — II. Exerce sur le billard d'une salle blanche ou projette la bande dans une saut obscure. — III. Ne permet qu'une jouissance limitée : Possessif. — IV. Savoyarde aux muscles d'acier : Grand d'Espagne ou de Russie. — V. Opère plusieurs additions pour obtenir une meilleure solution : Unique dans l'Yonne comme bien souvent dans d'autres villes. — VI. Vieux beau : Musique n'adoucissant pas les mœurs. — VII. Ville d'eau : Brassard du liquide à la pelle. — VIII. Emanation d'une peau sèche : Se soustraire pour échapper à une retenue. — IX. Place sur un siège un représentant du Saint-Siège. — X. La éne de se. clients lui procure une certaine aisance. — XI. Personnel : Point fixe.

## VERTICALEMENT

1. On y fait des niches à des gens qui ne s'en formalisent pas. — 2. Situation de laquelle on ne peut que descendre : Elle change pendant que la bonne gracie. — 3. Précède l'évêque dans le diocèse de Langres : Personnel. — 4. Siège de facultés : Embrasse énergiquement. — 5. Mal de chien : Actif pour le moins curieuse, mais néanmoins légitime. — 6. On le préfère sec plutôt qu'à l'eau : Introduire dans une tête ce qui pourra être répété par cœur. — 7. Article : Metra en pièces une affaire coucée de fil blanc. — 8. Tels des affranchis soumis à leur propre loi. — 9. Tel un voile à caractère suggestif.

## Solution du problème n° 2872

## Horizontalement

I. Singier. — II. Amie : Anne. — III. Lille : Esc. — IV. Ut. — V. Tote : Dan. — VI. Ts : Perth. — VII. Aires : Rée. — VIII. Goal : Na. — IX. Anes : Bie. — X. Li : Clin. — XI. Et : Sirène.

## Verticalement

1. Saut ; A.ape. — 2. Imitation. — 3. Nil : Israël. — 4. Gèle : Elies. — 5. Et : P.S. — 6. Râ : Ide Cr. — 7. Inénarrable. — 8. Entente : Lin. — 9. Secs : Héline.

GUY BROUTY.

Soyez assise au premier rang des collections d'été et rencontrez les grands créateurs de la mode.



... à 15 heures. Théâtre Petit Forum, Forum des Halles de Paris. Six grandes personnalités de la mode ont accepté de venir en personne présenter leur collection complète Printemps-Été 1981 au public, sur écran vidéo, et de répondre à vos questions.

Venez retirer une invitation pour le jour de votre choix au Théâtre Petit Forum, rue de l'Équerre d'Argent (niveau -3) au Forum des Halles, du 25 février au 3 mars 1981, entre 13 et 19 heures, sauf le dimanche. Tél. : 297.53.39.

Attention : places limitées.

LE 4 MARS 1981  
ANGELO TARIACCI

LE 5 MARS 1981  
CHANTAL THOMAS

LE 6 MARS 1981  
CHLOÉ  
PAR KARL LAGERFELD

LE 7 MARS 1981  
SONIA RYKIEL

LE 10 MARS 1981  
CLAUDE MONTANA

LE 11 MARS 1981  
PHILIPPE GUIBOURGÉ  
POUR CHANEL CRÉATIONS



# BORDEAUX : le quartier du lac va casser sa dalle

De notre envoyée spéciale

Bordeaux. — C'est le printemps aux Aubiers, la cité dont Bordeaux avait honte. Un coup de peinture, le premier depuis dix ans, a déjà transformé ce bastion de béton gris, planté en sentinelle au bord de ce qui allait devenir le « quartier du lac » et qui n'est, aujourd'hui encore, qu'un vaste désert.

Elle sur, il y a le lac, résultat des travaux considérables qui ont assaini 1 000 hectares de marécages acquis à bon marché par la ville du temps où elle pensait abriter un million d'habitants en l'an 2000. Chacun se félicite des sports qu'on peut y exercer, si près de la ville, des tennis et du golf public, de l'école de voile, et du bois qui pousse pour les générations futures.

Les plans du quartier ont été établis, dans les années 60, par Xavier Arsène-Henry : Je n'ai rien voulu, lauréat du concours, évincé au profit d'un « enfant du pays », avait reçu, en consolation, la rénovation de Mérida-deck, qui est presque terminée. Autour du lac étaient prévues trois « clairières » de trois mille logements. Seule la clairière de Lanzun fut commencée : malgré leur aspect plus coquet (béton moulé blanc et stores de couleurs vives), les trois cents logements construits se vendaient si mal que la communauté urbaine dut les reprendre en 1976 pour les mettre en location.

Bâti sur une dalle pavée de briques, ils regardent... la suite qui ne vient pas. La location ne marche guère mieux que la vente : soixante-dix logements sont vides, les locataires sont mécontents et la gestion de l'ensemble vient d'être confiée à une autre société, plus dynamique, et qui réussira d'autant mieux que les Aubiers, la cité H.L.M. de l'autre côté de la rue, cessent d'être cette Cour des miracles d'où vient tout le mal.

« Réparer de voyous », le ghetto mal famé, les Aubiers ont mauvaise réputation. Même si les responsables affirment que la délinquance n'y est pas plus fréquente qu'ailleurs, les crimes et les agressions y résonnent plus fort qu'ailleurs. Il n'empêche que personne n'a spontanément envie d'y être logé (le tiers des mille logements sont inoccupés) et nul n'est fier d'y habiter. Pourtant, les appartements en duplex sont plutôt appréciés, ainsi que la proximité (relative) du centre-ville. Ce qui ne va pas, c'est l'environnement immédiat des logements, les couloirs, les ascenseurs, la dalle sans queue ni

tête, les entrées ou ce qui en tient lieu.

Les Aubiers, c'était, selon les associations, « la cité où les chiens se perdent ». L'un d'eux, tout à fait désorienté et à qui l'on n'avait pas appris le caniveau, avait, le jour de notre visite, défilamment déposé sa crotte sur le paillason. Un détail dans un décor désespérant : les portes des locaux à vide-ordures ont été arrachées, « parce que les gens ont peur de qui peut se cacher derrière » ; les installations électriques sont défilantes ; les ascenseurs saccagés. Et le long corridor de plus de 100 mètres paraît aux habitants un coupe-gorge et non la « rue » imaginée par les architectes.

## Les commerçants abandonnent

Mais si vous êtes arrivés là, c'est que vous avez trouvé l'entrée. Les entrées, un vrai poème, dans cet ensemble qui montre ce que devient une idée d'architecte quand on n'a pas les moyens de l'appliquer jusqu'au bout. « Pourquoi vouloir faire vivre les gens sur une dalle quand il y a des centaines d'hectares de verdure autour ? », se demandent aujourd'hui les responsables, animés d'un tardif bon sens. En effet, on ne comprend pas. Bien sûr, on pouvait difficilement enterrer les parcs de stationnement : le sol est très mauvais et déjà les fondations nécessaires (23 mètres pour des immeubles de quinze étages) ont coûté fort cher. Mais quand il reste tant de place autour, la conception de l'ensemble paraît absurde.

Deux exemples. La dalle devait permettre aux enfants et aux ménages d'oublier les voitures parkées en dessous. Mais les commerçants, une vingtaine, ont refusé d'y grimper car ils ne pouvaient y exercer convenablement leur activité (livraisons, réserves, etc.). Ils se sont installés au ras du sol, là où sont les voitures, précisément. Au-dessus, on peut tout juste faire du patin à roulettes sur le bitume noir et la plupart des alvéoles ménagées pour des boutiques sont restées vides.

Les écoles, ensuite. Elles sont situées à l'écart du bastion, reliées par une passerelle à la fameuse dalle. Et les enfants, à la récréation, depuis dix ans, jouent sur le toit de leur école, derrière de hauts grillages, d'où ils aperçoivent les pelouses qui s'étendent autour.

Cette fois, on a compris. Le mot d'ordre de la réhabilitation (physique et morale) des Aubiers est simple : « Il faut ramener la rue au sol », disent les responsables. Et même « casser en partie la dalle, créer une vraie rue » pour transformer, selon le docteur Cazeneuve, président de l'association des habitants, « un semi-échec en une semi-réussite ».

« Habituellement, la peinture, c'est ce qu'on fait en dernier », explique M. Jean Stancil, directeur de l'office municipal d'H.L.M. Mais ce sont les travaux qui ont réclamé qu'on change d'abord l'image de marque de leur quartier. « Et Dieu sait qu'il y a beaucoup à faire. La peinture, aux Aubiers, ce n'est pas une bricole », indique le conseiller adjoint au maire de Bordeaux.

Trois millions de francs qu'il a fallu débloquer rapidement, avant même que le reste du financement (57 millions de francs au total) soit réuni.

Les travaux sont importants : on va d'abord refaire toutes les entrées. Actuellement, on pénètre dans les cages d'escalier en passant sous d'énormes conduites d'aération qui laissent voir, comme un méchant pansement, les bandelettes d'une isolation hâive, des tuyaux à nu. Et il y a souvent, pour confirmer l'ambiance de modernité tardive, une baignoire crevée, un vieux réfrigérateur hors d'âge, abandonnés là. Ce qui tient lieu d'accès principal à la dalle n'est qu'un sordide petit escalier malodorant, où une pancarte indique maladroitement que « le bureau d'accueil est sur la terrasse ».

C'est là, entre ces deux immeubles dont l'un est très long, qu'on cassera la dalle, en admettant enfin l'évidente nécessité d'une rue au ras du sol. Une place marquera l'entrée du quartier, au lieu de ce carrefour malcommode et peu attrayant qui s'est constitué avec le temps. L'office d'H.L.M., pour marquer son engagement, viendra s'installer aux Aubiers. L'immeuble le plus long sera coupé en plusieurs cages d'escalier (il y en a deux seulement qui desservent actuellement 150 mètres de couloir). Une quarantaine d'appartements seront supprimés lors de cette transformation.

L'immense parking sombre sous la dalle sera divisé et réduit : des garages fermés seront aménagés au pied des immeubles et loués. Partout, on essaiera de

« supprimer les coins obscurs, d'en finir avec cette impression de « négligé », de « pas terminé ».

Terminer les Aubiers (prévus à l'origine en béton blanc, seule excuse des architectes) n'est pas une mince affaire. Le coût de la réhabilitation et des transformations a été chiffré à 57 millions de francs : l'Etat apporte environ 12,7 millions de francs ; la Ville et la communauté urbaine 18 millions de francs ; les organismes propriétaires des logements fournissent près de 5 millions de francs, et l'emprunte pour 18 millions de francs auprès de la caisse d'allocation familiale et de la caisse d'épargne. Les travaux doivent durer quatre ans.

À une époque où les offices d'H.L.M. construisent, dans les villages, des petits ensembles de maisons, groupées le long d'une rue, il est amer de devoir consacrer des sommes aussi importantes à réparer les erreurs et le « négligé ». Et quand on demande au directeur de l'office d'H.L.M. pourquoi ces études et ces travaux n'ont pas été confiés aux architectes d'origine, il répond spontanément : « Une fois sur dix, nous ne sommes pas machistes... »

MICHELLE CHAMPENOIS.

**corrigez votre myopie ... avec vos larmes**

Mais oui ! Les lentilles de contact Ysoptic sont légères, perméables : elles se remplissent (80 %) de la fine couche de liquide lacrymal qui recouvre l'œil et sur lequel elles reposent. C'est ce qui les rend souples et c'est pourquoi elles sont si confortables. L'œil vit comme s'il était nu.

Faites vite un essai !

**YSOPTIC**

Le spécialiste des lentilles de contact

80, bd Malesherbes 75008 PARIS Tél. : 563.85.32

# NANTES : pourra-t-on apprivoiser la tour de la peur ?

De notre correspondant

Nantes. — « Dans un bâtiment aussi énorme, il ne peut se passer que des choses monstrueuses. Il n'en faut pas plus pour donner prise à la rumeur et culpabiliser des locataires. Et, en quelques années, cet immeuble, construit dans la banlieue nantaise, vers 1968, par des militants du logement social pour être un laboratoire d'« habitat collectif intégré », est devenu un fardeau pour la société H.L.M. Le Home atlantique, qui en assure la gestion.

Depuis un an, sur les neuf cents logements de cette forteresse de l'habitation à loyer modéré où les premiers locataires en emménagèrent en 1974, près de deux cents restent inoccupés en permanence. Il y a bien des demandes, mais le Home atlantique se montre très pointilleux sur les admissions pour ne pas aggraver le déséquilibre social d'un ensemble qu'il tente, par ailleurs, avec l'aide de la municipalité de Saint-Herblain, de réhabiliter. Un programme de plusieurs dizaines de millions de francs est actuellement à l'étude pour transformer cent soixante-dix logements des étages supérieurs de la tour en 12 000 mètres carrés de bureaux. L'Etat, dans le cadre des actions Habitat et Vie sociale (H.V.S.), participera au financement.

Que s'est-il donc passé pour que l'image de marque de l'immeuble se soit à ce point dévalorisée que ses locataires choisissent aujourd'hui, de plus en plus nombreux, d'indiquer leur adresse par le nom de la rue pour éviter de citer celui du Sillon de Bretagne ? Des dizaines de sociologues ont tenté de répondre à cette question. Avec eux, des équipes d'étudiants nantais ont multiplié les observations. Une seule réponse : à l'heure où les Français aspirent à la maison individuelle, le Sillon est malade de son gigantisme. Le mal est d'autant plus aigu que l'organisation de l'immeuble y crée plus de contraintes que de vie communautaire.

Au Sillon, il en est une de taille, qui explique à elle seule la cristallisation des mécontentements : la tour de trente niveaux qui rassemble la moitié des neuf cents logements de l'immeuble est desservie par une seule place équipée d'une batterie d'ascenseurs — imposante, il est vrai, — qui forme un véritable « métro vertical ». Et à chaque « palier-station », les locataires doivent emprunter des dizaines de mètres de « couloirs-rues » pour gagner leur appartement. Il n'y a pas plus de 12 % de logements occupés par des immigrés, mais, les ascenseurs desservant quatre cent cinquante appartements, « il y en a toujours un dans la cabine ! ». La rumeur a donc dit que la tour était « trop cosmopolite », un « foyer de délinquance ». Affirmations fausses, comme le prouvent les statistiques.

Un sociologue a dit que le malaise du Sillon de Bretagne venait d'un « problème de clés ». Inexplicable, intraduisible, mais bien réel. L'appréhension pour le locataire commence quand il retire la clé de contact de sa voiture au sous-sol et dure tant qu'il n'a pas déverrouillé la porte de son appartement. Une fois le seuil franchi, il se sent bien. Les logements sont vastes, bien conçus, de bonne qualité. Et

mis à part une défectuosité dans les canalisations d'eau chaude, qui a nécessité l'installation de chauffages individuels (coût : 3 millions de francs), la construction vieillit bien.

C'est donc le mode de fonctionnement de l'immeuble qui est en cause ; c'est lui qu'il faut corriger. Les élus, les administrateurs du Home atlantique et les différents services d'Etat qui se sont penchés au chevet du Sillon depuis l'arrivée d'une équipe municipale d'union de la gauche à la mairie de Saint-Herblain sont d'accord sur le traitement à administrer. La seule solution à cette trop forte concentration devenue insupportable dans les endroits collectifs, c'est de réduire la densité des logements.

Une étude est en cours pour transformer les cent soixante-dix appartements du haut de la tour (au-dessus du quinzième étage) en bureaux. On supprimerait en outre presque tous les couloirs et on construirait de nouveaux ascenseurs (dix-huit pour les logements. Le « métro vertical » ne desservirait plus que les 12 000 m<sup>2</sup> de locaux administratifs à créer. Coût estimé de l'opération : 30 à 40 millions de francs. Les gros travaux pourraient commencer d'ici dix-huit mois à deux ans.

Mais un chantier de 1 300 000 F a déjà été ouvert pour remédier aux carences les plus criantes : peinture, réorganisation des rampes d'accès, travaux de propreté générale. De manière tout à fait exceptionnelle le conseil général de Loire-Atlantique a consenti une aide (132 000 F) à sa session de janvier pour ces mesures d'urgence.

Le plus important reste à faire. Le jeune maire socialiste de Saint-Herblain, M. Jean-Marc Ayrault, en est très conscient. Il connaît bien l'immeuble. Il en a été l'un des premiers locataires à l'époque où le Sillon faisait figure de « laboratoire expérimental de l'habitat collectif ».

## Héritage infernal

L'immeuble est le fruit d'un compromis. Une équipe de militants du logement social rêvait à la veille de 1968 de créer à Nantes un bâtiment où seraient rassemblées toutes les fonctions d'une vie de quartier : habitat, commerces, écoles, loisirs, activités médico-sociales et socio-culturelles... Une coopérative d'architectes nantais, le collège des architectes de l'Ouest, dessine un projet : une tour de 50 mètres de hauteur et une série de petits plots de quelques niveaux répartis dans une zone d'aménagement concerté de 7 hectares. « Vous manquez d'audace, messieurs ! », leur rétorqua l'architecte-conseil de l'équipement, M. Le Maresquier, membre de l'Institut, grand prix de Rome, qui leur conseilla : « Montez ! Mais montez donc ! »

Le nouveau maire de Saint-Herblain, qui a succédé en 1977 à M. Chauby, a beau dénoncer que « le Sillon est une erreur de conception dont il n'est pas responsable », l'immeuble fait partie de l'héritage municipal qu'il faut bien assumer. Les socialistes ont pris la question à bras-le-corps. Les communistes, en revanche, depuis le début, refusent de s'engager dans cette affaire par principe... et par peur d'être entraînés trop loin.

« Nous serons vigilants pour que cela ne coûte pas trop d'argent à la commune », répète Jean-Marc Ayrault en affirmant qu'il n'est pas question pour la ville d'intervenir sur la reconstruction de l'immeuble. Mais il estime logique d'aider à animer le quartier pour y « réinsérer » le Sillon de Bretagne.

Le parti sera rude. C'est avec détermination que les élus locaux et administrateurs de la société H.L.M. l'abandon au coude à coude, ils ont conscience qu'ils sont « solidaires et condamnés à réussir ».

JEAN-CLAUDE MURGALÉ

Du samedi 14 Février au samedi 28 Février 1981

## QUINZAINE DE LA MESURE INDUSTRIELLE

**MADÉLIOS**

Place de la Madeleine - Paris  
Pour ceux qui savent choisir



**SKI DE FOND EN FINLANDE**

Hôtels tout confort, entourés de forêts, paisibles et éclairés de différentes lumières. Raids randonnées en Laponie.

Forfaits de Paris à Paris 9 jours.

Séjour en hôtel confort de 2 280 F.

Résa à partir de 1 380 F.

Avec Finnair la meilleure compagnie d'Europe.

Renseignements : votre Agent de Voyages ou **FINNAIR** 11, rue Aubert, 75009 Paris.

Nom : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

Bon pour documentation gratuite.

**DEJA VU**

1<sup>er</sup> MENSUEL D'INFORMATION PAR L'IMAGE EN VENTE CHEZ TOUS LES MARCHANDS DE JOURNAUX. 12 F.



**GAP**

CONCESSIONNAIRE WAGRAM

25, RUE CARDINET - 75017 PARIS 267.31.00

216, AVENUE JEAN LOLLIVE (N. 3) 93500 PANTIN - 840.40.64

**N'EN REVEZ PLUS... PARTEZ !**

Mali 15 J. 2 650 F	Egypte 14 J. 3 950 F	USA-Ouest* 15 J. 5 775 F	URSS 15 J. 3 700 F
Tunisie 15 J. 3 300 F	Israël 15 J. 4 100 F	USA-Canada* 15 J. 5 550 F	Indo-Népal-Thail. 15 J. 4 490 F
Bahamas 8 J. 1 350 F	Mexique 15 J. 3 950 F	Chine-Corée ou H.K. 22 J. 14 100 F	Pérou-Bolivie 22 J. 7 950 F

\*Voie vacances, vols à tarifs réduits ou charters vers Europe, Proche et Moyen-Orient, Asie, Amérique.

Prix comprenant : vol AR (sauf USA-Canada), séjour ou circuit, visites et selon le cas, logement (si petit déjeuner), demi-pension ou pension complète.

**payscope international**  
6, rue de la Paix 75002 Paris  
Tél. : 250-50-22 ou chez votre agent de voyages

Nom : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

# Le Monde

# économie

## ÉNERGIE

### EN SUÈDE

**Le gouvernement veut ramener en dix ans de 67 à 40 % la part du pétrole dans la balance énergétique**

De notre correspondant

Stockholm. — « Nous voulons mener une politique offensive pour réduire la dépendance pétrolière de la Suède, pour économiser et utiliser rationnellement les ressources énergétiques, pour permettre l'abandon du nucléaire dans trente ans », a déclaré le premier ministre suédois, M. Fälldin, en présentant récemment le plan énergétique pour les dix années à venir, qui sera soumis prochainement au Parlement. L'ambition principale du gouvernement est de ramener la part du pétrole dans la balance énergétique du pays de 67,3 % en 1980 à environ 40 % en 1990, ce qui correspond à une diminution de l'ordre de 12 millions de tonnes des importations annuelles d'hydrocarbures.

Diverses mesures sont proposées pour atteindre cet objectif : mise en service de douze réacteurs nucléaires, dont huit sont actuellement couplés au réseau ; léger développement de l'énergie hydroélectrique ; exploitation de la tourbe, des déchets forestiers et de la biomasse qui sont appelés à couvrir 10 % des besoins totaux ; réintroduction du charbon, peu utilisé ici depuis 1960.

La Suède importera entre 4 et 6 millions de tonnes de charbon par an en 1990 pour alimenter des centrales thermiques et certaines usines. Mais le premier ministre a précisé que ces installations devront respecter des normes antipollution extrêmement sévères : à compter de 1988, la teneur en soufre du combustible ne pourra excéder 0,5 % contre 0,8 % actuellement, et les émissions d'anhydride sulfureux et de dioxyde de carbone dans l'atmosphère seront étroitement contrôlées. Parallèlement, de nouvelles campagnes seront lancées, et les crédits de la recherche vont être augmentés de 30 % les trois ans.

Toutefois, on semble plus de faire beaucoup d'illusions sur les perspectives offertes à court terme par les énergies solaire et éolienne. L'accent est mis sur des projets plus concrets tels que la fabrication de méthanol et d'un carburant à base d'alcool de bois et d'essence qui pourrait être utilisé relativement rapidement dans les transports en commun.

Les questions énergétiques ont été au centre du débat politique suédois au cours des cinq dernières années. En arrivant au pouvoir en 1976, après avoir mené une campagne antinucléaire très personnelle et passionnée, le dirigeant centriste, M. Fälldin, remettait en cause le programme énergétique présenté un an plus tôt par les sociaux-démocrates. Cet engagement catégorique et politiquement imprudent devait entraîner la chute de la coalition à l'automne 1978.

Le cabinet libéral minoritaire, qui devait lui succéder, tenta de remettre la politique énergétique sur les rails, mais l'accident de Three-Mile-Island aux États-Unis bouleversa ses plans et les partis se mirent d'accord, bon gré mal gré, sur l'organisation d'un référendum. En mars 1979, les Suédois se prononcèrent en faveur de la mise en service des douze réacteurs programmés pendant vingt-cinq ans environ. Le premier ministre, M. Fälldin, a respecté le verdict des urnes. Il a vite oublié ses promesses passées, et la loi d'orientation présentée le 17 février ne diffère guère en fait des deux précédentes. Les centrales atomiques fourniront 47 % de l'électricité en 1985 et 54,5 % en 1990.

Alain Debove.

## SOCIAL

**Le travail noir n'est pas réellement combattu par les organisations syndicales**

estime un rapport du B.I.T.

De notre correspondante

« Le problème du « travail noir » doit être relié au contexte général du chômage, de l'insuffisance de certains revenus et de la pratique du travail à domicile », a déclaré F.O. après la publication d'un rapport de M. Fau sur le travail illégal. (Le Monde, du 24 février) Comme l'indique ci-dessous notre correspondante à Genève, le travail clandestin, noir, illégal, est, selon le Bureau international du travail, un mal dévastateur qui a aussi ses attraits.

Genève. — Le scandale des cinquante-quatre millions d'enfants qui travaillent dans le monde, l'exploitation des travailleurs immigrés, les risques d'accident provoqués par l'insomnie et le surmenage physique et mental dénoncés par le B.I.T. illustrent les aspects les plus révoltants du travail noir. Mais il ne s'agit pas pour autant du problème complexe qui, par sa nature même, n'est guère aisé à déterminer. On sait cependant que ce travail illégal, qui fut longtemps pratiqué de manière anarchique ou occasionnelle, est devenu un phénomène organisé avec minutie, s'étendant à toutes sortes de secteurs et entraînant, tant pour la sécurité sociale que pour le fisc, des pertes économiques et sans cesse croissantes.

Une récente étude du B.I.T. nous rappelle entre autres, pour ne citer que l'exemple de la France, que des organisations clandestines ont construit des padiglioni en Bretagne, un immeuble de six étages, plus trois sous-sol à Paris, une maison de six étages à Wiesbaden, une opération « coup de poing » de la police a permis de découvrir deux cent dix-sept ateliers de confection clandestins exploitant des travailleurs étrangers sans permis de travail. On a constaté aussi qu'une fabrique de produits de beauté employait sans contrat de travail et sans les déclarer quelques deux mille employés clandestins de la vente. En outre, le trafic organisé de main-d'œuvre clandestine est florissant. Le nombre de travailleurs illégaux se situe, selon certaines évaluations, à un million et demi de personnes employées pour un tiers dans le bâtiment. Ainsi, 50 % de la production du ciment réchappent aux professionnels du bâtiment. Mais le travail noir ne signifie pas forcément exploitation, notamment dans le cas des cumu-

## ÉLECTIONS PROFESSIONNELLES

**Recul très important de la C.G.T. chez Chausson à Gennevilliers**

La C.G.T. a enregistré un recul très important aux élections des délégués du personnel à l'établissement Chausson de Gennevilliers (Hauts-de-Seine), puis, quelle chute de 94 % des voix à 21,4 %.

La C.G.T. dans le collège des ouvriers, recueille, en effet, 47,4 % des voix aux élections de janvier 1981 (qui avaient lieu au titre de l'année 1980, en raison d'un différend opposant la C.G.T. à la direction), au lieu de 64,1 % des voix lors du précédent scrutin, en 1979 (si l'on additionne les résultats de l'établissement Chausson et ceux de Chenard, fusionné pour le vote de janvier 1981).

Cette perte d'influence bénéficie, en premier lieu, à F.O., qui gagne dix points, et à la C.F.D.T., six points.

Le recul de la C.G.T. chez Chausson s'explique, selon la C.F.D.T., mais aussi selon d'autres observateurs, par le mécontentement des ouvriers marocains — qui constituent la majorité des immigrés de l'usine, lesquels représentent 60 % des ouvriers à l'égard des campagnes com-

## LES VISAGES RESTENT FERMÉS

« C'est évidemment lié aux déclarations de Montigny et de Vitry », affirme sans ambages un militant C.G.T. A la porte de Chausson, à Ainières, si l'on évoque la question, les visages restent fermés. « C'est de la politique tout ça », se contente de dire un Marocain, avant de s'écarter. « Je suis honnête moi, c'est tout », répond un second tout aussi pressé. Un Français, qui circule d'atelier en atelier, affirme, « pour des raisons personnelles », ne plus être syndiqué. « C'est du racisme, bien sûr. On peut faire des erreurs, mais on ne fait pas des excuses à la tête avec du coucou. J'ai voté comme d'habitude. Si n'y a pas la C.G.T., il n'y a rien pour l'ouvrier. Peut-être 5 % ont changé de vote à cause de ça, mais pas plus. Ça va mieux pas tout ça. Les cinquante ans de Chausson derrière lui, il est le seul à tenter de donner son point de vue. Il faudrait une réunion de tout le monde pour comprendre, conclut-il prudemment. Il y a eu des disputes à l'atelier, très dures. — D. R.

## AGRICULTURE

### LA NÉGOCIATION SUR LES PRIX AGRICOLES

**M. Méhaignerie expose les trois objectifs de la France**

De notre correspondant

Bruxelles (Communautés européennes). — Les ministres de l'Agriculture des Dix exposent ce mardi matin 24 février leurs premières réactions aux propositions de prix de la Commission européenne. M. Méhaignerie a indiqué que les trois principaux objectifs de la France dans cette négociation : le retour à l'unité des prix (battue en brèche par les variations des monnaies) ; la réduction des compensations monétaires positives (M.C.M.) appliquées par l'Allemagne et par le Royaume-Uni, des relèvements de prix plus substantiels que ceux proposés par la Commission (7,8 % en moyenne), le refus du « superprélevement »

dissuasif que la Commission veut appliquer aux laitiers qui augmenteraient leur production. M. Méhaignerie a salué l'effort de cohérence accompli par la Commission. Il approuve en particulier le programme de démantèlement des M.C.M. positifs. La Commission demande que les M.C.M. allemands (8,8 points au jour d'hui) et britanniques (18 points), lesquels jouent les uns et les autres comme des taxes à l'importation et des subventions à l'exportation, et de ce fait gênent les Français, soient réduits de 5 points. « C'est le strict minimum », commente le ministre français. L'opération promet cependant d'être difficile à mener à bien. Les Britanniques ne sont pas disposés à faire ce qui leur est demandé, c'est-à-dire à réévaluer le taux vert de la livre pour le rapprocher du taux réel pratiqué sur le marché des changes, ce qui chez eux se traduirait par une moindre augmentation de leurs prix agricoles et par une réduction des taxes qui les favorisent. « Ils préfèrent assurer l'expansion de l'agriculture anglaise à l'abri de leurs M.C.M. », estime M. Méhaignerie.

M. Méhaignerie relève des insuffisances dans les propositions de Bruxelles : « La Commission reconnaît que le revenu agricole a diminué mais elle n'en tire pas les conclusions quant au relèvement des prix ». Paris demandera donc des hausses suffisantes pour maintenir le revenu, mais pour ne pas alourdir la charge à supporter par le budget européen. M. Méhaignerie proposera un certain nombre d'économies de gestion.

M. Méhaignerie rejette enfin l'idée d'appliquer un superprélevement à l'exportation. « Cela gênerait les structures d'exportation laitières dans la C.E.E. et donnerait une rente de situation à certains pays membres », a-t-il expliqué. Pour les Français, dont la modernisation laitière est loin d'être achevée et qui détendent donc des réserves de productivité importantes, le quasi-blocage de la production qui résulterait de la mise en œuvre du superprélevement tel qu'il est conçu par la Commission ne peut en effet qu'être considéré d'un très mauvais œil. Les Allemands eux aussi y sont hostiles. Il restera aux uns et aux autres à proposer une autre solution pour enrayer — ce que tout le monde veut — l'accumulation d'excédents difficiles à absorber.

Philippe Lemaître.

## Apprenez l'anglais au pays de Shakespeare.

Vous le savez, l'anglais est la langue la plus parlée dans le monde. La maîtriser, c'est pouvoir communiquer partout.

Cadres et hommes d'affaires, Berlitz vous propose d'apprendre l'anglais là où on le parle : en Angleterre.

Londres, Birmingham, Manchester, Edimbourg et Leeds sont les 5 centres anglais spécialement équipés pour les programmes internationaux. Berlitz vous y enseignera tout ce qu'il faut savoir de l'anglais.

Dans cet environnement favorable, soutenu par une méthode efficace et par un matériel d'enseignement exclusif, vous pourrez rapidement acquérir une maîtrise réelle de l'anglais.

Si vous voulez vraiment apprendre l'anglais, appelez Berlitz dès aujourd'hui.

215 centres dans 23 pays

# BERLITZ

Paris : Tél. 261.64.34 - Téléc 220.661. Bruxelles : Tél. 649.61.75. Genève : Tél. 21.52.83. Envoyez dès aujourd'hui cette demande de documentation à : The Berlitz School of Languages, 79 Wells Street - London W1A 3BZ - Tél. (01) 486 19 31 - Téléc. 27653 - Cable: Berliscop London W1.

Nom et Prénom : \_\_\_\_\_ Adresse : \_\_\_\_\_ Téléphone : \_\_\_\_\_ Profession : \_\_\_\_\_ La ville choisie : \_\_\_\_\_ La date à laquelle vous pouvez commencer : \_\_\_\_\_

## SOCIÉTÉ NATIONALE DES CHEMINS DE FER ZAÏROIS

(S.N.C.F.Z.)

CHIFFRE 902 233

### Réhabilitation Chemins de fer du Zaïre

La S.N.C.F.Z. lance des appels d'offres internationaux pour la fourniture des équipements ci-dessous.

Les marchés sont financés par la Banque Mondiale (IDA), le Fonds Saoudien de Développement (F.S.D.), le Fonds Spécial de l'O.P.E.C. et la République du Zaïre.

Les documents d'appel d'offres peuvent être obtenus auprès de :

- S.N.C.F.Z. : Direction des approvisionnements, B.P. 297, Lubumbashi (Zaïre) Tél. : 92500
- S.N.C.F.Z. : Bureau de liaison, B.P. 10597, Kinshasa (Zaïre) Tél. : 26810
- S.N.C.F.Z. : Agence d'Europe, 108, rue d'Action, 1040 Bruxelles (Belgique) Tél. : 239.13.15.

Les offres doivent parvenir sous pli fermé à la première adresse le 31 mars 1981 au plus tard, date prévue pour l'ouverture publique des offres à Lubumbashi (Zaïre).

### LISTE DES ÉQUIPEMENTS

I.D.A. - 6 installations de traitement des eaux de refroidissement des moteurs diesel.

12 équipements pour distribution d'huile.

4 véhicules de 25 T pour le lavage des locomotives.

Équipements pour chantier de renouvellement de voie.

1 pont roulant de 10 T.

FAS/OPPC : 125 km rails kg (OPPC).

84 km rails 40 kg (FAS).

pièces de rechange.

KFW : 120 000 traverses MW.

258 000 traverses MN.

2 500 CP agraies V.

2 500 CP agraies W.

4 000 CP boulons d'agraies AB.

4 000 CP agraies BX.

750 CP rondelles alumin.

1 000 CP agraies N.

5 300 CP agraies N.

3 000 CP boulons d'agraies-alles.

13 800 paires d'éclisses 40 kg.

150 CP boulons d'éclisses 40 kg.

10 000 CP rondelles doubles.

pièces de rechange.

MONNAIE

Le 24 février 1981

Le 24 février 1981

Le 24 février 1981

Le 24 février 1981

Le 24 février 1981

Le 24 février 1981

Le 24 février 1981

Le 24 février 1981

Le 24 février 1981

Le 24 février 1981

Le 24 février 1981

Le 24 février 1981

Le 24 février 1981

Le 24 février 1981



## Faits et chiffres

### Affaires

● **M. Marvin Davis**, président de la Davis Oil Company, a proposé d'acheter les quelques dix millions de parts d'actions de la Twentieth Century Fox, pour une somme supérieure à 630 millions de dollars, a annoncé le 23 février un responsable de la firme cinématographique. M. Davis a offert 80 dollars par action, alors qu'elles étaient cotées 53,375 dollars à la clôture des cours, le 20 février, à Wall Street.

● **La firme Nippon Kogaku**, qui fabrique les Nikon (appareils photographiques), va acheter la totalité des actions de son concessionnaire aux Etats-Unis, Ehrenreich Photo Optical Industries (EPOI), pour environ 17,5 millions de dollars. Ce rachat par la société japonaise est conforme à la stratégie des firmes nippones. Il doit être décidé fin avril lors d'une assemblée des actionnaires et approuvé par les autorités américaines, a indiqué un porte-parole de Nikon.

● **Des crédits pour l'exportation d'ingénierie**. Des crédits de l'ordre de 20 millions de francs viennent d'être mis à la disposition du ministère du commerce extérieur pour aider à l'exportation de l'ingénierie française. L'attribution de ces crédits s'effectuera de façon sélective, selon un processus qui va être immédiatement mis en place, indique le ministère du commerce extérieur. Seront éligibles à ce soutien les projets jugés particulièrement intéressants pour l'économie française et qui présentent des risques importants à l'exportation. Il s'agit notamment d'aider les P.M.E., le plus souvent groupées, qui en outre vont bénéficier d'un élargissement de la couverture par l'assurance-exportation des risques encourus lors des opérations de ventes à l'étranger.

● **M. Farnoux entre chez France-Cables**. — M. Abel Farnoux, ancien président de Videocolor, entre dans le groupe France - Cables Radio comme conseiller du président M. Farnoux. Société d'Etat, France-Cables Radio est en quelque sorte le bras industriel de la direction générale des télécommunications. Elle gère des stations de radio et de télécommunications hors de France, s'occupe de la pose de câbles sous-marins et contrôle tous filiales, notamment les télécommunications dans les réseaux de transmissions de données. M. Farnoux, qui mena pour Videocolor et le groupe Thomson de nombreuses négociations internationales dans le secteur de l'électronique grand public, va être chargé, dans l'immédiat, de missions en France et à l'étranger pour le compte du directeur général des télécommunications et en liaison avec le développement de la télématique européenne.

● **Thomson C.S.F. se désengage de l'industrie solaire**. — Le groupe Thomson vient de prendre deux décisions qui marquent un changement de son attitude vis-à-vis du solaire. D'une part, la société Sabel, chargée de développer et de vendre des systèmes d'énergie solaire, est dissoute. Elle avait été créée en février 1979 en coparticipation 50/50 avec le groupe pétrolier américain Exxon. D'autre part,

Thomson-C.S.F. a déposé l'accord de recherche à long terme sur le silicium qu'elle avait signé avec Pechiney-Ugine-Kuhlmann. Il semble que l'état-major du groupe Thomson a finalement décidé de recentrer ses efforts sur un certain nombre de domaines traditionnels, le solaire nécessitant au fil des ans, des investissements de plus en plus lourds.

### Etranger

#### BELGIQUE

● **La Belgique a accordé à la Chine un prêt de 300 millions de francs belges sans intérêt**, le second de ce montant en deux ans, indique la Chine nouvelle. Elle précise que ce prêt sera utilisé pour des achats d'équipements industriels belges pour le paiement des services qui en relèvent.

#### PORTUGAL

● **Les investissements étrangers au Portugal ont atteint 10,7 milliards d'escudos en 1980** (environ 930 millions de francs) contre 4,2 milliards en 1979, en augmentation de 151 %. Selon l'Institut portugais des investissements étrangers (I.I.E.), la moitié de ces investissements proviennent de pays de la C.E.E. contre 25,7 % pour les pays de l'Association européenne de libre-échange (A.E.L.E.). La France, avec 1,7 milliard d'escudos (environ 150 millions de francs) vient en tête, suivie de la Suisse (1,6 milliard). Les plus gros investissements étrangers se sont portés dans le secteur commercial (21 %), la branche mécanique et le matériel de transports (15,8 %), l'industrie chimique (12,3 %) et l'industrie du papier (11,5 %). — (A.F.P.)

#### SUEDE

● **Les investissements suédois à l'étranger ont totalisé 3 800 millions de couronnes en 1980**, soit 300 millions de plus qu'en 1979 aux prix courants, mais légèrement moins en volume. Près d'un tiers du total, soit 1 200 millions de couronnes, a été réalisé aux Etats-Unis. La Grande-Bretagne a absorbé 313 millions, la France 249 millions et le Danemark 163 millions. Cependant, les investissements étrangers en Suède ont doublé, passant de 790 millions à 1 600 millions de couronnes. La France est arrivée en tête avec 534 millions de couronnes, suivie par les Etats-Unis (404 millions) et l'Allemagne fédérale (238 millions). — (Agefi.)

### Social

● **Télématique : la C.F.D.T. demande un débat public**. — M. Pierre Bureau, secrétaire national de la C.F.D.T. et des dirigeants des fédérations concernées par la télématique, notamment les P.T.T., ont tiré, lundi 23 février, les conclusions du colloque organisé en décembre dernier par l'Union confédérale des ingénieurs et cadres C.F.D.T. sur les changements technologiques.

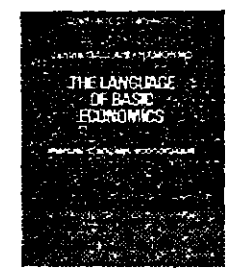
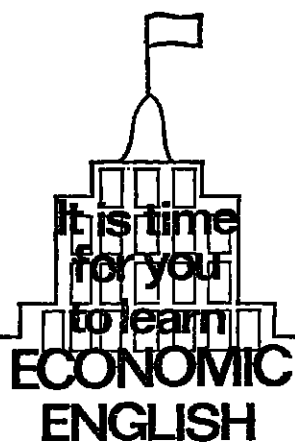
Ils ont annoncé l'envoi d'une lettre au président de la République, réclamant « un débat public sur l'information, la communication et les nouvelles technologies », ainsi que la création d'une commission ad hoc de parlementaires, de représentants des syndicats, de responsables des entreprises fabriquant des nouveaux matériels, de juristes et de membres d'associations du cadre de vie et de la consommation. La C.F.D.T. a également l'intention de s'adresser en ce sens aux différents candidats à la présidence de la République.

● **Après sept semaines de grève des dactylos-codistes** du centre de l'INSEE à Nantes — qui réclament quarante-cinq minutes de repos supplémentaire par jour (le Monde du 13 février), — la direction a proposé, lundi 23 février, la création d'une commission paritaire d'enquête pour examiner les conditions de travail sur les nouvelles consoles de visualisation. Cette commission devait se réunir dès mardi.

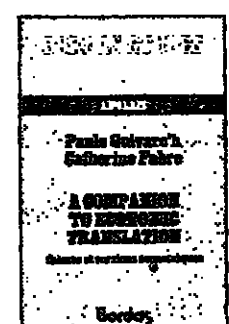
● **Les négociations sur les chômeurs en fin de droit : l'UNEDIC demande de nouvelles améliorations**. — Le bureau de l'Union nationale pour l'emploi (UNEDIC), qui gère l'indemnisation du chômage, s'est réuni, lundi 23 février, pour examiner les nouvelles propositions du gouvernement. Il a estimé celles-ci insuffisantes, malgré certaines modifications (abaissement de la durée de la période de référence pour le droit à prolongation des indemnités), et réclame une nouvelle audience à M. J. Mattei, ministre du travail et de la participation.

● **Occupation et évacuation d'une agence de l'A.N.P.E. à Marseille**. — Un local de l'A.N.P.E. a été occupé, lundi 22 février, à Marseille, pendant plus de trois heures, par une cinquantaine de demandeurs d'emploi parmi lesquels se trouvaient des jeunes gens des forces de police qui intervenaient et douze interpellations effectuées. Parmi les personnes interpellées se trouvaient M. André Millo, conseiller général, et Mme Simone Buisson, conseillère municipale, tous deux membres du parti communiste. Après leur audition, les douze manifestants ont été relâchés.

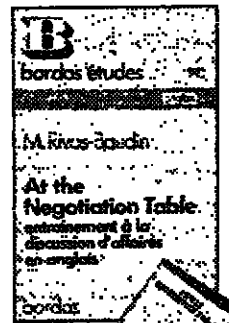
● **Les trente-quatre salariés de la cafétéria du centre commercial de Rennes** sont en grève depuis vendredi 20 février et occupent les locaux pour protester contre la modification de leur contrat de travail décidée par les nouveaux dirigeants de cet établissement. La société Marest de Brest, Celle-ci a décidé de substituer la convention collective de la restauration à la convention collective de la distribution. Cette modification se traduit notamment par l'obligation de travailler les dimanches et jours fériés, la suppression des jours de congé pour heures supplémentaires, de la participation aux bénéfices des salariés pour travaux de garde et des retours assurés en taxi (plusieurs femmes avaient été agressées), l'obligation de polyvalence entre tous les postes de travail. Elle s'accompagne d'un blocage des salaires tant qu'ils seront supérieurs à ceux pratiqués dans les autres établissements de la société. — (Corresp.)



Comprendre...



Traduire...



Négocier...

BORDAS

**PAROLE PUBLIQUE COURS D'EXPRESSION ORALE**  
HUBERT LE FEAL

documentation sans engagement  
387 25 00  
30, rue des Dames Paris 17<sup>ème</sup>

Rigide. En se contentant de mécaniser lourdement les procédures de gestion existantes, l'informatique a souvent contribué à figer davantage les habitudes.

**OU**

Souple. Nous avons choisi de nous adapter aux structures de votre entreprise et d'accompagner leur évolution.

**NIXDORF COMPUTER**



**MANUFACTURERS HANOVER BANQUE NORDIQUE**

annonce l'ouverture d'un Bureau de Représentation à Abidjan, Côte d'Ivoire

Adresse: Immeuble B.A.D.  
12, avenue Joseph Anoma, 04 B.E. 310  
Abidjan 04  
Tél: 331-488 Téléc: CI 2506  
327943

Représentant: Monsieur Jacques Kwantes

Actionnaires

**Manufacturers Hanover Trust (NEW-YORK)**

**Copenhagen Handelsbank (COPENHAGUE)** **Den norske Creditbank (OSLO)**

**Kansallis-Osake-Pankki (HELSINKI)** **Svenska Handelsbanken (STOCKHOLM)**

Siège social: 20, rue de la Ville-Etève, 75008 Paris  
Tél: 266.90.36

(Publicité)

### AVIS D'APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL

La Direction générale de l'Office des Postes et Télécommunications du Sénégal (OPTS) lance un appel d'offres pour le projet suivant :  
— Réseau des lignes téléphoniques de Kolda.  
Ce projet fait l'objet d'un financement par la Banque Ouest-Africaine de Développement (BOAD).  
Les clauses de charges relatives à ce projet comprennent les fascicules suivants :

- clauses administratives et financières,
  - clauses techniques générales,
  - spécifications techniques particulières,
  - bordereaux quantitatifs, plans.
- L'appel d'offres est ouvert aux entreprises de toutes nationalités. Dans le cas de sous-traitance pour les travaux, une entreprise sénégalaise agréée par l'OPTS devra être choisie. L'ensemble des documents d'appel d'offres peut être retiré contre le versement de 60 000 F CFA :  
— soit à la Direction générale de l'Office des Postes et Télécommunications à Dakar (Sénégal),  
— soit à SOPECOM, 4, rue de Berri, 75008 Paris (France) qui est soussignée en cette affaire pour le compte de l'OPTS.  
Les offres devront parvenir sous pli cacheté à la Direction générale de l'OPTS à Dakar avant le jeudi 26 AVRIL 1981, à 10 heures (heure de Dakar).

## MONNAIES

### FORTE REMONTÉE DU MARK

L'événement du mardi 24 février a été la forte remontée du mark sur les marchés des changes vis-à-vis d'un dollar qui reste pourtant très ferme (4,94 F à Paris contre 4,91 F).

Le cours de la monnaie américaine, qui était passé, lundi 23 février, de 2,08 DM vendredi à 2,13 DM et même 2,14 DM mardi au début de la séance, est revenu, en fin de matinée, à 2,11 DM. Cette revalorisation subite de la monnaie onest-allemande s'est, logiquement, étendue au système monétaire européen : à Paris, le cours du mark est passé de 2,33 F à 2,34 F, et le phénomène est identique à Amsterdam, Bruxelles, Londres et Zurich. C'est la forte hausse du taux d'intérêt en Allemagne fédérale qui est à l'ori-

gine de ce phénomène. Mettant en application ses décisions de la semaine dernière, la Bundesbank a fait brutalement monter le loyer de l'argent outre-Rhin, passé de 12 % à 16 % au jour le jour et de 12 % à 16 % au mois, ce qui rejoint et dépasse les taux britanniques, et la-se à 3 % ou 4 % au-dessous les taux français (11 % à 12 %).

De coup, les opérateurs se hâtent de racheter les marks qu'ils avaient vendus à découvert, d'autant que la détente des taux se poursuit aux Etats-Unis, où le directeur du budget, M. Stockman a parlé d'une « déescalade spectaculaire en très peu de temps ». Propos qu'il a dû rectifier peu de temps après. Le cours de l'once d'or a peu baissé à 393,73 dollars contre 396,50 dollars.

### LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	+ bas + haut	Rep. + ou Dép.	Rep. + ou Dép.	Rep. + ou Dép.
\$ E.-U. ...	4,9300 4,9400	- 195 - 170	- 390 - 340	- 935 - 790
\$ can. ...	4,1800 4,1900	- 200 - 100	- 355 - 300	- 755 - 600
Yen (100) ...	2,3800 2,3900	+ 30 + 55	+ 110 + 155	+ 485 + 530
DM ..... 2,3300	2,3400	- 50 - 30	- 45 - 10	+ 60 + 140
Florin ..... 2,1200	2,1300	+ 15 + 40	+ 30 + 50	+ 230 + 320
F.S. (100) ...	14,3700 14,4000	- 20 - 10	- 30 - 10	- 650 - 60
£ (100) ...	2,5700 2,5800	+ 55 + 85	+ 165 + 205	+ 610 + 1100
L. (1000) ...	4,8700 4,8825	- 255 - 150	- 430 - 350	- 1420 - 1100
S. (1000) ...	11,0800 11,0950	- 250 - 150	- 255 - 115	+ 240 + 600

### TAUX DES EURO-MONNAIES

	12	13 1/2	14 1/2	16	18 1/4	20 1/4	22 1/4	24 1/4	26 1/4	28 1/4	30 1/4	32 1/4	34 1/4	36 1/4	38 1/4	40 1/4	42 1/4	44 1/4	46 1/4	48 1/4	50 1/4	52 1/4	54 1/4	56 1/4	58 1/4	60 1/4	62 1/4	64 1/4	66 1/4	68 1/4	70 1/4	72 1/4	74 1/4	76 1/4	78 1/4	80 1/4	82 1/4	84 1/4	86 1/4	88 1/4	90 1/4	92 1/4	94 1/4	96 1/4	98 1/4	100 1/4												
DM .....	12	13 1/2	14 1/2	16	18 1/4	20 1/4	22 1/4	24 1/4	26 1/4	28 1/4	30 1/4	32 1/4	34 1/4	36 1/4	38 1/4	40 1/4	42 1/4	44 1/4	46 1/4	48 1/4	50 1/4	52 1/4	54 1/4	56 1/4	58 1/4	60 1/4	62 1/4	64 1/4	66 1/4	68 1/4	70 1/4	72 1/4	74 1/4	76 1/4	78 1/4	80 1/4	82 1/4	84 1/4	86 1/4	88 1/4	90 1/4	92 1/4	94 1/4	96 1/4	98 1/4	100 1/4												
\$ E.-U. ....	14 7/8	15 1/8	16 1/8	17 1/8	18 1/8	19 1/8	20 1/8	21 1/8	22 1/8	23 1/8	24 1/8	25 1/8	26 1/8	27 1/8	28 1/8	29 1/8	30 1/8	31 1/8	32 1/8	33 1/8	34 1/8	35 1/8	36 1/8	37 1/8	38 1/8	39 1/8	40 1/8	41 1/8	42 1/8	43 1/8	44 1/8	45 1/8	46 1/8	47 1/8	48 1/8	49 1/8	50 1/8	51 1/8	52 1/8	53 1/8	54 1/8	55 1/8	56 1/8	57 1/8	58 1/8	59 1/8	60 1/8											
Florin .....	9 1/8	10 1/8	11 1/8	12 1/8	13 1/8	14 1/8	15 1/8	16 1/8	17 1/8	18 1/8	19 1/8	20 1/8	21 1/8	22 1/8	23 1/8	24 1/8	25 1/8	26 1/8	27 1/8	28 1/8	29 1/8	30 1/8	31 1/8	32 1/8	33 1/8	34 1/8	35 1/8	36 1/8	37 1/8	38 1/8	39 1/8	40 1/8	41 1/8	42 1/8	43 1/8	44 1/8	45 1/8	46 1/8	47 1/8	48 1/8	49 1/8	50 1/8	51 1/8	52 1/8	53 1/8	54 1/8	55 1/8	56 1/8	57 1/8	58 1/8	59 1/8	60 1/8						
F.S. (100) ...	10 1/4	11 1/4	12 1/4	13 1/4	14 1/4	15 1/4	16 1/4	17 1/4	18 1/4	19 1/4	20 1/4	21 1/4	22 1/4	23 1/4	24 1/4	25 1/4	26 1/4	27 1/4	28 1/4	29 1/4	30 1/4	31 1/4	32 1/4	33 1/4	34 1/4	35 1/4	36 1/4	37 1/4	38 1/4	39 1/4	40 1/4	41 1/4	42 1/4	43 1/4	44 1/4	45 1/4	46 1/4	47 1/4	48 1/4	49 1/4	50 1/4	51 1/4	52 1/4	53 1/4	54 1/4	55 1/4	56 1/4	57 1/4	58 1/4	59 1/4	60 1/4							
P.R. ....	13 3/4	14 1/4	15 1/4	16 1/4	17 1/4	18 1/4	19 1/4	20 1/4	21 1/4	22 1/4	23 1/4	24 1/4	25 1/4	26 1/4	27 1/4	28 1/4	29 1/4	30 1/4	31 1/4	32 1/4	33 1/4	34 1/4	35 1/4	36 1/4	37 1/4	38 1/4	39 1/4	40 1/4	41 1/4	42 1/4	43 1/4	44 1/4	45 1/4	46 1/4	47 1/4	48 1/4	49 1/4	50 1/4	51 1/4	52 1/4	53 1/4	54 1/4	55 1/4	56 1/4	57 1/4	58 1/4	59 1/4	60 1/4										
£ (1000) ....	3 3/4	4 1/4	5 1/4	6 1/4	7 1/4	8 1/4	9 1/4	10 1/4	11 1/4	12 1/4	13 1/4	14 1/4	15 1/4	16 1/4	17 1/4	18 1/4	19 1/4	20 1/4	21 1/4	22 1/4	23 1/4	24 1/4	25 1/4	26 1/4	27 1/4	28 1/4	29 1/4	30 1/4	31 1/4	32 1/4	33 1/4	34 1/4	35 1/4	36 1/4	37 1/4	38 1/4	39 1/4	40 1/4	41 1/4	42 1/4	43 1/4	44 1/4	45 1/4	46 1/4	47 1/4	48 1/4	49 1/4	50 1/4	51 1/4	52 1/4	53 1/4	54 1/4	55 1/4	56 1/4	57 1/4	58 1/4	59 1/4	60 1/4
S. (1000) ....	14 1/2	15 1/2	16 1/2	17 1/2	18 1/2	19 1/2	20 1/2	21 1/2	22 1/2	23 1/2	24 1/2	25 1/2	26 1/2	27 1/2	28 1/2	29 1/2	30 1/2	31 1/2	32 1/2	33 1/2	34 1/2	35 1/2	36 1/2	37 1/2	38 1/2	39 1/2	40 1/2	41 1/2	42 1/2	43 1/2	44 1/2	45 1/2	46 1/2	47 1/2	48 1/2	49 1/2	50 1/2	51 1/2	52 1/2	53 1/2	54 1/2	55 1/2	56 1/2	57 1/2	58 1/2	59 1/2	60 1/2											
Fr. franc. ....	11	12 1/4	13 1/4	14 1/4	15 1/4	16 1/4	17 1/4	18 1/4	19 1/4	20 1/4	21 1/4	22 1/4	23 1/4	24 1/4	25 1/4	26 1/4	27 1/4	28 1/4	29 1/4	30 1/4	31 1/4	32 1/4	33 1/4	34 1/4	35 1/4	36 1/4	37 1/4	38 1/4	39 1/4	40 1/4	41 1/4	42 1/4	43 1/4	44 1/4	45 1/4	46 1/4	47 1/4	48 1/4	49 1/4	50 1/4	51 1/4	52 1/4	53 1/4	54 1/4	55 1/4	56 1/4	57 1/4	58 1/4	59 1/4	60 1/4								

Nous donnons ci-dessus les cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises tels qu'ils étaient indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

## VOS PARTENAIRES Y SONT DÉJÀ.



85.000 entreprises utilisent quotidiennement le Télex. Economique, rapide et sûr, le Télex vit au rythme de vos affaires. Avec l'Annuaire officiel du Télex, vous disposez à tout instant d'un guide pratique et fiable.

Vous y trouverez rassemblés la plupart de vos interlocuteurs et tous ceux qui, comme vous, recherchent le maximum d'efficacité dans la communication d'entreprise à entreprise.



ANNUAIRE OFFICIEL DU TELEX.

# AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

**Des mesures d'accompagnement pour éviter le traumatisme provoqué par les grands chantiers de travaux publics**

M. André Chadeau, délégué à l'aménagement du territoire, devait commenter, le 24 février, les décisions prises, le 20 février, au comité interministériel d'aménagement du territoire. Parmi les nombreux dossiers régionaux examinés par le gouvernement, c'est celui des grands chantiers liés à la construction des centrales nucléaires qui constitue l'essentiel de l'ordre du jour.

La politique des grands chantiers. — Elle a été lancée en juillet 1975 pour redresser les carences d'organisation et de coordination qui avaient marqué, par exemple, la construction du complexe industriel et portuaire de Fos. On avait parlé de « traumatisme » des populations et des collectivités locales.

Il s'agit d'essayer, désormais, lors des grands chantiers nucléaires, qui durent de huit à douze ans, et emploient, dans ce laps de temps, de trois mille à cinq mille cinq cents travailleurs, de faciliter l'insertion de ces personnes dans l'environnement local et donc de hâter la réalisation des équipements d'accueil.

À Paluel, en Seine-Maritime, par exemple, quatre tranches de 1300 mégawatts sont prévues. On escompte quatre mille sept cents emplois de chantier en janvier 1982. Le programme d'accueil portera sur 454 millions de francs, payés par l'Etat, l'E.D.F., le département, divers organismes de logement, mais surtout, par les communes concernées.

Pour les treize grands chantiers dont les programmes d'accueil ont déjà été approuvés, les investissements prévus au titre de la politique spécifique d'accompagnement s'élèvent à 4.163 milliards de francs.

La station thermique d'Ussat-les-Bains (Ariège), sa source, son casino, son hôtel et son golf ont été vendus, le 24 février, aux enchères selon la procédure de « la bougie » à une société d'investissement franco-néerlandaise, la Proteco.

Celle-ci a acquitté la somme de 2010 000 francs et s'est engagée à investir en trois ans 15 millions de francs pour ranimer une station qui se mourait. En effet, Ussat-les-Bains a accueilli, en 1980, quatre cent quatre-vingt-cinq touristes seulement et l'hôtel de l'Ussat, gérant de la source thermique, ne disposait pas de fonds nécessaires au développement du centre.

M. Chadeau a précisé que cette procédure avait aussi pour objectif de favoriser le recrutement local de la main-d'œuvre (formation professionnelle à Nogent-sur-Seine) et de recourir aux services des entreprises régionales (à Belleville-sur-Loire).

Sur 20 652 personnes employées à la réalisation des centrales, 7 650 ont été recrutées localement. Il a aussi indiqué que le gouvernement n'envisageait pas d'appliquer cette procédure aux travaux du T.G.V. du canal Rhin-Rhône ou des autoroutes, « qui n'emploient que peu de main-d'œuvre ».

Les actions ville-pays. — L'idée consiste à créer de nouvelles procédures pour resserrer les liens de solidarité entre des villes, petites et moyennes, et les communes rurales alentour. Deux expériences seront lancées, à Dreux (Eure-et-Loir) et à Noyon (Oise).

Les centres régionaux de culture scientifique technique et industrielle. Pour faire pendant du futur musée des sciences et de l'industrie de la Villette, les centres de province assureront des fonctions de recherche, d'étude, d'innovation, et auront des actions pédagogiques complètes. Les premières subventions bénéficieront au quartier de mine témoin d'Aïes et au musée de la mine et des sciences de Saint-Etienne.

Le crédit du Fonds d'inter-vention pour l'aménagement du territoire (F.I.A.T.). — Comme à l'accoutumée, le gouvernement et la DATAR n'ont pas pu résister à la tentation de saupoudrage politique qui caractérise l'affectation des crédits du F.I.A.T. et par conséquent, altèrent sa crédibilité et son efficacité.

Ces mini-subventions vont de la création d'un centre de micro-propagation des plantes cultivées en Aquitaine à l'aménagement de l'aérodrome d'Ussel et à la Maison espagnole de Cambrai, sujets qui relèvent pourtant, à l'évidence, davantage des compétences locales et régionales que d'une réunion de ministères.

**M. Pourchon (P.S.) demande au Conseil d'Etat d'annuler neuf décrets relatifs aux compétences des régions**

De notre correspondant

Clermont-Ferrand. — Neuf des treize décrets publiés le 15 février au Journal officiel (Le Monde du 17 février) et destinés, selon le premier ministre, à « fixer un cadre plus clair et plus précis aux interventions des établissements publics régionaux », sont l'objet d'un recours en annulation auprès du Conseil d'Etat, par M. Maurice Pourchon (P.S.), président du conseil régional d'Auvergne.

M. Maurice Pourchon, qui avait en l'occasion de condamner ces décrets, le 20 février, lors d'une session extraordinaire du conseil régional consacrée à l'emploi, a été mandaté pour engager ce recours par la commission régionale déléguée.

Ces textes, estime-t-il, « loin d'étendre les compétences des

régions, limitent gravement leur capacité d'action bien au-delà de ce que la loi de 1972 voulait ». Pour la commission déléguée, les transferts de compétences devraient impliquer des transferts de ressources, ce qui n'est pas le cas.

« Nous ne voulons pas », insiste M. Maurice Pourchon, « être une simple machine d'accompagnement du Plan, nous ne voulons pas non plus être les gendarmes d'une région ».

Les décrets en question font passer « les plus graves menaces sur les politiques engagées par le conseil régional d'Auvergne, notamment en faveur du tourisme, de l'agriculture et de la réhabilitation du patrimoine H.L.M. ».

JEAN-PIERRE ROUGE.

## ÉTAT-MAJOR des FORCES ARMÉES des ÉMIRATS ARABES UNIS ABU-DHABI

### PROJET D'ÉTUDE D'UN COMPLEXE POUR LES CLUBS FALCONS à ABU-DHABI

L'ÉTAT-MAJOR des FORCES ARMÉES des ÉMIRATS ARABES UNIS à ABU-DHABI invite les architectes-conseils à participer à la compétition concernant les projets d'étude d'un complexe pour le CLUB FALCON à ABU-DHABI.

Pour se procurer les documents, conditions et programmes concernant cette compétition, les candidats peuvent s'adresser à :

L'AMBASSADE DES ÉMIRATS ARABES UNIS, à PARIS, 3, rue de Lota - 75016 PARIS.

## AVIS D'APPELS D'OFFRES

La Direction Générale de l'Office des Postes et Télécommunications du Sénégal (O.P.T.S.) lance des appels d'offres pour les projets suivants :

- Extension du réseau des lignes téléphoniques de Dakar ;
- Démarrage des télécommunications des régions de :
  - Diourbel,
  - Oussouye - Cap Skirring,
  - Station radiomaritime de Dakar.

Ces trois projets feront l'objet d'un financement comprenant une participation de la part de la Caisse Centrale de Coopération Économique (C.C.C.E.).

Outre un cahier commun, les cahiers des charges administratifs et financiers, les cahiers des charges techniques : réseaux urbains, communication, transmission et compris la station radiomaritime. Ces cahiers des charges sont donc les suivants :

- 1) Réseaux urbains :
  - Les réseaux sont ceux de Dakar, Diourbel, Bamby, M'Backé-Touba, Jussieu, Cap Skirring.
  - Il sera considéré deux lots : Dakar d'une part, les centres de province d'autre part.
  - Outre le cahier commun, les cahiers des charges relatifs aux réseaux urbains comprennent les fascicules suivants :
    - Cahiers techniques généraux ;
    - Spécifications techniques particulières ;
    - Bordereaux quantitatifs ;
    - Plans.
- 2) Communication :
  - Les centres concernés sont ceux de :
    - Diourbel (1.000 lignes, extensible) ;
    - Bamby (300 lignes, extensible) ;
    - M'Backé-Touba (600 lignes, extensible) ;
    - Extension (200 lignes) du central de Ziguinchor ;
    - Aménagement du centre de transit national et du centre de Thie dans les fonctions de transit compte tenu de la création des nouveaux centraux.
  - Outre le cahier commun, les cahiers des charges relatifs à la communication comprennent les fascicules suivants :
    - Cahiers techniques généraux ;
    - Spécifications techniques particulières relatives aux nouveaux centraux ;
    - Spécifications pour l'extension du central de Ziguinchor ;
    - Spécifications pour l'aménagement du C.T.N. et du central de Thie.
  - L'ensemble de ces cahiers sera remis pour leur complète information aux soumissionnaires intéressés étant précisé que les Thie et C.T.N. ne concernent que le seul constructeur de ces centraux (G.G.G.T.).
- 3) Transmission :
  - Les liaisons ou centres concernés sont les suivants :
    - Liaisons Thie - Khombolo - Bamby - Diourbel - Gosses - Kaolack avec une bretelle Diourbel-M'Backé ;
    - Liaison Ziguinchor - Oussouye - Cap Skirring ;
    - Station radiomaritime de Dakar.
  - Outre le cahier commun, les cahiers des charges relatifs à ces liaisons comprennent :
    - Un cahier des charges techniques (incluant prescriptions spéciales, spécifications techniques générales et cahier des clauses techniques particulières) pour chacune des deux liaisons indiquées ;
    - Un cahier des charges techniques pour la station radiomaritime.
  - L'ensemble des équipements relatifs à un même ensemble constitué par un lot, il y aura donc trois lots correspondant chacun à une liaison.
  - Les cahiers relatifs à chaque domaine technique peuvent être retirés contre le versement de 60.000 F C.F.A. (soit 180.000 F C.F.A. pour les entreprises soumissionnant pour l'ensemble des projets) :
  - Soit à la Direction Générale de l'Office des Postes et Télécommunications à Dakar (Sénégal) ;
  - Soit à SOFISCOM, 8, rue de Bert, 75008 Paris (France), qui est consultant en cette affaire pour le compte de l'O.P.T.S.
  - Les offres devront parvenir sous pli cacheté à la Direction Générale de l'O.P.T.S. à Dakar avant le jeudi 30 AVRIL 1981 à 10 h. (heure de Dakar).
  - L'appel d'offres est ouvert aux entreprises sénégalaises et françaises. Les matériels fournis devront provenir du Sénégal ou de France.

# AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

**SOCIÉTÉ NANCÉENNE DE CRÉDIT INDUSTRIEL ET VARN - BERNIER**

Le conseil d'administration a arrêté les comptes de l'exercice 1980 au cours de sa séance du 19 février 1981. Le bénéfice net ressort à 30 448 943 F contre 28 582 223 F en 1979, en progression de 20,10 %.

Le conseil proposera, à l'assemblée générale ordinaire qui se tiendra le mercredi 29 avril 1981, l'affectation de 2 690 940 F à la réserve légale et de 12 188 894 F à la réserve statutaire.

Le conseil proposera également la distribution d'un dividende global par action de 22,50 F, égal à celui mis en paiement en 1980, comprenant un dividende distribué de 15 F et un avoir fiscal de 7,50 F (impôt déjà versé au Trésor). Cette répartition s'applique à un capital augmenté de 35,3 %. Les actions nouvelles souscrites ou attribuées gratuitement en 1980 bénéficient intégralement de cette répartition.

Le conseil d'administration a également décidé de soumettre à une assemblée générale extraordinaire, qui se tiendra le 29 avril 1981, un projet de distribution gratuite d'actions au personnel de la S.N.C.I. dans le cadre de la loi du 24 octobre 1980. Il sera proposé d'augmenter le capital de 3 % par création de trente mille six cent soixante-douze actions d'une valeur globale de 8 768 977 F. Leur répartition s'effectuera à l'intérieur d'un écart maximum de 1 à 3, par référence au salaire perçu et à l'ancienneté. Cette augmentation de capital donnera lieu à une créance sur l'Etat au profit de la société s'élevant à 5 896 535 F.

## Damart serviposte

### SOCIÉTÉ NATIONALE D'INVESTISSEMENT

Le chiffre d'affaires consolidé hors taxes de l'exercice 1980 a atteint 622,2 millions de francs, contre 628,2 millions l'exercice précédent (+ 28,97 %).

Il marque une évolution très satisfaisante après l'exercice 1979 qui avait été exceptionnellement bon. Les ventes ont ainsi progressé de 28 % en deux ans.

Pour 1980, l'augmentation des ventes par correspondance ressort à 28,97 % et celle des centres-conseils à 23,45 %.

Le directeur a adopté, en application de la loi du 24 octobre 1980, un projet de résolution favorable à la distribution d'actions au personnel.

Cette distribution d'actions, qui intéresse environ mille cinq cents salariés, conduira à émettre environ quatre mille huit cent quatre-vingt-douze actions nouvelles. Ce projet sera soumis à une assemblée générale extraordinaire, qui se tiendra à l'issue de la prochaine assemblée générale ordinaire, prévue pour le 25 juin 1981.

Le conseil d'administration de la Société nationale d'investissement S.N.I. a réuni le 18 février 1981, sous la présidence de M. Henri Parent, a définitivement arrêté les comptes de l'exercice 1980.

Le nombre de titres en circulation au 31 décembre 1980 s'élevait à 1 974 745 contre 2 183 127 au 31 décembre 1979. Le montant de l'actif net au 31 décembre s'élevait à 1 291 727 480,18 francs contre 1 239 718 913,36 francs au 31 décembre 1979 et la valeur liquidative par titre ressortait à 654,12 francs contre 569,20 francs.

Le résultat d'exploitation permettrait au conseil de proposer à l'assemblée générale des actionnaires, qui se tiendra le vendredi 10 avril 1981, à 15 heures, 61, rue de la Vierge, 75009 Paris, de distribuer un dividende net de 30 francs correspondant avec l'avoir fiscal à un montant global de 35,79 francs, contre 25,70 francs nets et 31,43 francs nets en 1979.

## LA SOCIÉTÉ GÉNÉRALE EN ÉGYPTE

M. Maurice LAURE, sur invitation du Président de la National Bank of Egypt, M. Abdel Monem EL BOUSHDY, a été reçu le 17 et 21 février à l'occasion d'un Conseil de la filiale commune des deux établissements, la NATIONAL SOCIÉTÉ GÉNÉRALE BANK S.A.E.

Il a été reçu en audience par le Vice-Président de la République Égyptienne, M. Hosni MOUBARAK, le Ministre des Finances, M. Taha ZAKI, le Ministre de l'Industrie et des Ressources Minières, M. Maher ABASA, le Ministre de l'Énergie et de l'Électricité, et M. Ali Gamal EL WAZER, Ministre du Tourisme. Il a rencontré de nombreux banquiers et industriels et a confirmé la création, au Caire, entre la SGE et la NATIONAL BANK OF EGYPT, première banque nationale égyptienne, d'une société de conseil et de logiciels informatiques.

Les coordonnées de la Société Générale en Égypte sont :

Bureau de représentation :  
5 Talatat Harb Street (7<sup>e</sup> étage) Le Caire  
BP 2590 Le Caire  
Tél. 5512 SGOAL UN  
Téléphone 735 657 et 740 348.

Activité bancaire (filiale) :  
NATIONAL SOCIÉTÉ GÉNÉRALE BANK S.A.E.  
4 Talatat Harb Street (5<sup>e</sup> étage) Le Caire  
Tél. 307 NASOG CAIRO  
Téléphone : 747-398, 747-498 et 747-291.

## COMPAGNIE MÉTALLURGIQUE ET MINÈRE

Le conseil d'administration, réuni le 19 février 1981, a examiné les comptes provisoires de l'exercice clos le 31 décembre 1980, qui feront apparaître des résultats en progression de plus de 50 % par rapport à ceux de 1979.

Le conseil a également noté les conditions satisfaisantes dans lesquelles s'est déroulée la souscription à l'augmentation de capital portant celui-ci à 8 443 600 F, souscription qui a été officiellement close le 5 février.

Enfin, le conseil a décidé de soumettre à une prochaine assemblée d'entraîne extraordinaire une résolution relative à la distribution d'actions en faveur du personnel de la société dans les conditions prévues par la loi du 24 octobre 1980.

## CHAMPAGNE MUMM

Le conseil d'administration de G. H. Mumm et Cie a décidé, lors de sa réunion du 9 février 1981, de soumettre à l'assemblée générale extraordinaire des actionnaires, qui se tiendra le même jour que l'assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 1980, un projet de distribution gratuite d'actions au personnel de la société et de ses filiales, en application des dispositions de la loi du 24 octobre 1980 et des textes ultérieurs s'y rapportant.

## CAISSE NATIONALE DE L'ÉNERGIE

INDÉMNISATION DES AYANTS DROIT DES SOCIÉTÉS ET ENTREPRISES ÉLECTRIQUES ET GAZIÈRES

Pour permettre la préparation du trentième tirage d'amortissement des obligations indémnitaires 3 % à intérêt complémentaire variable « Caisse Nationale de l'Énergie » Fonds Électricité et Gaz de France, et « Caisse Nationale de l'Énergie » Fonds Électricité et Gaz d'Algérie, prévu pour le lundi 4 mai 1981.

Les opérations d'indemnisation et de regroupement des coupures de 50 francs et 10 francs en obligations de 100 francs seront suspendues à compter du lundi 16 mars 1981 pour être reprises le mardi 5 mai 1981.

En conséquence, les justificatifs représentant les droits à l'indemnisation, ainsi que les demandes de regroupement devront être déposés chez les établissements agréés de telle sorte que ceux-ci puissent présenter leur bilan à la Caisse Nationale de l'Énergie, au plus tard le vendredi 13 mars 1981.

## TÉLEX PARTAGE

ÉTRAVE SERVICE TÉLEX / PARIS 345.21.62

## DEJA VU

1<sup>er</sup> MENSUEL D'INFORMATION PAR L'IMAGE EN VENTE CHEZ TOUS LES MARCHANDS DE JOURNAUX 12 F.



## La Tournée Théâtrale du "Mermoz" en Méditerranée.

Des grandes pièces classiques données dans des Théâtres Antiques, lors d'écoles prestigieuses par une troupe de 23 comédiens de grand talent, sous la direction de Robert Manuel.

A bord de Mermoz, vous côtierez les grands noms de la scène : A. Roussin, R. Céronne, P.-E. Deiber, J. Le Poulain, A. Avelline, J. Camoin et bien d'autres. Au cours de cette unique croisière, qui fera escale en Sicile, en Italie, à Malte, en Turquie, ils donneront pour vous, des représentations, et des conférences.

Au programme : Catane : « Polyeucte » au Théâtre Antique de Taormina. La Valette : « Le mariage forcé » au Théâtre Antique. Kassada : « Hélie ou la Jolie de vivre » au Théâtre Antique d'Ephèse. Istanbul : « L'épreuve » dans un palais ottoman. Civita-vecchia : « Horace » au Théâtre Antique d'Ostie.

14 jours au départ de Toulon à partir de 6.500 F\* Sur Mermoz. Tous les avantages du Tour Complet Paquet.

Renseignements et brochures Toutes agences de voyages et Croisières Paquet

Paris 53, Bd Malesherbes - T. 266.57.59 - 3, rue Scribe - T. 742.52.03 - Bordeaux 1, allée de Chartres - T. 44.88.35 - Marseille 70 rue de la République - T. 91.91.21 - Nice 2, rue Halévy - T. 88.81.90 - Genève 42, rue Rothschild - T. 32.64.40 - Bruxelles 20, rue Ravenstein - T. 513.62.70

## CROISIÈRES PAQUET

200 000 150



صباحنا من الامم

NANCIERS DES SOCIÉTÉS  
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE DE CRÉDIT INDUSTRIEL  
ET VARIÉ - BEERER

nanfi  
poste

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE EN ÉGYPTE

# LES MARCHÉS FINANCIERS

## PARIS

24 FÉVRIER

### Léger progrès

Dans un marché toujours très calme, les valeurs françaises restent dans l'ensemble bien disposées. L'indicateur de tendance termine en hausse d'environ 0,10 %.

La hausse des taux d'intérêt à court terme n'a pas été prise en compte par les investisseurs. Le nouveau sondage d'opinion défavorable au président Giscard d'Estaing n'a pas eu non plus d'influence sur le comportement des opérateurs, qui restent assez sélectifs dans leurs interventions.

Parmi les valeurs les mieux disposées, on note Institut Mérieux (+ 0,4 %), au plus haut niveau de l'année, Saeclor (+ 0,9 %), Union française de banque (+ 0,3 %), Bie (+ 0,6 %), Roulière Bie (+ 0,4 %), Peugeot (+ 0,4 %), Métallurgique (+ 0,3 %), Schneider (+ 0,3 %), Peugeot (+ 0,3 %), Usinor (+ 0,2 %), Peugeot (+ 0,2 %), Peugeot (+ 0,2 %).

Les écarts les plus sensibles à la baisse sont enregistrés sur Sommer-Albert (+ 0,3 %), Compagnie française de raffinage (- 0,5 %), Poliet (- 0,3 %), Pétrole B.P. (- 0,4 %), Maritime de Chargeurs (- 0,3 %), Pricel (- 0,3 %), Docks de France (- 0,2 %).

Aux étrangères, les valeurs américaines se distinguent : Du Pont gagne 0,2 %.

Les mines d'or sont en baisse modérée, malgré le léger progrès enregistré à Londres, des cours de métal jaune (1503,75 dollars contre 1501,50 dollars). A Paris, le lingot perd 955 F à 86 995 F et le napoleon 0,50 F à 88,50 F. L'emprunt 7 % 1973 recule de 0,50 %.

## La vie des sociétés

U.C.R. - Le dividende proposé est de 10 francs par action. Le résultat net se monte à 73 millions de francs (contre 115 millions de francs), après déduction de 260 millions de francs à la provision pour éventualités diverses (contre 20 millions de francs).

COMPAGNIE MÉTALLURGIQUE ET MINÉRIE - Les résultats de l'exercice 1980 devraient montrer une hausse de 50 % par rapport à 1979.

SANOFI - Les résultats consolidés de 1980 devraient progresser d'environ 25 %.

HOOVER - La firme britannique enregistre pour l'exercice 1980 un déficit de 4,12 millions de livres (contre un bénéfice de 984 000 livres). Le dividende total de l'année se monte à 6 pence (contre 12 pence).

TRAILOR - La société enregistre pour l'exercice 1980 un résultat net (et non un cash-flow comme nous l'avons indiqué par erreur dans une précédente édition) de 4,6 millions de francs. Le cash-flow, quant à lui, s'est élevé à 37,6 millions de francs (contre 40,8 millions).

CANON - Au cours de l'année 1980, la firme japonaise a réalisé un chiffre d'affaires de 240,7 milliards de yens (contre 187,5 milliards) et un résultat net de 14,7 milliards de yens (contre 11,3 milliards). Le résultat attendu pour 1981 est de l'ordre de 15 milliards de yens.

EXPANSO - Cette SDR annonce une augmentation de 44 % de son résultat comptable en 1980, soit 4,5 millions de francs. Le dividende est majoré de 18 % à 9 francs, plus avoir fiscal de 3,5 francs.

## NEW YORK

### Reprise

Bon début de semaine pour Wall Street : l'indice Dow Jones des valeurs industrielles termine à 945,23 en hausse de 9,14 points.

La reprise du marché américain s'explique avant tout par la nouvelle détente conjuguée sur le front des taux d'intérêt. La Chase Manhattan Bank, troisième banque du pays, vient d'abaisser son taux de base à 19 %, tandis que la Continental Illinois réduit le sien à 18,5 %. On constate certes que la Réserve fédérale est intervenue pour que les taux de rendement des obligations ne baissent pas trop rapidement. Mais la détente semble maintenant bien amorcée. David Stockman, directeur du budget, prévoit d'ailleurs que, si le programme d'intérêt Reagan est adopté, les taux d'intérêt pourraient redescendre en dessous de 10 %.

Principales valeurs favorisées : les « blue chips ». Les analystes considèrent en effet que si le programme de Ronald Reagan réussit, ce seront les secteurs de l'industrie de base qui en seront les premiers bénéficiaires.

La plus forte hausse de la séance est enregistrée par Trizec-Ventury Fox (+ 8 1/4 à 61 5/8). Les valeurs américaines vont progresser de 26 % en 1981, gagne 1/2 à 3 1/2. Les valeurs étrangères sont irrégulières. Les échanges s'est un peu contractés (39,59 millions contre 41,90 millions de titres) : la valeur la plus active étant A.T.T.

VALEURS	Cours	Différence
Alcan	32 1/4	31 5/8
A.T.T.	61 5/8	52 1/4
Chase Manhattan Bank	46 1/4	46 1/8
Du Pont de Nemours	44 1/2	44 1/2
Exxon	71 1/2	70 5/8
General Electric	19 1/2	19 1/8
General Motors	30 1/4	30 1/2
IBM	61 1/4	61 1/8
L.T.I.	28 1/4	28 1/8
McDonald	105 1/8	107 1/8
Pepsi	50 1/4	50 3/8
Schlumberger	50 1/4	50 3/8
U.S. Steel	20 3/4	21 1/2
Westinghouse	53 1/8	53 1/8
Wheaton	27 1/2	27 1/2

## INDICES QUOTIDIENS

(BASE 100 : 31 déc. 1980)

20 fév. 23 fév.

Valeurs françaises ..... 97,5 97,3

Valeurs étrangères ..... 101,7 102,3

C. DES AGENTS DE CHANGE

(BASE 100 : 29 déc. 1980)

Indice global ..... 106,6 106,2

## TAUX DU MARCHÉ MONÉTAIRE

Exista précéd. du 24 fév. .... 11 1/4 %

## COURS DU DOLLAR A TOKYO

1 dollar (en yen) ..... 206 70 206,35

## VALEURS

VALEURS	Cours	Différence	VALEURS	Cours	Différence	VALEURS	Cours	Différence
Alcan	32 1/4	31 5/8	Alcan	32 1/4	31 5/8	Alcan	32 1/4	31 5/8
A.T.T.	61 5/8	52 1/4	A.T.T.	61 5/8	52 1/4	A.T.T.	61 5/8	52 1/4
Chase Manhattan Bank	46 1/4	46 1/8	Chase Manhattan Bank	46 1/4	46 1/8	Chase Manhattan Bank	46 1/4	46 1/8
Du Pont de Nemours	44 1/2	44 1/2	Du Pont de Nemours	44 1/2	44 1/2	Du Pont de Nemours	44 1/2	44 1/2
Exxon	71 1/2	70 5/8	Exxon	71 1/2	70 5/8	Exxon	71 1/2	70 5/8
General Electric	19 1/2	19 1/8	General Electric	19 1/2	19 1/8	General Electric	19 1/2	19 1/8
General Motors	30 1/4	30 1/2	General Motors	30 1/4	30 1/2	General Motors	30 1/4	30 1/2
IBM	61 1/4	61 1/8	IBM	61 1/4	61 1/8	IBM	61 1/4	61 1/8
L.T.I.	28 1/4	28 1/8	L.T.I.	28 1/4	28 1/8	L.T.I.	28 1/4	28 1/8
McDonald	105 1/8	107 1/8	McDonald	105 1/8	107 1/8	McDonald	105 1/8	107 1/8
Pepsi	50 1/4	50 3/8	Pepsi	50 1/4	50 3/8	Pepsi	50 1/4	50 3/8
Schlumberger	50 1/4	50 3/8	Schlumberger	50 1/4	50 3/8	Schlumberger	50 1/4	50 3/8
U.S. Steel	20 3/4	21 1/2	U.S. Steel	20 3/4	21 1/2	U.S. Steel	20 3/4	21 1/2
Westinghouse	53 1/8	53 1/8	Westinghouse	53 1/8	53 1/8	Westinghouse	53 1/8	53 1/8
Wheaton	27 1/2	27 1/2	Wheaton	27 1/2	27 1/2	Wheaton	27 1/2	27 1/2

## MARCHÉ A TERME

La Chambre syndicale a décidé, à titre exceptionnel, de prolonger, après la clôture, la cotation des valeurs ayant été l'objet de transactions entre 14 h 15 et 14 h 30. Pour cette raison, nous ne pouvons plus garantir l'exactitude des derniers cours d'après-midi.

VALEURS	Prix	Premier cours	Dernier cours	Compt. premier cours	Compt. dernier cours	VALEURS	Prix	Premier cours	Dernier cours	Compt. premier cours	Compt. dernier cours
Alcan	32 1/4	31 5/8	32 1/4	31 5/8	32 1/4	Alcan	32 1/4	31 5/8	32 1/4	31 5/8	32 1/4
A.T.T.	61 5/8	52 1/4	61 5/8	52 1/4	61 5/8	A.T.T.	61 5/8	52 1/4	61 5/8	52 1/4	61 5/8
Chase Manhattan Bank	46 1/4	46 1/8	46 1/4	46 1/8	46 1/4	Chase Manhattan Bank	46 1/4	46 1/8	46 1/4	46 1/8	46 1/4
Du Pont de Nemours	44 1/2	44 1/2	44 1/2	44 1/2	44 1/2	Du Pont de Nemours	44 1/2	44 1/2	44 1/2	44 1/2	44 1/2
Exxon	71 1/2	70 5/8	71 1/2	70 5/8	71 1/2	Exxon	71 1/2	70 5/8	71 1/2	70 5/8	71 1/2
General Electric	19 1/2	19 1/8	19 1/2	19 1/8	19 1/2	General Electric	19 1/2	19 1/8	19 1/2	19 1/8	19 1/2
General Motors	30 1/4	30 1/2	30 1/4	30 1/2	30 1/4	General Motors	30 1/4	30 1/2	30 1/4	30 1/2	30 1/4
IBM	61 1/4	61 1/8	61 1/4	61 1/8	61 1/4	IBM	61 1/4	61 1/8	61 1/4	61 1/8	61 1/4
L.T.I.	28 1/4	28 1/8	28 1/4	28 1/8	28 1/4	L.T.I.	28 1/4	28 1/8	28 1/4	28 1/8	28 1/4
McDonald	105 1/8	107 1/8	105 1/8	107 1/8	105 1/8	McDonald	105 1/8	107 1/8	105 1/8	107 1/8	105 1/8
Pepsi	50 1/4	50 3/8	50 1/4	50 3/8	50 1/4	Pepsi	50 1/4	50 3/8	50 1/4	50 3/8	50 1/4
Schlumberger	50 1/4	50 3/8	50 1/4	50 3/8	50 1/4	Schlumberger	50 1/4	50 3/8	50 1/4	50 3/8	50 1/4
U.S. Steel	20 3/4	21 1/2	20 3/4	21 1/2	20 3/4	U.S. Steel	20 3/4	21 1/2	20 3/4	21 1/2	20 3/4
Westinghouse	53 1/8	53 1/8	53 1/8	53 1/8	53 1/8	Westinghouse	53 1/8	53 1/8	53 1/8	53 1/8	53 1/8
Wheaton	27 1/2	27 1/2	27 1/2	27 1/2	27 1/2	Wheaton	27 1/2	27 1/2	27 1/2	27 1/2	27 1/2

## COTE DES CHANGES

COURS DES BILLETTS AUX GIBRETS

MARCHÉ LIBRE DE L'OR

MARCHÉ OFFICIEL	COURS	COURS	Actuel	Vente	MONNAIES ET LIBRES	COURS	COURS
Alcan	32 1/4	31 5/8	32 1/4	31 5/8	Alcan	32 1/4	31 5/8
A.T.T.	61 5/8	52 1/4	61 5/8	52 1/4	A.T.T.	61 5/8	52 1/4
Chase Manhattan Bank	46 1/4	46 1/8	46 1/4	46 1/8	Chase Manhattan Bank	46 1/4	46 1/8
Du Pont de Nemours	44 1/2	44 1/2	44 1/2	44 1/2	Du Pont de Nemours	44 1/2	44 1/2
Exxon	71 1/2	70 5/8	71 1/2	70 5/8	Exxon	71 1/2	70 5/8
General Electric	19 1/2	19 1/8	19 1/2	19 1/8	General Electric	19 1/2	19 1/8
General Motors	30 1/4	30 1/2	30 1/4	30 1/2	General Motors	30 1/4	30 1/2
IBM	61 1/4	61 1/8	61 1/4	61 1/8	IBM	61 1/4	61 1/8
L.T.I.	28 1/4	28 1/8	28 1/4	28 1/8	L.T.I.	28 1/4	28 1/8
McDonald	105 1/8	107 1/8	105 1/8	107 1/8	McDonald	105 1/8	107 1/8
Pepsi	50 1/4	50 3/8	50 1/4	50 3/8	Pepsi	50 1/4	50 3/8
Schlumberger	50 1/4	50 3/8	50 1/4	50 3/8	Schlumberger	50 1/4	50 3/8
U.S. Steel	20 3/4	21 1/2	20 3/4	21 1/2	U.S. Steel	20 3/4	21 1/2
Westinghouse	53 1/8	53 1/8	53 1/8	53 1/8	Westinghouse	53 1/8	53 1/8
Wheaton	27 1/2	27 1/2	27 1/2	27 1/2	Wheaton	27 1/2	27 1/2

# Le Monde

## UN JOUR DANS LE MONDE

### IDÉES

2. PRÉSIDENTIELLE : « Le premier tour », par Jacques Robert.

### ÉTRANGER

3 à 5. LA TENTATIVE DE PUTSCH EN ESPAGNE.

5. DIPLOMATIE

6. EUROPE

7-8. AMÉRIQUES

HAÏTI : La décision des Bahamas d'expulser trente mille immigrants égyptes au drame d'une communauté désemparée.

Tribune internationale, par Gabriel Garcia Marquez : « El Salvador, un pays à sauver ».

8. DROITS DE L'HOMME

Devant la commission des Nations unies, l'Argentine nie la réalité des disparitions.

9. AFRIQUE

RÉPUBLIQUE D'AFRIQUE DU SUD : L'opposition qualifie de « manoeuvre électorale » les importantes mesures en faveur des fonctionnaires.

10-11. Le conseil des ministres extraordinaire de Rambouillet.

12. JUSTICE

ÉDUCATION : La revalorisation des salaires pour les nouveaux instituteurs.

14. SCIENCES : « La C.N.R.S., archipel de la recherche » (II), par Xavier Weafer.

LE MONDE DES SCIENCES ET DES TECHNIQUES

15. La fusion des galaxies, une théorie à la mode ?

16. Industrie nucléaire et melodies radio-indes.

17. ACTUALITÉ MÉDICALE.

CULTURE

18. CINÉMA : Le Festival de Berlin.

22. VU : Caprices de l'actualité.

RÉGIONS

37. Les grandes erreurs.

ÉCONOMIE

38. ÉNERGIE

40. AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE.

RADIO-TELEVISION (22)

INFORMATIONS

« SERVICES » (38)

La mode : Météorologie.

Mots croisés : « Journal officiel ».

Annuaire classés (23 à 35) ; Carnet (22) ; Programmes spectacles (19 à 21) ; Bourse (47).

Anglais ?

prochaine

session intensive

2 mars

325.41.37

ILC - International Language Centre

20, passage Dauphine - 75006 Paris

Islande

la brochure Saga Tours 81

est parue.

Elle vous fait découvrir

l'Islande et vous propose

un grand choix de séjours :

● circuits organisés,

● safari camping,

● voiture et

ou autocar,

● tours spéciaux,

● tarif colon.

Demandez Saga Tours 81

à ICELANDAIR

32, rue du 4-Septembre,

75002 Paris - tél. 742.52.26

et toutes agences de voyages

ICELANDAIR

A B C D E F G

## Le gouvernement de Bonn paraît prêt à servir d'intermédiaire pour des discussions entre les deux camps salvadoriens

De notre correspondant

Bonn. — Le gouvernement de la R.F.A. est prêt à jouer, sous le rôle de médiateur, du moins celui d'intermédiaire dans le conflit du Salvador. Le ministre des Affaires étrangères, M. Genscher, a fait savoir, lundi 23 février, que M. José Napoleón Duarte, et ce dernier se rend à Bonn, au début du mois prochain, à l'invitation du parti chrétien démocrate. Le chef de la diplomatie ouest-allemande a fait connaître sa position après s'être entretenu avec son homologue de Costa Rica, M. Berni Niehaus Quesada, en visite à Bonn. À l'heure actuelle, cependant, il n'est pas encore certain que le chef de la junte au pouvoir à El Salvador participe à la conférence de l'Union mondiale des partis chrétiens démocrates, qui doit se tenir à Bruxelles.

La prise de position de M. Genscher n'a rien de surprenant depuis que M. Bagleburger, envoyé spécial du secrétaire d'État américain, est venu en Europe pour convaincre ses alliés atlantiques que l'opposition salvadorienne serait soutenue par l'Union soviétique et ravitaillée en armes par le gouvernement cubain. Sans rejeter l'argumentation américaine, Bonn soutient qu'il conviendrait avant tout de favoriser un dialogue entre les forces démocratiques qui existent dans les deux camps opposés au Salvador. Tel serait le seul moyen d'éviter, en Amérique latine, un nouvel affrontement entre l'Est et l'Ouest.

À certains égards, Bonn se voit contraint de jouer, dans cette affaire, un rôle qui ne lui paraît pas assumer. La situa-

tion au Salvador est devenue le premier test sérieux de la coopération avec les nouveaux dirigeants américains. Or il est clair que ce conflit n'est pas apprécié par les bords du Rhin de la même façon qu'à Washington. Le S.P.D. s'est publiquement déclaré solidaire de l'opposition salvadorienne bien que le gouvernement de la République fédérale, et en particulier, le ministre des Affaires étrangères, M. Genscher, fasse preuve de beaucoup plus de prudence.

La junte, présidée par M. Duarte, étant soutenue par le parti chrétien démocrate ouest-allemand, le gouvernement Schmidt se voit contraint malgré tout de jouer, dans le conflit, un rôle conciliateur pour lequel il ne se sentait pas spécialement qualifié et qui comporte des risques sérieux. Ainsi, l'explication que M. Genscher vient d'offrir ses bons offices, en laissant toutefois à la C.D.U., le soin d'inviter M. Duarte à Bonn.

Dans les milieux politiques, on n'exclut pas que, si M. Duarte venait à Bonn, les contacts puissent avoir lieu aussi avec des représentants de l'opposition salvadorienne. Le député social démocrate Karsten Voigt, membre de la commission des Affaires étrangères du Bundestag, vient en tout cas de faire savoir que son parti est prêt à fournir l'assistance nécessaire pour que le chef de l'opposition au Salvador, M. Guillermo Ungo, puisse engager sur le sol de la R.F.A. des négociations qui seraient, sans doute, impossibles dans son propre pays.

JEAN WETZ.

### LE PASSÉ DE M. MARCHAIS

## Le P.C. : l'enquête du « Point » est « un tissu de calomnies et d'affabulations »

Le bureau politique du P.C.F. a exprimé, lundi 23 février, son « indignation » après la publication d'une nouvelle enquête du « Point » sur les activités de M. Georges Marchais pendant l'occupation allemande (le Monde du 24 février). Il « repousse avec mépris et réprobation » les « calomnies et d'affabulations ».

« Depuis plusieurs semaines, les campagnes anticomunistes se succèdent, en accumulant jour après jour les prétendues plus d'obers et les plus infatigables, ajoute le bureau politique. Elles recourent à une argumentation et à un langage qu'on croyait révolus en France. C'est sur cette

lancée que des mensonges éculés sont à nouveau proférés contre la personne de Georges Marchais. L'enquête du « Point » est une opération politique, électorale, dont les auteurs ne reculent devant aucune bassesse ! » Le P.C.F. affirme que la publication de « diffamations » par l'hebdomadaire le « Point » a été inspirée par l'Élysée.

M. PINTON (U.D.F.) :

non aux attaques personnelles

M. Michel Pinton, député général de l'U.D.F., écrit dans son édition de la lettre quotidienne U.D.F., datée du mardi 24 février : « L'enquête du « Point » sur le passé de M. Georges Marchais pendant l'occupation allemande (le Monde du 24 février), est une campagne de calomnies et d'affabulations. Elle recourt à une argumentation et à un langage qu'on croyait révolus en France. C'est sur cette

### Nouvelles brèves

● Le comité de soutien à Daniel Debrille — qui demande la révision de son procès — a présenté, lundi 23 février, une reconstitution filmée du hold-up pour lequel Daniel Debrille, trente-huit ans, a été condamné en 1977 à deux ans de réclusion criminelle. Le jour de ce hold-up, Daniel Debrille avait un platère au bras gauche. Il était donc, veut démontrer son comité de soutien, dans l'impossibilité d'accomplir les faits qui lui sont reprochés.

● Voiture piégée : un chef d'entreprise grièvement blessé. M. Georges Nouveau, âgé de cinquante ans, directeur d'une entreprise de construction de chalets et villas, a été grièvement blessé, mardi matin 24 février, à Carpentras (Vaucluse), lors de l'explosion de sa voiture, qui avait été piégée.

DE LA SIMPLE RETOUCHE AU PLUS BEAU VÊTEMENT

PRIX EXCEPTIONNELS

avec la garantie d'un maître tailleur

COSTUMES

MESURE

A partir de 998 F dans un choix de 3.000 d'articles

Fabrication traditionnelle

Boutique Femme

ROBES et TAILLEURS

SUR MESURE

Prêt-à-porter Homme

LEGRAND Tailleur

21, rue du 4-Septembre, PARIS (Opéra)

Tél. : 742-70-61

du lundi au samedi

de 10 h. à 18 h.

### Au Japon

## Le pape a été reçu par l'empereur Hiro Hito

Jean-Paul II a été reçu en audience pendant quarante-cinq minutes, ce mardi matin 24 février, par Hiro Hito, l'empereur du Japon. L'entretien, qui a duré quinze minutes de plus que prévu, a eu lieu au palais impérial au centre de Tokyo. L'événement avait, à l'avance, été critiqué par une partie des mouvements de gauche comme un encouragement donné par l'Église catholique au système impérial et aux factions militaristes nippones. « Je sais que le Japon a observé depuis longtemps un sens moral élevé, le respect de votre pays », a dit le pape au début de l'entretien. L'empereur, de son côté, a remarqué que la culture européenne avait d'abord pénétré au Japon grâce aux missionnaires catholiques, et, a-t-il dit, « nous leur devons beaucoup ». « J'espère que les échanges de part et d'autre vont se développer, pas seulement sur le plan matériel, mais aussi dans le domaine spirituel », a dit encore Hiro Hito.

De notre correspondant

Tokyo. — Pour Jean-Paul II, l'étape japonaise, la troisième et dernière de son périple en Asie extrême-orientale après les Philippines et Guam, apparaît d'abord comme une visite au pays de l'archaïsme et du double martyre : celui des premiers catholiques, persécutés du dix-septième au dix-neuvième siècle, et celui des populations d'Hiroshima et de Nagasaki, atomisées en août 1945. C'est aussi, après la ferveur religieuse et le spectacle du sous-développement, une incursion dans le temple du matérialisme et du capitalisme triomphants dont Tokyo est le symbole. C'est enfin un geste donné, par extension, aux autres minorités catholiques d'Asie, celles de Corée du Sud et de Chine notamment.

Il ne faut guère s'attendre, hors de la minorité catholique, à un impact proprement religieux. Cependant, les Japonais devaient se sentir concernés par l'exaltation de valeurs morales communes au catholicisme et à l'investissement religieux, et encore, par deux gestes symboliques : la visite à l'empereur, que

fut jusqu'en 1945 le dieu vivant de la religion shintoïste, et l'appel au désarmement nucléaire que le pape doit lancer mercredi à Hiroshima, avant d'aller à Nagasaki, la ville qui compte la plus forte concentration de catholiques et qui fut bombardée trois jours après Hiroshima.

Dans un pays qui a officiellement banni l'usage du nucléaire à des fins militaires, personne n'entend contester le bien-fondé de ces manifestations en faveur de la paix et du désarmement. Néanmoins, des minorités, à droite comme à gauche, critiquent certains aspects de la visite du pape. Une poignée de catholiques progressistes, auxquels se sont joints des protestants et des bouddhistes, s'inquiètent du brelard de respectabilité que le pape, selon eux, n'a pas manqué de décerner implicitement à l'empereur, « associé à la montée du fascisme et aux crimes de guerre du Japon ».

À droite, quelques extrémistes parlent d'« invasion religieuse » et d'« impérialisme catholique ».

R.-P. PARINGAUX.

### AVANT LE CONGRÈS EXTRAORDINAIRE DU M.R.G.

## M. Michel Crépeau se définit comme le « rassembleur du centre-gauche »

M. Michel Crépeau a fait mardi 24 février une conférence de presse afin de présenter les enjeux du congrès extraordinaire du M.R.G., mouvement qu'il préside ; le congrès, qui doit se réunir samedi 28 février à Versailles (Yvelines), sera suivi dimanche d'une convention nationale. Il doit se prononcer pour ou contre la candidature du maire de La Rochelle à l'élection présidentielle.

M. Crépeau a indiqué, mardi matin dans une interview au « Quotidien de Paris », que s'il obtient au moins les deux tiers des mandats en sa faveur, il la maintiendra et confiera la présidence du mouvement — pour la durée de la campagne — à un « directeur » composé de quatre vice-présidents afin d'apparaître comme le « rassembleur de tout le centre-gauche ».

L'exigence d'une majorité qualifiée semble donc être la présence du président du M.R.G. est sûr de son fait, et d'autre part, qu'il souhaite se prévaloir d'un soutien massif du parti face à ceux qui contestent le bien-fondé de sa candidature par « la gauche ».

M. Crépeau estime en effet qu'une fois achevé le congrès extraordinaire, les pressions qu'exerceront sur lui pour qu'il renonce à sa candidature, pour le moment, les opposants à une candidature radicale de gauche ne devraient pas et ne devraient pas d'empêcher M. Crépeau de s'inscrire dans la base des deux camps. Ils ont obtenu de six fédérations qu'elles se prononcent contre la candidature de M. Crépeau.

Il s'agit des fédérations des Hautes-Pyrénées, du Lot, de la Dordogne, de la Gironde, de l'Aube et de la Corse-du-Sud. Il s'agit de la base des deux camps. Les autres fédérations prennent une position analogue, mais leur nombre ne devrait guère excéder la dizaine. Ces fédérations expliquent leur attitude par « la nécessité, pour la gauche, de ne pas aller désemparée à la bataille ».

En clair, il s'agit pour elles d'apporter leur soutien à M. François Mitterrand, à la présidence de la République, et de militants se prononçant en faveur de la candidature du président du M.R.G. car Mitterrand est, selon l'expression de M. Crépeau, « une formation qui veut avoir un message et une existence originales se doit de figurer dans la compétition présidentielle ».

De même la motion adoptée à l'unanimité par la fédération d'Ile-de-France (que préside M. Jean-Denis Bredin et qui regroupe huit fédérations départementales représentant 30 % des mandats) justifie la candidature du maire de La Rochelle : « La gauche française a échoué depuis vingt ans pour avoir né-

gligé sa dimension radicale et humaniste dont seule la présence et la vitalité peuvent assurer son succès. Michel Crépeau l'a compris. Les Français et les Françaises souhaitent l'avènement d'une gauche de propositions, moderne et réaliste. Michel Crépeau la représente. La société française reste bloquée dans une impasse. L'alternance est une urgence nationale. Elle est une chance pour la France. Michel Crépeau en est la condition. Dans le même ordre d'idées, plusieurs élus ont pris l'initiative d'un appel en faveur de la candidature du président du M.R.G. afin d'élargir la gauche au premier tour et de contribuer à sa victoire au second tour. Il s'agit notamment de MM. Jean Bonduelle, Jean Charpentier, Yvon Collin, André Dubois, Jean-Yves Gouttebel et Patrick Marchal, respectivement adjoints au maire de Nantes, Créteil, Montauban, La Rochelle, Clermont-Ferrand et Nantes.

Leur objectif est celui de M. Crépeau lui-même, malgré les critiques qui lui vont cette attitude, d'ores et déjà annoncées qu'il se désistait en faveur de M. Mitterrand au second tour.

JEAN-MARIE COLOMBANI.

## LE PRINCE CHARLES D'ANGLETERRE ÉPOUSERA LADY DIANA L'ÉTÉ PROCHAIN

Londres (A.P.P., A.P.). — Les rumeurs qui couraient depuis de longs mois sur d'éventuelles fiançailles entre le prince Charles et Lady Diana Spencer ont été officiellement confirmées ce mardi 24 février en fin de matinée à Londres. L'héritier du trône d'Angleterre épousera la jeune fille l'été prochain, vraisemblablement à Westminster.

### Le bon choix

(De notre correspondant.)  
Londres. — Depuis longtemps déjà, peut-être même avant le prince Charles, le grand public britannique avait senti que Lady Diana Spencer, l'ambitieusement appelée « Di » (prononcer Daïle), était le bon choix. Cette sympathique jardinière d'enfants appelée à devenir reine d'Angleterre appartient à une riche famille aristocratique appartenant aux Churchill, et qui compte dans son arbre généalogique deux rois, Charles II et Jacques II. Mais sa simplicité et sa timidité sont deux grands atouts. Elle rougit facilement, dit-on, quitte parfois à partir d'un immense éclat de rire. Délicatement à l'écart des circuits mondains elle s'habille modestement. Ses seules extravagances vestimentaires sont des pendentifs de coquilles marquées à son initiative. Elle est d'une beauté naturelle, sans apprêt, et sa conversation est sensée. Mais elle a su éviter l'accent mod, très étudié, des jeunes filles de la haute bourgeoisie.

Elle est bien le parti idéal pour un prince consentant de ses responsabilités et désireux de fonder un foyer. Bien sûr, les journaux spécialisés vantent les succès de Lady Di auprès des petits enfants, ses mérites domestiques, et soulignent qu'elle ne peut pas supporter de laisser une vaisselle sale dans l'évier. Mais, au cours de ces derniers mois, cette jeune fille comble d'aise de deuil au fait de beaucoup d'habileté et de détermination en jouant à cache-cache avec les représentants des médias, et a su fort bien se protéger d'une publicité de mauvais goût.

HENRI RIERRE.

## TROIS PERSONNES, DONTE LE PRÉSIDENT DES FRANÇAIS MUSULMANS, ÉCROUÉS À AVIGNON APRÈS LA MORT D'UN ALGÉRIEN

(De notre correspondant.)

Avignon. — Trois personnes, dont le président de la Confédération nationale des Français musulmans rapatriés d'Algérie (C.N.F.M.R.A.), ont été écroués, lundi 23 février, à la prison d'Avignon après la mort de M. Ahmed Amri, vingt-sept ans, de nationalité algérienne, poignardé pendant la nuit de samedi 21 à dimanche 22 février, au cours d'une rixe devant un restaurant de la ville. Trois coups de feu avaient été tirés, dont un a blessé grièvement M. Kouider Mayouf, quarante-cinq ans, président départemental des Français musulmans de Haute-Savoie. Les personnes incarcérées sont : M. Hamida Bahl, quarante-cinq ans, propriétaire du restaurant. M. Amri, Tounes, quarante-cinq ans, sa compagne, M. M'Elamed Laradji, président national des Français musulmans rapatriés d'Algérie. M. Bahl est inculpé d'un homicide volontaire, les deux autres d'un recel de cadavres. M. Laradji se trouvait à Avignon pour soutenir la grève de la faim de cinq jeunes musulmans qui veulent attirer l'attention des pouvoirs publics sur leurs conditions de vie en France.

Le numéro du « Monde » daté 24 février 1981 a été tiré à 589 208 exemplaires.

DEJA VU

1<sup>er</sup> MENSUEL D'INFORMATION PAR IMAGE EN VENTE CHEZ TOUS LES MARCHANDS DE JOURNAUX 12 F.

jusqu'au 26 février  
Vente promotionnelle d'avant-saison  
**COSTUME** Mesure industrielle  
1230 F  
avec gilet 1390 F  
**NICOLL**  
La tradition anglaise du vêtement  
à Paris, 29 rue Tronchet, depuis 1820

24/25